

# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PRIVIND SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE LA DATA DE  
31 DECEMBRIE 2021

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489-492 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (\*actualizat\*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

## Cuprins

PREAMBUL.....	3
FUNȚIONAREA ȘI ORGANIZAREA REGIEI.....	4
ACTIVITATEA REGIEI DIN PUNCT DE VEDERE AL TRAFICULUI LA NIVELUL ANULUI 2021 .....	10
STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE.....	12
PERFORMANȚE FINANCIARE.....	15
STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU, CUPRINSĂ ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2021-2025 AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.,.....	19
ȚINTE STRATEGICE.....	20
CONCLUZII.....	20
SEMNETARI.....	22

## PREAMBUL

---

### Baza legală

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489 - 492 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (\*actualizat\*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate. Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit în continuare Raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Raportul anual al administratorilor Aeroportului Internațional Sibiu pentru exercițiul financiar aferent anului 2020 cuprinde informații în conformitate cu următoarea legislație:

- Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 (\*actualizat\*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991(\*actualizată\*) a contabilității nr.82/1991\*\*).
- Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 (\*actualizată\*) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

### CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2021 a avut următoarea componență:

Perioada 01 ianuarie 2021 - 30 septembrie 2021

<b>Radu Gabriel BONDAR</b>	<b>Președintele al Consiliului de Administrație</b>
<b>Ștefan OPRÎȘ</b>	Membru al Consiliului de Administrație - reprezentant CJ
<b>Ștefan NARTEA</b>	Membru al Consiliului de Administrație
<b>Dan Sebastian LAZĂR</b>	Membru al Consiliului de Administrație
<b>Adrian BESOIU</b>	Membru al Consiliului de Administrație
<b>Radu Ioan DOBRE</b>	Membru al Consiliului de Administrație - reprezentant MFP

Perioada 01 octombrie 2021 - 31 decembrie 2021

<b>Ștefan OPRÎȘ</b>	<b>Președintele al Consiliului de Administrație - reprezentant CJ</b>
<b>Radu Gabriel BONDAR</b>	Membru al Consiliului de Administrație
<b>Radu Ioan DOBRE</b>	Membru al Consiliului de Administrație - reprezentant MFP

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

## CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Silviu POPA (*)	Director Economic
Iulia Cristina IVANCEA	Director Comercial
Luminița GHERENDI (**)	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA	Director Operațional

### Note

(\*) perioada mandat 01.01.2018 -22.03.2021

(\*\*) Interimat Director Economic -24.03.2021-31.12.2021

### Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73, cod poștal 550052
Număr de fax:	0269 253131
E-mail:	secretariat@sibiuairport.ro
Web:	<a href="http://www.sibiuairport.ro">www.sibiuairport.ro</a>
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/12/1999

## FUNCȚIONAREA ȘI ORGANIZAREA REGIEI

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene*”, cod CAEN 5223. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 a Consiliului Județean Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. - conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Amplasat la 3 km Vest de Municipiul Sibiu, la o altitudine de 443 m, Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim.

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse, prospere și atractive regiuni din Sudul Transilvaniei. Aeroportul realizează parteneriate pe termen lung cu companiile aeriene, activând ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea și asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor.

Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunităților rezultate datorită poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

#### Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2021

În anul 2021, rețeaua de rute disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu a conectat direct orașul Sibiu de 18 destinații: München (zboruri operate de Lufthansa), Viena (zboruri operate de Austrian Airlines), Stuttgart (zboruri operate de Blue Air), Dortmund, Frankfurt Hahn, Karlsruhe BadenBaden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), Billund, Bologna, Bruxelles Charleroi, Corfu, Dublin, Liverpool, Milano Malpensa, Veneția Treviso și Viena (zboruri operate de Ryanair).

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Tarom, Ryan Air Wizz Air și Air Bucharest.

În ceea ce privește clasamentul la nivel național, dintr-un total de 16 aeroporturi operaționale, la finalul anului 2021 Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 7 în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat la nivel național.

Tabel 1.

Clasament aeroporturi din România, după numărul de pasageri îmbarcați-debarcați în perioada 2019 - 2022

	2021	Cotă de piață 2021	Loc	2020	Cotă de piață 2020	Loc	2019	Cotă de piață 2019	Loc
București	6.891.449	61,43%	1	4.451.256	61,82%	1	14.697.239	63,26%	1
Cluj	1.459.225	13,01%	2	899.311	12,49%	2	2.921.392	12,57%	2
Iași	639.532	5,70%	3	468.125	6,50%	4	1.313.921	5,66%	4
Timișoara	629.353	5,61%	4	470.631	6,54%	3	1.595.012	6,86%	3
Bacău	379.947	3,39%	5	123.019	1,71%	8	468.455	2,02%	7
Suceava	346.210	3,09%	6	188.388	2,62%	6	430.064	1,85%	8
<b>Sibiu</b>	<b>280.644</b>	<b>2,50%</b>	<b>7</b>	<b>226.451</b>	<b>3,15%</b>	<b>5</b>	<b>729.160</b>	<b>3,14%</b>	<b>5</b>
Craiova	191.510	1,71%	8	159.552	2,22%	7	514.544	2,21%	6
Oradea	134.519	1,20%	9	37.598	0,52%	11	94.977	0,41%	11
Târgu Mureș	90.626	0,81%	10	85.080	1,18%	9	179.066	0,77%	9

Constanța	52465	0,47%	11	42409	0,59%	10	127302	0,55%	10
Maramureș	44266	0,39%	12	17344	0,24%	13	40902	0,18%	13
Satu Mare	47280	0,42%	13	25547	0,35%	12	84171	0,36%	12
Arad	11671	0,10%	14	1636	0,02%	15	18739	0,08%	14
Băneasa	7681	0,07%	15	3797	0,05%	14	6975	0,03%	16
Tulcea	11671	0,10%	16	30	0,00%	16	12562	0,05%	15

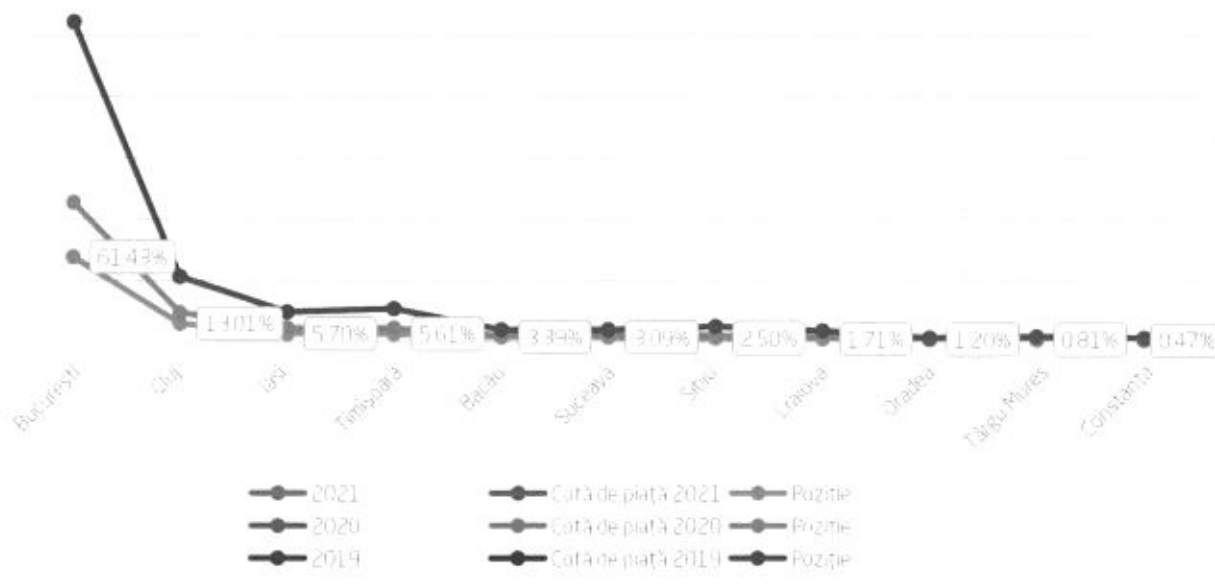


Figura 5. Top 10 - Cota de piață deținută de aeroporturi la nivel național în perioada 2019 - 2021

Astfel, cum se poate remarca în Fig. 1 - mai sus pandemia de Covid 19 a întrerip o tendință ascendentă a evoluției traficului pe Aeroportul Internațional Sibiu și a modificat fundamental contextul general socio - economic. Adaptarea Regiei la noile condiții a fost o cerință critică pentru asigurarea continuității și menținerea rolului său în comunitate ca vector de dezvoltare, astfel printre obiectivele stabilite începutul anului 2021 și gradul lor de realizare pot fi enumerate următoarele:

#### *Obiective privind menținerea și/sau diversificarea serviciilor aeriene*

În anul 2021, la Aeroportul Internațional Sibiu și-a lansat operațiunile un nou operator aerian low-cost - Ryanair, operarea primelor sale zboruri de la Sibiu începând cu luna iunie 2021. Pe parcursul anului 2021, Ryanair a lansat curse directe spre opt noi destinații: Veneția Treviso, Corfu, Bologna, Billund, Milano Malpensa, Bruxelles Charleroi, Dublin și Liverpool, conectând astfel Sibiul de importante orașe europene. Ryanair este primul operator aerian care a accesat o schemă de stimulare pentru deschidere de noi rute în baza Politicii Comerciale a Aeroportului Internațional Sibiu aprobată prin Hotărârea nr. 202 din 24 octombrie 2019 a Consiliului Județean Sibiu.

#### *Obiective privind susținerea activității companiilor aeriene în contextul pandemiei covid-19*

Pe parcursul anului 2021, Consiliul Județean Sibiu, autoritatea tutelară a Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, a încheiat contracte de acordare de ajutor financiar în baza Schemei de ajutor de stat pentru susținerea activității companiilor aeriene în contextul crizei economice generate de pandemia COVID-19, susținând astfel operatorii aeriene afectați de pandemia de COVID-19 și, totodată, activitatea aeroportului.

#### *Obiective privind susținerea activității de exploatare a regiei în contextul pandemiei covid-19*

În luna decembrie 2021, Guvernul României a adoptat schema de ajutor de stat pentru sprijinirea aeroporturilor regionale cu un trafic situat între 200.000 și 3.000.000 pasageri/an, în vederea depășirii dificultăților financiare cu

care se confruntă din cauza crizei generate de pandemia de COVID-19. Astfel, pentru Aeroportul Internațional Sibiu a fost alocată suma de 6.655.000 lei sprijin financiar, în vederea susținerii și asigurării activității aeroportului. Sprijinul financiar acordat aeroportului din Sibiu este rezultatul demersurilor reprezentanților regiei întreprinse cu sprijinul Consiliului Județean Sibiu.

#### **Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană**

În anul 2021, prin proiectul „Echipamente necesare pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță al pasagerilor pe Aeroportul Internațional Sibiu – activități non-economice”, cofinanțat 2% din bugetul Consiliului Județean Sibiu, 85% din Fondul European de Dezvoltare Regională și 13% din bugetul național, în valoare totală de 37.460.285 lei, au fost achiziționate echipamente ultra-performante care contribuie la creșterea siguranței și securității pasagerilor, creșterea calității serviciilor prestate, precum și la reducerea amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea aeroportului. În luna decembrie 2021, a fost depusă cererea de finanțare pentru proiectul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice” – Faza I, având ca obiect extinderea terminalului de pasageri și reconfigurarea drumurilor de acces, în valoare totală de 248.605.662,18 lei inclusiv TVA. Concomitent depunerii cererii de finanțare a fost lansată procedura de achiziție pentru proiectul tehnic și lucrările de execuție pentru acest obiectiv.

Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2021

#### **Noutăți privind rețeaua de rute a Aeroportului Internațional Sibiu**

În perioada aprilie-mai 2021, au fost operate în premieră de la Aeroportul Internațional Sibiu primele curse charter spre destinația Sharm El-Sheikh (Egipt). Zborurile au fost operate de către turoperatorul Cocktail Holidays, cu compania aeriană EgyptAir.

În luna iunie 2021, compania aeriană Ryanair a început operarea primelor zboruri de la Sibiu. Pe parcursul anului 2021, operatorul low-cost Ryanair a diversificat oportunitățile de călătorie disponibile de la Sibiu, lansând curse directe spre opt destinații: Veneția Treviso, Corfu (iunie 2021), Bologna (iulie 2021), Billund, Milano Malpensa (octombrie 2021), Bruxelles Charleroi, Dublin și Liverpool (noiembrie 2021).

#### **Acțiuni derulate de Aeroportul Internațional Sibiu**

În data 24 iunie 2021, Aeroportul Internațional Sibiu, alături de Consiliul Județean Sibiu, a organizat în parteneriat cu Clubul ROADRUNNER RACING TEAM din Sibiu o acțiune inedită la aeroport, respectiv simularea unui circuit de karting. Acțiunea a avut ca scop atragerea atenției asupra importanței susținerii activității sportive de karting la nivel local.

În anul 2021, Aeroportul Internațional Sibiu a fost primul centru pilot din România în depistarea infecției cu SARS-CoV-2 de către echipajele canine. Astfel, echipajul canin special antrenat pentru a depista infecția cu SARS-CoV-2 din cadrul Centrului Chinologic „Dr. Aurel Greblea” din Sibiu a fost activat și angrenat începând cu data de 17 iulie 2021 în formalitățile de debarcare a pasagerilor la Aeroportul Internațional Sibiu în cadrul proiectului pilot de detectare a potențialelor persoane infectate care sosesc în România pe cale aeriană.

În luna decembrie 2021, Aeroportul Internațional Sibiu a derulat o acțiune cu caracter social, sub denumirea „Un brad altfel la Aeroportul Internațional Sibiu”. Astfel, în 16 decembrie 2021, Aeroportul Internațional Sibiu a fost gazda unui grup format din 48 de tineri din cadrul Centrului de Plasament pentru Copilul cu Dizabilități din Turnu Roșu, județul Sibiu, inclus în structura Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Sibiu. Acțiunea derulată în colaborare cu Centrul din Turnu Roșu și intermediată prin reprezentanții DGASPC Sibiu a avut ca rol susținerea și stimularea implicării tinerilor la activități organizate în contextul apropierei sărbătorilor de iarnă. În cadrul acestei acțiuni, bradul amplasat în zona de sosiri a terminalului de pasageri al aeroportului din Sibiu a prins culoare și magie prin mâinile și imaginația tinerilor, bradul fiind împodobit cu decorațiuni confecționate manual chiar de către aceștia, printre care și avioane de hârtie personalizate cu diverse mesaje. Totodată, tinerii au pregătit un

*moment de colinde și de dans tradițional românesc. Activitățile derulate în domeniul responsabilității sociale reprezintă o preocupare constantă a aeroportului din Sibiu, implicarea sa în astfel de proiecte fiind una activă.*

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat, certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametri optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

**Obiectivele și atribuțiile** entității sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ nr. 42/25.03.2021, dintre care precizăm următoarele atribuții:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.

Aeroportul Internațional Sibiu RA este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 7 membri, din care:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice
- un reprezentant al Consiliului Județean Sibiu
- 5 membri neexecutivi

În conformitate cu HCJ 140/24.06.2021 începând cu anul 2022 Aeroportul Internațional Sibiu RA este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 5 membri.

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 199/28.09.2017 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație și Hotărârea Consiliului Județean nr. 270/19.12.2019 privind aprobarea modificării Regulamentului de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, cu excepția acelor, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMTI nr. 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport), care se supun aprobării Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;



- aprobă la propunerea conducerii executive indicatorii tehnico-economici pe baza Studiilor de fezabilitate și a documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivele de investiții finanțate din fondurile proprii ale Regiei, respectiv avizează indicatorii tehnico-economici pentru obiectivele de investiții realizate cu finanțare de la Consiliul Județean;
- propune bugetul de venituri și cheltuieli al regiei autonome, ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;

În intervalul ianuarie - decembrie 2021 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 12 ședințe ordinare și 13 ședințe extraordinare, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- informează membrii consiliului de administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității audiate, fără a încălca independența acestuia;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă consiliului de administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- analizează raportările anuale de control intern/ managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
- raportează trimestrial/ semestrial/ anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

Consiliul de Administrație a elaborat Planul de administrare pentru perioada 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

#### ACTIVITATEA REGIEI DIN PUNCT DE VEDERE AL TRAFICULUI LA NIVELUL ANULUI 2021

Tendențele generale de creștere înregistrate până la nivelul anului 2019 la Aeroportului Internațional Sibiu când a fost atins numărul de 743.000 pasageri în trafic au fost puternic afectate de criza fără precedent cauzată de pandemia de COVID-19 declanșată la nivelul lunii februarie a anului 2020.

Pe fondul pandemiei, Aeroportul Internațional Sibiu, alături de întreaga aviație, a suferit o reducere a traficului și a activității extrem de pronunțată. Cifrele anului 2020, a cărei evoluție nu putea fi anticipată, reflectă un declin major al numărului de pasageri, precum și al numărului de mișcări de aeronave. Datele de trafic înregistrate pe parcursul întregului an 2020 indică o scădere de peste 69% față de nivelul anului 2019. Astfel, în anul 2020 numărul total de pasageri în trafic a fost de 227.838 pasageri, din care 226.154 pasageri îmbarcați - debarcați pe cursele de transport aerian comercial, cu o scădere de -69,37%, față de anul 2019, când a fost înregistrat un număr total de 743.872 pasageri. În ceea ce privește numărul total de mișcări de aeronave în anul 2020 a fost de 3.434, din care 2.624 mișcări curse comerciale, înregistrându-se un număr semnificativ redus al acestora, respectiv -59,67%, față de 8.514 total mișcări în anul 2019.

În anul 2021, marcat în continuare de provocările generate de apariția pandemiei de COVID-19, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o redresare parțială, datorată și diversificării oportunităților de călătorie disponibile de la Sibiu, rutele nou lansate în anul 2021 susținând dezvoltarea traficului de pasageri. Astfel, în anul 2021 numărul total de pasageri înregistrați în trafic la Aeroportul Internațional Sibiu a fost de 284.365 pasageri, din care 277.629 pasageri îmbarcați - debarcați pe cursele de transport aerian comercial, cu o creștere de 24,81%, față de anul 2020. În ceea ce privește numărul total de mișcări de aeronave în anul 2021 a fost de 4.796, din care 3.432 mișcări curse comerciale, înregistrându-se un număr semnificativ în creștere al acestora, respectiv de 39,66%.

Tabelul 1.

*Evoluția traficului total pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2021*

An	Total pasageri în trafic	Variație față de anul precedent
2019	743.872	6%
2020	227.838	-69%
2021	284.365	25%

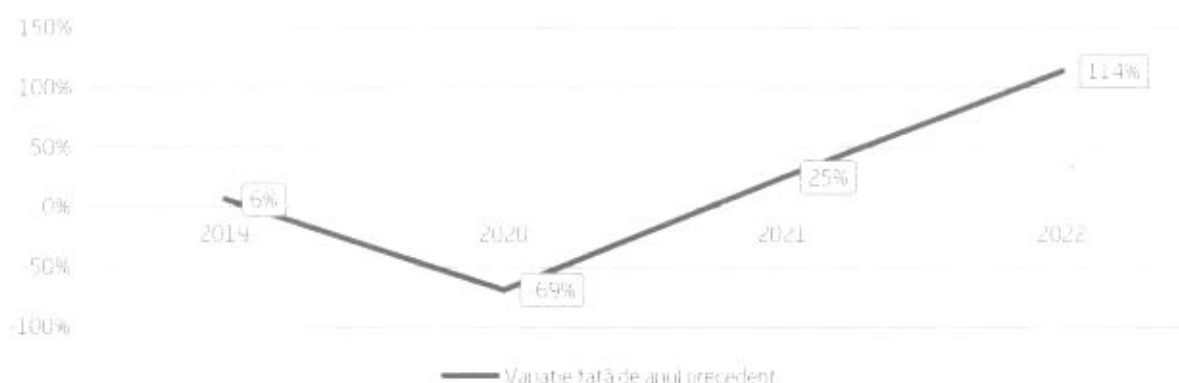


Figura 2. Evoluția traficului total pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2021

Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Wizz Air și Ryanair. În tabelele și figurile următoare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2022.

Tabelul 3.

*Cota de piață simplă deținută de companiile aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2022*

Compania	Cota de piață 2019	Cota de piață 2020	Cota de piață 2021
Austrian Airlines	5%	4%	1%
Blue Air	6%	7%	6%
Lufthansa	16%	8%	17%
Wizz Air	69%	81%	64%
RyanAir	0%	0%	12%
Tarom	3%	0%	0%

Tabelul 4.

*Evoluția traficului total pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2021*

	Total pax I-D 2021 (* trafice aerian comercial)	Total pax I-D 2020 (* trafice aerian comercial)	Total pax I-D 2019 (* trafice aerian comercial)	Variație 2021 vs. 2019	Variație 2021 vs. 2020
Ianuarie	5.997	47150	47.202	-87%	-87%
Februarie	3.415	43892	43.458	-92%	-92%
Martie	4.820	21241	43.969	-89%	-77%
Aprilie	9.426	3309	61.235	-85%	185%
Mai	10.553	4722	65.937	-84%	123%
Iunie	23.386	6182	70.681	-67%	278%
Iulie	39.789	21747	73.985	-46%	83%
August	49.675	26587	77.365	-36%	87%
Septembrie	43.436	24108	72.344	-40%	80%
Octombrie	31.997	15251	66.227	-52%	110%
Noiembrie	24.098	4766	48.792	-51%	406%
Decembrie	31.037	7199	55.396	-44%	331%
Total	277.629	226154	726.591	-62%	23%

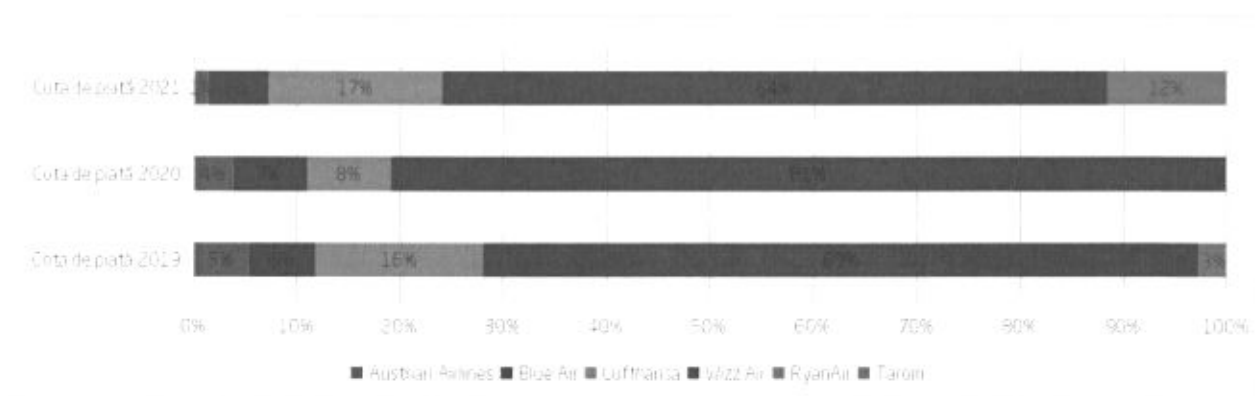


Figura 3. Cota de piață simplă deținută de companiile aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu 2019 - 2022

În tabelele și figurile următoare sunt prezentate datele cu privire la numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe destinații și companii aeriene Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022.

Tabelul 5.

*Evoluția traficului total pe Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2021*

	2021	2020	2019	2021 vs. 2020	2021 vs. 2019
München	42107	16510	115888	155,04%	-63,67%
<b>LUFTHANSA</b>	<b>42107</b>	<b>16510</b>	<b>115888</b>	<b>155,04%</b>	<b>-63,67%</b>
Viena	3675	7724	37968	-52,42%	-90,32%
<b>AUSTRIAN AIRLINES</b>	<b>3675</b>	<b>7724</b>	<b>37968</b>	<b>-52,42%</b>	<b>-90,32%</b>
München	0	0	5433		
Stuttgart	0	0	2088		
București	0	1632	10486	-100,00%	-100,00%
<b>TAROM</b>	<b>0</b>	<b>1632</b>	<b>18007</b>	<b>-100,00%</b>	<b>-100,00%</b>
Stuttgart	14073	14579	45415	-3,47%	-69,01%
<b>BLUE AIR</b>	<b>14073</b>	<b>14579</b>	<b>45415</b>	<b>-3,47%</b>	<b>-69,01%</b>
Londra	39829	38214	117844	4,23%	-66,20%
Dortmund	30777	27247	68159	12,96%	-54,85%
Madrid	14813	12079	45863	22,63%	-67,70%
Milano	0	0	0		
Nurnberg	16054	19610	47532	-18,13%	-66,22%
Memmingen	30322	33482	80300	-9,44%	-62,24%
Frankfurt Hahn	14722	17205	33430	-14,43%	-55,96%
Karlsruhe	11518	17271	18698	-33,31%	-38,40%
Tel Aviv	0	5164	29993		
Basel	0	0	17976		
Paris	0	0	4770		
Copenhagen	0	0	6255		
Bruxelles	0	0	18722		
<b>WIZZ AIR</b>	<b>158035</b>	<b>170272</b>	<b>489542</b>	<b>7,19%</b>	<b>-67,72%</b>
Veneția	9256	0	0		
Corfu	8131	0	0		
Bologna	6826	0	0		
Billund	2521	0	0		
Milano	2439	0	0		
Bruxelles	2815	0	0		
Dublin	4009	0	0		
Liverpool	1447	0	0		
<b>RYAN AIR</b>	<b>37444</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

## STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 271/2019, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General,*
  - *Directorul Comercial,*
  - *Directorul Operațional,*
  - *Directorul Economic,*
  - *Director Investiții și Dezvoltare,*

## SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2021, sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este conform cu standardele cuprinse în codul controlului intern/managerial.

## CONTROL INTERN

La data de 31.12.2021 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune – audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

### a. CONTROL FINANCIAR PREVENTIV

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Fac obiectul controlului financiar preventiv următoarele proiecte de operațiuni:

- angajamente legale și credite bugetare sau credite de angajament, după caz;
- deschiderea și repartizarea de credite bugetare,
- modificarea repartizării pe trimestre și pe subdiviziuni ale clasificației bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virări de credite;
- ordonanțarea cheltuielilor;
- efectuarea de încasări în numerar;
- constituirea veniturilor publice, în privința autorizării și a stabilirii titlurilor de încasare,
- recuperarea sumelor avansate și care ulterior au devenit necuvenite;
- vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unităților administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

### b. CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE ȘI AUDIT INTERN

#### b.1. Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

#### **b.2. Auditul intern**

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

#### **c. SISTEM MANAGERIAL INTERN PE CALITATE ȘI MEDIU**

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este certificat și menține un sistem integrat de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă în conformitate cu standardele SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001, ISO 45001 din anul 2010.

În anul 2019 au fost reînnoite certificatele în baza noilor standarde SR EN ISO 9001/2015 și SR EN ISO 14001/2015, iar în anul 2021, a avut loc tranziția de la standardul OHSAS 18001 la standardul ISO 45001, toate cu o valabilitate până la data de 14.08.2022.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capabilitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2021 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Analiză

**Analiză financiară – venituri**

mii lei

INDICATORI	Anul	Anul	%
	2020(realizat)	2021 (realizat)	
0	1	2	3=2/1
<b>I.Venituri totale</b>	<b>18.409</b>	<b>18.398</b>	<b>99,94%</b>
1. Venituri din exploatare	18.378	18.386	100,04%
1.1 Venituri din producția vândută	7.768	8.664	111,53%
a) din servicii prestate	5.006	5.795	115,76%
b) din redevențe și chirii	2.410	2.590	107,47%
c) alte venituri	352	279	79,25%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	6.827	5.896	85,35%
1.3 Alte venituri din exploatare	3.783	3.825	101,11%
<b>2. Venituri financiare</b>	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>38,71%</b>
<b>II. Cheltuieli totale</b>	<b>18.597</b>	<b>18.294</b>	<b>98%</b>
II.1 Cheltuieli de exploatare	18.567	18.272	98%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	4.383	5.995	137%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	1.543	1.676	109%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	670	2.271	339%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	2.170	2.048	94%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	2.539	1.294	51%
C. Cheltuieli cu personalul	7.265	6.556	90%
D. Alte cheltuieli de exploatare	4.380	4.427	101%
II.2 Cheltuieli financiare	30	22	73%
III Rezultatul brut	-187,76	104,14	N/A
Impozit pe profit	0	0	N/A
<b>Rezultat net</b>	<b>-187,76</b>	<b>104,14</b>	<b>180,30%</b>

Scăderea numărului de pasageri, concomitent cu scăderea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au avut un efect direct asupra diminuării veniturilor aeroportului din serviciile prestate, în anul 2020 iar acest trend a fost resimțit și în anul 2021

Pe fondul pandemiei, Aeroportul Internațional Sibiu, alături de întreaga aviație, a suferit o reducere a traficului și a activității extrem de pronunțată și, implicit a veniturilor din exploatare În anul 2020, veniturile totale au fost în sumă de 18.409.520 lei, aeroportul a încheiat anul cu o pierdere în valoare de 187.764 lei,

Analizând evoluția volumelor, se observă o creștere de aproximativ 15 % a veniturilor din serviciile prestate, față de anul 2020, în timp ce veniturile din redevențe și chirii, înregistrează în anul 2021, o creștere de 7% a veniturilor din redevențe și chirii de, în valoare de 180 mii lei, raportat la anul anterior,

De asemenea se poate observa o scădere a veniturilor din subvenții și transferuri, respectiv ponderea acestora în veniturile de exploatare a scăzut de la 37% la 21%.

Regia a înregistrat cheltuieli de exploatare în sumă de 18.597 mii lei în anul 2020, iar în anul 2022 valoarea acestora a fost de 18.294 mii lei, înregistrând o scădere de 2%. Analizând structura cheltuielilor de exploatare pe perioada 2020-2021, se observă că ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile cu personalul (39% în 2020, respectiv 36% în 2021), urmate de cheltuielile cu bunuri și servicii.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele. În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, majoritare sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală. Creșterea majoră a Cheltuielilor privind serviciile executate de terți, este rezultată din cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare achiziționate prin POIM:

Nr.crt	Indicatori	2020	2021
1.	Cifra de afaceri	13.629,84	14.233,52
2.	Transferuri	6.827,16	5.896
3.	Alte venituri din exploatare	3.782,95	3.825,24
4.	Venituri totale din exploatare 1+2+3	18.378,13	18.385,63
5.	Cheltuieli totale de exploatare	18.567,61	18.271,1
6.	Rezultat din exploatare 4-5	-189,48	114,53
7.	Venituri financiare	31,39	12,03
8.	Cheltuieli financiare	29,67	22,42
9.	Rezultat financiar brut	1,72	-10,39
10.	Venituri totale (4+7)	18.409,52	18.397,66
11.	Cheltuieli totale	18.597,28	18.294
12.	Rezultatul brut (10-11)	-187,76	104,14

Pe fondul pandemiei, Aeroportul Internațional Sibiu, alături de întreaga aviație, a suferit o reducere a traficului și a activității extrem de pronunțată și, implicit a veniturilor din exploatare. În anul 2020, veniturile totale au fost în sumă de 18.409.520 lei, aeroportul a încheiat anul fiscal cu o pierdere în valoare de 187.764 lei,

În anul 2021, marcat în continuare de provocările generate de apariția pandemiei de COVID-19, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o redresare parțială, datorată și diversificării oportunităților de călătorie disponibile de la Sibiu, rutele nou lansate în anul 2021 susținând dezvoltarea traficului de pasageri. Astfel, în anul 2021 regia a înregistrat venituri în valoare de 18.397,66 lei cu un rezultat brut de 104.140 lei

INDICATORI	Anul 2020 (realizat)	Anul 2021 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
<b>II. Cheltuieli totale</b>	<b>18.597</b>	<b>18.294</b>	<b>98%</b>
II.1 Cheltuieli de exploatare	18.567	18.272	98%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	4.383	5.995	137%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	1.543	1.676	109%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	670	2.271	339%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	2.170	2.048	94%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	2.539	1.294	51%
C. Cheltuieli cu personalul	7.265	6.556	90%
D. Alte cheltuieli de exploatare	4.380	4.427	101%



II.2 Cheltuieli financiare	30	22	73%
----------------------------	----	----	-----

#### Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2020	2021
a) Indicatorul lichidității curente	1,83	1,68
b) Indicatorul lichidității imediate	1,70	1,64

#### Indicatori de lichiditate:

##### a) Indicatorul lichidității curente

Valoarea recomandată este în jurul valorii de 2, această valoare oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Problema legată de acest concept este aceea că rata curentă măsoară practic condițiile statice ale activității și evaluează capacitatea Regiei de acoperire a datoriilor curente ca și când ar fi în pragul lichidării. Aceasta rată nu reflectă dinamica implicată de principiul continuității activității, care este o prioritate a managementului

##### b) Indicatorul lichidității imediate.

Valoarea acestei rate se consideră normală dacă are valori cuprinse între 0,8 și 1 și este diferită de lichiditatea curentă prin faptul că stocurile sunt scăzute din volumul activelor circulante. Nu este indicat să se mențină un nivel ridicat de numerar pentru a acoperi datoriile curente, motivul fiind că aceasta este văzută ca o utilizare slabă a activelor, în timp ce acestea ar putea fi utilizate în alt scop pentru a genera profituri mai mari. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului lichidității imediate înregistrează un nivel normal.

#### Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2020	2021
a) Indicatorul gradului de îndatorare	0,00	0,00
b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	N/A	N/A

##### a) Indicatorul gradului de îndatorare

Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitalurile administratorilor în formarea surselor de finanțare. În mod uzual, se recomandă ca un raport echilibrat între datorii și capitaluri să nu depășească 3:1.

##### b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor

Indicatorul reflectă capacitatea potențială de acoperire a dobânzilor. Indicatorul este foarte utilizat în analiza investițiilor finanțate din împrumuturi. Cu cât valoarea rezultată este mai ridicată cu atât este mai bine, Regia putându-și plăti dobânzile (teoretic -deoarece chiar și când se înregistrează pierdere dobânda se achită dacă există numerar în bancă).

#### Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2020	2021
a) Viteza de rotație a stocurilor	22,94 ori	35,57ori
b) Numărul de zile de stocare	15,88 zile	9,71 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	37,12 zile	23,49 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	15,70 zile	22,70 zile
e) Viteza de rotație a activelor imobilizate	0,99 ori	0,55 ori
f) Viteza de rotație a activelor totale	0,63 ori	0,36 ori

- a) **Viteza de rotație a stocurilor** (rulajul stocurilor) - aproximează de câte ori stocurile au fost rulate de-a lungul exercițiului financiar. În 2021 a avut loc o creștere a indicatorului, situându-se la o valoare în limite obișnuite.
- b) **Numărul de zile de stocare** - indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în cadrul regiei. Evoluția pozitivă indică o utilizare mai rapidă a stocurilor în procesul de deservire a aeronavelor, și deci o utilizare mai eficientă a lichidităților.
- c) **Viteza de rotație a debitelor clienți**, acest indicator exprimă perioada medie de încasare a debitelor și deci exprimă eficiența regiei în colectarea creanțelor sale. Valoarea din 2020 indică o colectare mai rapidă a creanțelor fără întârzieri majore.
- d) **Viteza de rotație a creditelor furnizori**, acest indicator arată perioada medie de plată a furnizorilor, în 2021 avut loc o creștere a indicatorului.
- e) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** - Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor imobilizate.
- f) **Viteza de rotație a activelor totale** - Indicatorul evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor totale.

#### Angajamente de capital

La 31 decembrie 2021, angajamentele de capital se ridicau la suma totală de 12.310,92 mii lei, din care surse Consiliul Județean Sibiu 1.401,38 mii lei, surse din fonduri Europe prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM 98%) 10.817,72 mii lei și 91,82 mii lei sursă proprie de finanțare.

Detalierea investițiilor realizate și a surselor de finanțare a acestora în anul 2021 este următoare

Nr. crt.	Obiective de investiții realizate în anul 2021	Valoare Totala (POIM 98% +CJ+AIS)	Valoare POIM 98%	Valoare CJ	Valoare AIS	Realizat valoare POIM 98%	Realizat valoare CJ	Realizat Valoare AIS	Realizat AIS +CJS +POIM
<b>Valoare</b>		<b>32,560.83</b>	<b>30,887.14</b>	<b>1,565.03</b>	<b>108.66</b>	<b>10,817.72</b>	<b>1,401.38</b>	<b>91.82</b>	<b>12,310.92</b>
<b>1. Cheltuieli pentru investiții de natură economică</b>		<b>1,156.91</b>	<b>0.00</b>	<b>1,048.25</b>	<b>108.66</b>	<b>0.00</b>	<b>1,037.00</b>	<b>91.82</b>	<b>1,128.82</b>
1	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul „Modernizarea infrastructurii aeroportuare..-(Sursa finanțare CJS- 75%) ACTIVITATI ECONOMICE	1,011.75		1,011.75	0.00		1,011.75	0.00	1,011.75
2	Centrale termice clădire administrativă - 2 buc (Sursa finanțare CJS 75 %)	33.61		25.25	8.36		25.25	8.41	33.66
3	Unități PC - 5 buc (Sursa finanțare CJS 75 %)	15.00		11.25	3.75		0.00	0.00	0.00
4	Program software contabilitate (Sursa finanțare AIS 100 %)	39.62			39.62		0.00	39.62	39.62
5	Upgrade sistem acces parcare (Sursa finanțare AIS 100 %)	6.93			6.93		0.00	6.93	6.93
6	Alte dotări (Sursa finanțare proprie 100%)	26.00		0.00	26.00		0.00	12.86	12.86
7	Porti detectie temperatura (3 buc) (Sursa finanțare proprie 100%)	24.00		0.00	24.00		0.00	24.00	24.00
<b>2. Cheltuieli pentru investiții de natură neeconomică</b>		<b>106.78</b>	<b>0.00</b>	<b>106.78</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>105.80</b>	<b>0.00</b>	<b>105.80</b>
1	Aparate de aer condiționat cameră servere sistem TVCI și CA (neeconomic) - 2 buc (Sursa finanțare CJS 100 %)	13.58	0.00	13.58	0.00		13.58	0.00	13.58
2	UPS-uri pentru echipamentele de securitate (neeconomic) - 8 buc (Sursa finanțare CJS 100 %)	46.31		46.31	0.00		46.31	0.00	46.31
3	Înlocuire echipamente sistem supraveghere video (neeconomic) - (Sursa finanțare CJS 100 %)	33.00		33.00	0.00		32.02	0.00	32.02
4	Amenajare control canin Covid - (Sursa finanțare CJS 100 %)	13.89		13.89	0.00		13.89	0.00	13.89
<b>3. POIM- dotari CJS 2% și POIM 98%: Echipamente necesare pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță al pasagerilor pe Aeroportul internațional Sibiu -activități neeconomice</b>		<b>31,297.14</b>	<b>30,887.14</b>	<b>410.00</b>	<b>0.00</b>	<b>10,817.72</b>	<b>258.58</b>	<b>0.00</b>	<b>11,076.30</b>
<b>Total surse POIM + CJS + AIS</b>		<b>32,560.83</b>	<b>30,887.14</b>	<b>1,565.03</b>	<b>108.66</b>	<b>10,817.72</b>	<b>1,401.38</b>	<b>91.82</b>	<b>12,310.92</b>

## STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU, CUPRINSĂ ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2021-2025 AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.,

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

## ȚINTE STRATEGICE

---

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute/încredințate;

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei;

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune;

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizare a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști;

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea/cofinanțarea investițiilor;

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

T9: Realizarea/actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03

T10: Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

## CONCLUZII

---

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Perioada 2020 – 2021 a fost una a provocărilor apărute în contextul pandemiei COVID-19, în special în industria aviatică. Cifrele anului 2021 indică o ușoară redresare a traficului de pasageri, la fel și previziunile pentru anul 2022, însă, în continuare, va fi necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroporturilor, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să relanseze traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

Contextul pandemic a afectat puternic întregul sector al aviației, determinând o scădere de lungă durată a traficului aerian, care va avea consecințe și în anii următori, amenințând viabilitatea economică a tuturor actorilor din domeniul aviației. Pandemia COVID-19 continuă să afecteze în mod substanțial sectorul transporturilor aeriene, în condițiile de restrângere severă a mobilității persoanelor. Evoluția nefavorabilă a pandemiei de coronavirus a generat efecte negative directe asupra posibilității de susținere financiară a activității operatorilor din sectorul aviației, cu atât mai mult în contextul condițiilor restrictive de călătorie determinate de fluctuațiile în creștere a ratelor de infectare cu virusului SARS-CoV2, care conduc la limitarea călătoriilor pe cale aeriană.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Evenimentele ulterioare generate de noul coronavirus au generat în 2021 o scădere fără precedent a operațiunilor și veniturilor aeroportului. Acest fapt ar fi trebuit să conducă la o ajustare corespunzătoare a costurilor, fapt posibil doar într-o mică măsură în cazul unui aeroport, care operează cu un nivel al costurilor fixe foarte ridicat. Astfel, în următorii doi ani regia va avea nevoie de sprijinul statului și al autorității tutelare pentru a traversa această perioadă până la revenirea traficului la nivelul din 2019.

În acest context, și în anul 2021 structura de management a coopera într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul sibian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene

## SEMNETARI

---

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătură întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

		
Ștefan <i>OPRIS</i>		Președintele Consiliului de Administrație
▪ Radu Gabriel <i>BONDAR</i>		Membbru al Consiliului de Administrație
▪ Marius Crisrian <i>CHIRIAC</i>		Membbru al Consiliului de Administrație
▪ Bogdan Gheorghe <i>MOLDOVAN</i>		Membbru al Consiliului de Administrație
▪ Ștefan <i>NARTEA</i>		Membbru al Consiliului de Administrație

