



J U D E Ţ U L  
S I B I U



**Consiliul Judeţean Sibiu**

Str. G-ral Magheru nr.14

Tel.: +40 269 217 733

550185 Sibiu, România

Fax: +40 269 218 159

www.cjsibiu.ro

e-mail: judet@cjsibiu.ro

## HOTĂRÂREA NR. 291

**privind aprobarea planului de administrare întocmit de consiliul de administraţie al Regiei  
Autonome Aeroportul Internaţional Sibiu pentru mandatul anilor 2017-2021**

**Consiliul Judeţean Sibiu, întrunit în şedinţa ordinară din data de 21 decembrie  
2017,**

analizând Raportul de specialitate nr. 19062/14.12.2017 întocmit de Serviciul juridic şi contencios administrativ, prin care se propune aprobarea planului de administrare întocmit de consiliul de administraţie al Regiei Autonome Aeroportul Internaţional Sibiu pentru mandatul anilor 2017-2021,

văzând avizul favorabil al Comisiei de buget-finanţe, strategii, dezvoltare economică şi cooperare cu mediul de afaceri,

luând în considerare adresa înregistrată la sediul Consiliului Judeţean Sibiu sub numărul 16484 din data de 30.10.2017 de către Consiliul de Administraţie al Regiei Autonome Aeroportul Internaţional Sibiu,

în conformitate cu dispoziţiile art. 13 din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări şi completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările ulterioare, ale art. 3 din Anexa 1c din Normele metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011, aprobate prin Hotărârea de Guvern nr. 722/2016,

în temeiul art. 91, alin. 1, lit. a), art. 97 alin. 1 şi art. 115, alin. 1, lit. c) din Legea nr. 215/2001 a administraţiei publice locale, republicată, cu modificările şi completările ulterioare,

## HOTĂRĂŞTE:

**Art. 1** Se aprobă planul de administrare întocmit de consiliul de administraţie al Regiei Autonome Aeroportul Internaţional Sibiu pentru mandatul anilor 2017-2021.

**Art. 2** Prezenta hotărâre se comunică persoanelor fizice şi juridice interesate şi se publică în Monitorul Oficial al judeţului Sibiu, prin grija Secretarului judeţului Sibiu.

**Adoptată în Sibiu, la data de 21 decembrie 2017.**

**PREŞEDINTE,**  
**Daniela Cîmpean**

**Contrasemnează**  
**SECRETARUL JUDEŢULUI,**  
**cu atribuţii delegate**  
**Mihaella Cristina Linde**

# **Plan de Administrare 2017 - 2021**

*RA Aeroportul Internațional Sibiu*

**RA Aeroportul Internațional Sibiu**

---

Tel +40 269 253 135  
Fax +40 269 253 131

Șos. Alba-Iulia nr. 73  
550052 Sibiu - România

[www.sibuiairport.ro](http://www.sibuiairport.ro)  
[secretariat@sibuiairport.ro](mailto:secretariat@sibuiairport.ro)

---

## Cuprins

Preambul	3
Generalități	5
Analiza contextului extern	12
Analiza mediului intern	19
Analiza SWOT	23
Misiune.Viziune	26
Indicatori de performanță economici	27
Strategia de administrare	29
Riscuri	32
Concluzii	33

## Preambul

### Prezentare generală

Elaborarea Planului de administrare al RA Aeroportul Internațional Sibiu pentru perioada 2017 - 2021 a avut în vedere următoarele principii:

- Asigurarea unei dezvoltari durabile a entității;
- Transpunerea practică a obiectivelor OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă;
- Necesitatea asigurării continuității inițiativelor și acțiunilor;
- Necesitatea îmbunătățirii continue a performanței tuturor proceselor derulate în cadrul regiei;
- Încadrarea dezvoltării în contextul extern entității, prin identificarea elementelor relevante din documentele programatice promovate la niveluri superioare și luarea acestora în considerare în procesul de construcție a inițiativelor strategice;
- Fundamentarea pe prognoze și date relevante din industrie;
- Raportarea la evoluția factorilor socio-economici ai arealului deservit;
- Recunoașterea importanței aeroportului în comunitate și a necesității asigurării unei comunicări transparente și oneste.

### Baza legală

Prezentul document reprezintă transpunerea la nivelul RA Aeroportul Internațional Sibiu a prevederilor art. 13 din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice modificată și completată prin Legea 111/2016 conform căreia Consiliul de Administrație elaborează o propunere pentru componenta de administrare a planului de administrare, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari. Prezentul document se va completa cu componenta managerială elaborată conform prevederilor art. 22 alin. (1).

RA Aeroportul Internațional Sibiu, se încadrează în categoria întreprinderilor care actionează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică. Regia operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către consiliul de administrație a unui plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc. Regia are încredințat prin HCJ, serviciul de interes economic general.

## Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome " Aeroportul Internațional Sibiu"  
conform HCJ 199/28.09.2017:

- *Gabriel TISCHER* Președintele Consiliului de Administrație
- *Sebastian DOTCOȘ* Membru, administrator neexecutiv  
reprezentant al Consiliului Județean Sibiu
- *Nicu FLORESCU* Membru, administrator neexecutiv  
reprezentant al Ministerului Finanțelor
- *Adrian BESOIU* Membru, administrator neexecutiv
- *Dan LAZĂR* Membru, administrator neexecutiv
- *Ștefan NARTEA* Membru, administrator neexecutiv
- *Radu Gabriel BONDAR* Membru, administrator neexecutiv

## Generalități

---

### Istoric

- 1943 Inaugurarea Aeroportului Sibiu pe locația actuală. Activitatea de zbor se desfășura pe o suprafață de 174 ha, pe un teren înierbat situat la Vest de hotarul comunei Turnișor. Primele aeronave, de tip Lockheed, aparținând companiei Lares, efectuau zboruri pe rutele București-Sibiu-Arad și București-Sibiu-Oradea.
- 1944 Se introduc cursele civile interne către București, Brașov, Deva, Oradea, Târgu-Mureș.
- 1959 Se dă în exploatare clădirea aerogării, compusă din parter, etaj, turn de control, sală de așteptare (cu o capacitate de operare de 50 pasageri pe flux de îmbarcare-debarcare) și o magazie de mărfuri.
- 1970 Se construiește pista betonată care are 2.000 m lungime și 30 m lățime, cu acostamente de 7,5 m și capacitate portantă de 17 tone. De asemenea, se dă în exploatare balizajul pistei și dispozitivul luminos de apropiere, făcând posibilă exploatarea aeroportului și pe timp de noapte.
- 1975 Devin operaționale clădirea Radar, împreună cu instalațiile aferente.
- 1992 Aeroportul este deschis traficului internațional, primele destinații fiind Stuttgart și München.
- 1997 Începând cu luna august, Aeroportul Sibiu este reorganizat ca Regie Autonomă cu specific deosebit, sub autoritatea Consiliului Județean.
- 2004 Începe să se contureze tot mai clar necesitatea modernizării, dat fiind că pista de decolare-aterizare betonată, de 2.000 m lungime și 45 m lățime, precum și platforma de 300 m lungime și 70 m lățime, cu 5 locuri de parcare, permit numai operarea cu avioane de capacitate mică.
- 2007 Încep lucrările de dezvoltare și modernizare a aeroportului.
- 2008 Sunt finalizate în mare parte lucrările de dezvoltare și modernizare
- 2009 Activitatea aeroportului crește cu 34% față de anul 2008 și cu 97,5% față de anul 2007.
- 2010 Este modernizată parcare de 300 de locuri a aeroportului. În luna septembrie Aeroportul Sibiu primește statutul de aeroport internațional, fiind al treilea aeroport din România care

s-a bucurat de acest statut, în urma îndeplinirii condițiilor prevăzute de noua legislație internațională în domeniu.

Este implementat Sistemul integrat de management al calității, mediului, sănătății și securității în munca, certificate ISO 9001, 14001 și 18001.

2013 Sunt demarate procedurile pentru selectarea operatorilor care vor îndeplini serviciul de interes economic general

2014 Este inaugurata prima cursa a operatorului Wizz Air de pe Aeroportul International Sibiu

2016 Este inaugurata deschiderea bazei de operare Wizz Air pe Aeroportul International Sibiu.

## Organizare

Regia Autonomă Aeroportul Internațional Sibiu este regie cu specific deosebit, de interes județean, cu personalitate juridică, funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu (Autoritatea publică tutelară conform OUG 109/2011) și are sediul în Sibiu, Șos. Alba Iulia nr. 73, în baza următoarelor acte normative:

- Legea 31/1990 – Legea societăților comerciale;
- OG 29/1997 - Codul aerian civil al României actualizat prin Legea 399/2005;
- Regulamentul (CE) nr. 216/2008 privind normele comune în domeniul aviației civile și instituirea unei Agenții Europene de Siguranță a Aviației, amendat cu Regulamentul (CE) nr. 1108/2009;
- Regulamentul (UE) nr. 139/2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri;
- HG nr. 125/1992 privind înființarea regiilor autonome ale aeroporturilor din România;
- HG nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- HCJ NR. 133/2011 privind încredințarea prestării serviciului de interes economic general Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu”;
- HCJ NR. 217/2014 privind transmiterea dreptului de administrare către Consiliul de Administrație al RA Aeroportul Internațional Sibiu asupra imobilelor terenuri și construcții aflate în domeniul public al Județului Sibiu

## Structura de conducere

Pentru asigurarea eficienței procesului decizional, în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu conducerea executivă este asigurată de patru structuri cu următoarele responsabilități principale:

### DIRECTORUL GENERAL

- conduce activitatea curentă a regiei și reprezintă regia în relațiile cu autoritățile publice, cu alte persoane juridice, precum și cu persoane fizice;
- este ordonator terțiar de credite;
- elaborează și pune în aplicare planul de management care include strategia de conducere a regiei.

În subordinea directă a Directorului General se află următoarele structuri de bază: Direcția Operațională, Direcția Economică, Direcția Comercială și Departament Tehnic.

### DIRECȚIA OPERAȚIONALĂ:

- planifică, organizează, conduce și controlează operațiunile de aerodrom conform cerințelor Regulamentului UE 139/2014;
- planifică, organizează, conduce și controlează operațiunile de management a platformei;
- planifică, organizează, conduce și controlează operațiunile de deservire a pasagerilor și a aeronavelor – handling – conform contractelor încheiate de regie și la standardele impuse de operatori aerieni;
- asigură aplicarea reglementărilor Organizației Aviației Civile Internaționale potrivit anexelor la Convenția de la Chicago, Comisiei Europene și Consiliului internațional al Aeroporturilor (ACI) privind aviația civilă internațională, precum și a celorlalte reglementări interne și internaționale în domeniul activității aeroportuare;
- răspunde de desfășurarea în condiții de siguranță a activităților specifice aviației civile în perimetrul aeroportului.

### DIRECȚIA ECONOMICĂ:

- realizează programarea și executarea activității economico - financiare a regiei, întocmește bugetul de venituri și cheltuieli și situațiile financiare anuale, urmărește executarea acestora conform legislației în vigoare;
- fundamentează politica de credite și cea a altor surse de finanțare a regiei autonome;
- solicită acordarea de alocații bugetare și alte surse prevăzute de lege pentru finanțare;
- elaborează programul propriu de dezvoltare și face propuneri de finanțare pentru realizarea obiectivelor cuprinse în program, urmând elaborarea și avizarea legală a documentației tehnice;



- acționează în vederea reducerii obligațiilor financiare restante și a reducerii pierderilor;
- organizează și asigură reflectarea realizărilor și rezultatelor economice ale societății pe baza întocmirii situațiilor financiare.

#### DIRECȚIA COMERCIALĂ:

- coordonarea elaborării de metodologii și proceduri proprii de atribuire a contractelor de achiziții publice în conformitate cu legislația în vigoare și asigură respectarea acestora;
- coordonarea elaborării documentațiilor de atribuire prin colaborarea cu compartimentul inițiator în vederea stabilirii specificațiilor tehnice, a clauzelor contractuale, a cerințelor minime de calificare și a criteriului de atribuire și coordonarea lansării chemării la competiție prin SEAP, a punerii la dispoziție a documentațiilor de atribuire;
- coordonarea derulării procedurilor de atribuire a contractelor de achiziții publice în condiții de legalitate;
- coordonarea strategiilor, activităților și funcțiilor de marketing și vânzări;
- managementul și analiza evoluției vânzărilor serviciilor aviatice și non-aviatice;
- coordonarea întocmirii de analize/ rapoarte periodice referitoare la evoluția pieței de transport aerian din România, cercetări de piață și interviuri cu companiile și investitorii din zona aeroportului;
- coordonarea activității de încheiere a contractelor comerciale în conformitate cu prevederile legislației în vigoare;
- participarea la negocierea și încheierea contractelor cu diverși agenți economici și operatori aerieni;
- coordonarea inițierii campaniilor de promovare a imaginii, serviciilor și facilităților oferite de regie.

#### DEPARTAMENTULUI TEHNIC:

- asigură administrarea, exploatarea, dezvoltarea, modernizarea și întreținerea întregii infrastructuri aeroportuare: pistă, căi de rulare, platforme, drumuri de acces, parkinguri, aerogara, hangare și alte construcții sau dotări care concură la buna desfășurare a activității aeroportuare, în concordanță cu standardele internaționale;
- coordonează activitatea de administrare a clădirilor, rețelelor edilitare precum și a lucrărilor de întreținere, intervenții în timp și investiții. Face propuneri pentru lucrările de investiții, reparații pentru clădiri și rețele edilitare aflate în administrarea regiei;
- asigură facilitățile de infrastructură, mecano - energetic, de mijloace tehnice aeroportuare și de servicii, necesare desfășurării în bune condiții, calitative și de siguranță, a transporturilor aeriene de pasageri și de mărfuri, executate de transportatorii interni și externi;

## **Descrierea generală a aeroportului**

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse și prospere regiuni din Sudul Transilvaniei. Acesta activează ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor.

Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunitățile datorate poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

Infrastructură sistemului aeroportuar pune la dispoziție facilități care însumează standarde ridicate de siguranță și securitate, excelență în serviciile oferite clienților, practici de sustenabilitate și conservare a mediului.

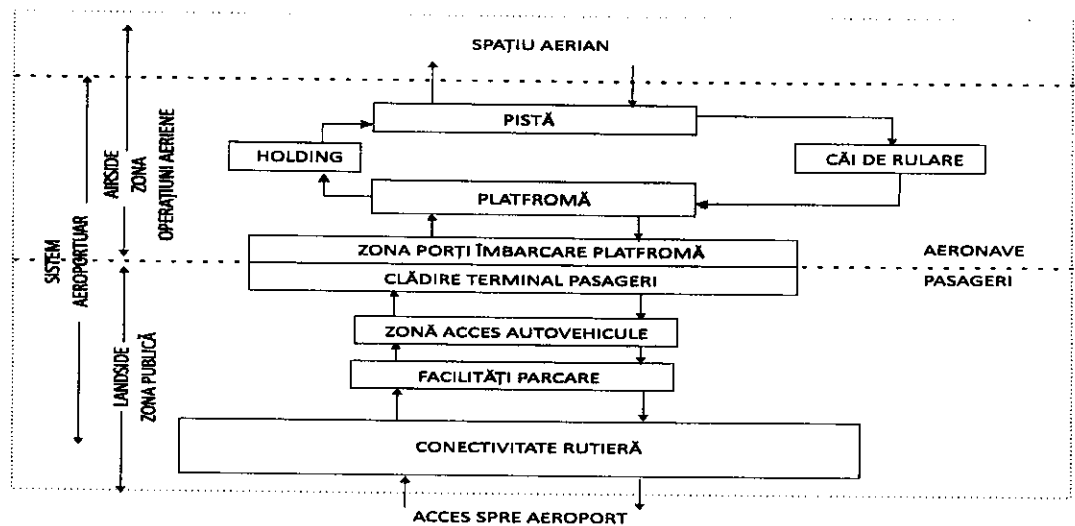
Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională ce furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și celorlalte categorii de utilizatori.

## **Infrastructura aeroportuară**

În ceea ce privește infrastructura aeroportuară aceasta poate fi delimitată în trei componente, și anume zona publică, zona de operațiuni aeriene și terminalul de pasageri.

În timp ce terminalul de pasageri trebuie să asigure un nivel corespunzător de servicii utilizatorilor săi, întreaga infrastructură aeroportuară reprezintă interfața pentru companii aeriene, pasageri și prestatorii de servicii auxiliare.

Aeroportul Internațional Sibiu se întinde pe o suprafață de 300 ha.



### Facilități procesare pasageri

Zona	Facilitate	Caracteristici
Landside	Parcare auto	300 locuri
	Check-in desk	10 buc.
	HBS	
	Ticketing desk	4 buc.
	Rent-a-car	6 buc.
	ATM	1 buc.
	ATM/Exchange	1 buc.
	Baggage rap	1 buc.
	Asistență medicală	
	Food & beverage	2 spații (inclusiv terasă)
	Alte activități comerciale	1 spațiu
	Airside	Porți îmbarcare
Food & beverage		1 spațiu
Alte activități comerciale		1 spațiu
Benzi recuperare bagaje		2 buc.

### Facilități zona operațiuni aeriene

Pistă de decolare/aterizare	2.630 m lungime și 45 m lățime PCN 56
Platformă de îmbarcare	16 locuri de parcare dintre care o poziție izolată

3 căi de rulare – E, W, N	categoria 4C conform ICAO
Platforme de întoarcere la ambele capete	lungime de 100 m x lățime de 60 m
Sistem de iluminat	cat II, ILS cat II
Alte clădiri anexe	Remiză pompieri 1000 m <sup>2</sup> Rezervor ape incendiu 300 m <sup>2</sup> Turn de control 1200 m <sup>2</sup> Stație sprinklere
Alte facilități	Depozit de carburant JET A1 capacitate de 100 m <sup>3</sup> AVGAS capacitate 3 m <sup>3</sup>

### Servicii

Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații, servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor date în administrare, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

#### Servicii asigurate direct de aeroport

- servicii aeroportuare: aterizare și decolare
- servicii de handling la rampă
- servicii de salvare și stingere a incendiilor AD HR – CAT 7
- servicii de manipulare mărfuri și poștă

#### Servicii asigurate de terți

- servicii de handling pasageri
- servicii de alimentare cu carburant

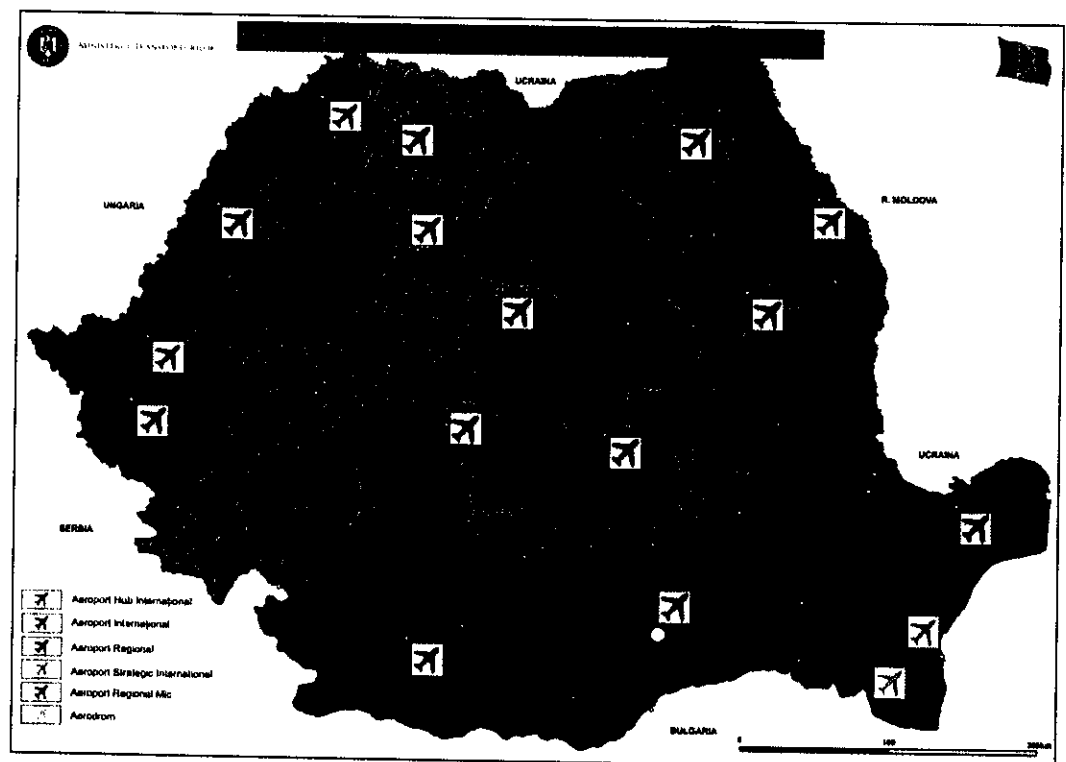
## Analiza contextului extern

### Strategii de dezvoltare relevante

Pentru identificarea anvelopei de evoluție a Aeroportului Internațional Sibiu pe perioada de referință a prezentului Plan de Administrare, au fost analizate documentele strategice elaborate la nivel național, regional și local și au fost coroborate cu prevederile Scrisorii de Așteptări a Autorității Tutelare (Consiliul Județean Sibiu).

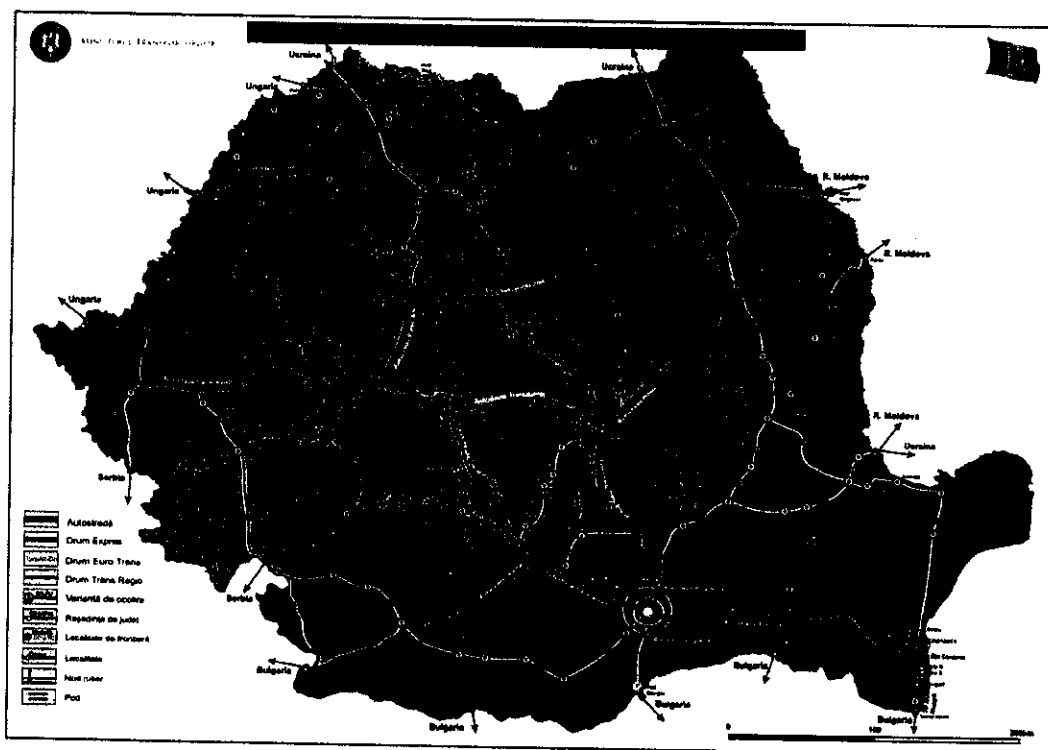
### Master Plan General de Transport

Conform prevederilor documentului programatic realizat la nivelul Ministerului Transporturilor, în perioada 2015 - 2030, Aeroportul Internațional Sibiu este clasificat ca fiind un aeroport regional cu următoarele obiective de investiții:



- Realizarea/extinderea terminalului de pasageri cu o suprafață de min, 460 m<sup>2</sup>
- Reabilitarea PDA compatibilizarea cu celelalte suprafețe de mișcare
- Asigurarea infrastructurii, echipamentelor și utilajelor de asistență a navigației, securitate și siguranță conform standardelor MPGT
- Asigurarea coectivității aeroportului conform cerințelor MPGT.

Din secțiunea referitoare la transportul rutier în care se prevede structura rețelei de autostrăzi, rezultă că Aeroportul Internațional Sibiu va beneficia de conectivitate pe culoarul E-V și pe direcția Sud, existând premisele extinderii arealului deservit datorită reducerii timpilor de deplasare. Totuși, conectivitatea pe zona de Nord-Est se va baza în continuare pe rețeaua de drumuri secundare.



### Strategia de dezvoltare a Regiunii Centru

Din acest document rezultă că dezvoltarea Aeroportului Brașov – Ghimbav reprezintă o prioritate la nivel regional, fapt care indică necesitatea evaluării riscurilor privind evoluția Aeroportului Internațional Sibiu, ca urmare a operaționalizării unui nou aeroport în regiune și a fragmentării suplimentare a arealului deservit.

### Strategia de dezvoltare a Județului Sibiu

Referințele la Aeroportul Internațional Sibiu din acest document se bazează în principal pe Studiul pentru determinarea strategiei de dezvoltare a Aeroportului Internațional Sibiu, finalizat la începutul anului 2009. Varianta medie a prognozei de trafic prevedea următoarele evoluții ale nr. de pasageri și de zboruri:

	2009		2016	2025
	prognozat	real <sup>1</sup>	real	prognoza
Trafic pasageri	191.200	154.160	366.065	750.530
Trafic aeronave	5.735	6.419	5.342 <sup>2</sup>	13.980

În acest document se apreciază că dimensiunile pistei și ale clădirilor/facilităților pentru pasageri ar putea face față cerințelor pe perioada analizată și nu ar trebui extinse, nefiind necesare alte investiții până în 2025 pentru a garanta bunul demers al operațiunilor în cadrul aeroportului. De asemenea, se fac precizări privind evoluția indicatorilor economici ai regiei în contextul structurii de tarife valabile la momentul realizării studiului.

Studiul pentru dezvoltarea Aeroportului Sibiu propune, ca și planificare strategică pe termen lung, opțiuni disponibile pentru forma de organizare a regiei, inclusiv posibilitatea transformării regiei care administrează aeroportul într-o societate pe acțiuni cu acționariat format din autoritățile publice locale implicate.

### **Strategia de dezvoltare a Municipiului Sibiu**

Deși acest document se află în consultare publică la momentul elaborării prezentului Plan de administrare, am considerat că acesta are relevanță, chiar și în varianta sa draft. Din analiza prevederilor conținute în această strategie, se evidențiază creșterea influenței Aeroportului Internațional Sibiu ca vector de dezvoltare a unor domenii prioritare. Totodată, se constată necesitatea implicării active a Aeroportului Internațional Sibiu în proiectele de conștientizare a contextului operațional actual și prognosticat, caracterizat de necesitatea asigurării unor condiții de siguranță pentru desfășurarea traficului aerian pe culoarele de zbor care survolează zone de interes pentru comunitatea locală.

De asemenea, proiectul de strategie indică necesitatea asigurării unei legături aeriene cu Municipiul București, context în care eforturile administrației aeroportului trebuie să aibă în vedere continuarea demersurilor de promovare a acestei oportunități.

<sup>1</sup> Date înregistrate la nivelul anului 2009

<sup>2</sup> Evoluția diferită a numărului de mișcări se explică prin creșterea ponderii companiilor de tip low cost care operează cu factor de încărcare mai mare

### **Scrisoarea de așteptări a Consiliului Județean Sibiu**

Autoritatea publică tutelară susține și încurajează dezvoltarea pe termen lung a aeroportului ca hub internațional, care să asigure legături aeriene performante între Sibiu și destinațiile economice și turistice prioritare din țări UE precum Germania, Franța, Austria, Marea Britanie, Spania, Grecia, etc. Totodată, sunt precizate așteptările privind politica de investiții, cea privind vărsămintele din profitul net și viziunea generală a Consiliului Județean Sibiu referitoare la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.

### **Orientări UE**

Posibilitățile Autorității publice tutelare de susținere a aeroporturilor sunt descrise în cadrul Comunicării Comisiei Europene 2014/C 99/03 „Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene” și în Regulamentul UE 2017/1084 al Comisiei.



## Concurența

Aeroportul Internațional Sibiu acționează pe o piață competitivă, în proximitatea aeroporturilor Târgu Mureș (115 km – Sibiu), Aeroportul Internațional Cluj-Napoca (170 km – Sibiu), Aeroportul Internațional Timișoara (270 km – Sibiu) și Aeroportul Internațional Craiova (224 km – Sibiu).

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu deservește atât segmente low-cost, cât și companii de linie. Dacă segmentul low-cost este prezent pe toate aeroporturile direct concurente, pe partea de companii legacy doar Aeroportul Internațional Timișoara și Cluj-Napoca mai primesc trafic de conexiune către un hub internațional.

Principalii competitori pe plan regional ai Aeroportului Internațional Sibiu sunt:

Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj – al doilea aeroport al țării și primul aeroport regional din România;

Aeroportul Internațional „Transilvania” Târgu Mureș – operațiuni suspendate temporar;

Aeroportul Internațional Craiova – deservește atât traficul de pasageri din zona de Sud-Vest a României;

Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia – al treilea aeroport la nivel național.

## Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj

Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj este al doilea aeroport al țării și primul aeroport regional din România, din punctul de vedere al numărului de pasageri.

Aeroportul este localizat în municipiul Cluj-Napoca, fiind situat pe drumul E576, la aproximativ 10 km est de centrul orașului Cluj-Napoca și la 12 km de gara CFR. Mărimea și localizarea sa îl fac principalul aeroport din nord-vestul României.

De pe Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj se operează zboruri către 44 de destinații regulate spre 20 țări de destinație din Europa și Orientul Mijlociu, operate de companiile aeriene Tarom, Wizz Air, Lufthansa, Lot Polish Airlines, Blue Air, Turkish Airlines și Vueling.

Destinațiile spre care se operează zboruri de pe aeroportul din Cluj-Napoca sunt: Bruxelles Sud Charleroi (Belgia), Dubai (Emiratele Arabe Unite), Basel Mulhouse Freiburg (Elveția), Paris – Beauvais, Nisa (Franța), Munchen, Dortmund, Köln, Nuremberg, Memmingen, Berlin-Schonefeld, Frankfurt Hahn (Germania), Budapesta (Ungaria), Tel Aviv (Israel), Veneția - Treviso, Roma - Ciampino, Bologna, Milano - Bergamo, Bari (Italia), Londra – Luton, Liverpool, Doncaster Sheffield, Birmingham (Marea Britanie), Dublin (Irlanda), Eindhoven (Olanda), Zaragoza, Valencia, Madrid, Barcelona,

Alicante, Malaga și Palma de Mallorca (Spania), Malmo, Stockholm Skavsta (Suedia), Varșovia (Polonia), Billund (Danemarca), Istanbul (Turcia), București, Timișoara, Iași și Constanța (România), Bratislava (Slovacia), Malta (Malta) și Larnaca (Cipru).

La toate aceste destinații se adaugă o serie de destinații de vacanță, operate de companiile aeriene Aegean Airlines, Air Bucharest, AtlasGlobal, Blue Air, Corendon Airlines, Ellinair, Freebird Airlines, Pegasus, Tarom și AMC Airlines. Astfel, cursele charter pe anul 2017 sunt următoarele: Rhodos, Heraklion, Corfu, Zakynthos, Thessaloniki, Chania, Santorini, Skiathos (Grecia), Antalya (Turcia) și Hurghada (Egipt).

### **Aeroportul Internațional „Transilvania” Târgu Mureș**

În prezent, operațiunile aeriene de pe Aeroportul Internațional „Transilvania” Târgu Mureș sunt suspendate temporar pe perioada lucrărilor de reparație a pistei.

Până la momentul suspendării activității (noiembrie 2016), pe aeroportul din Târgu Mureș au fost operate 9 destinații spre: Madrid, Memmingen, Budapesta, Dortmund, Londra Luton, Frankfurt, Roma Ciampino, Karlsruhe/Baden-Baden, Paris Beauvais, zborurile fiind operate de compania aeriană Wizz Air.

Aria de deservire cuprinde județele Mureș, Harghita, Covasna, parțial Bistrita, Brasov, Suceava și Sibiu cu o populație de aproximativ 2,7 milioane de locuitori. Zona deservită se întinde la o distanță de aproximativ 90 minute de condus de localitățile Miercurea Ciuc, Brașov, Alba Iulia și Bistrița.

### **Aeroportul Internațional Craiova**

Aeroportul din Craiova deservește atât traficul de pasageri, cât și mișcările de aeronave în zona de Sud-Vest a României. Situat la o distanță de 7 km de centrul orașului Craiova, de-a lungul traseului Craiova – București, aeroportul deservește întreaga zonă a Olteniei, respectiv 5 județe: Dolj, Gorj, Mehedinți, Olt și Vâlcea.

Destinațiile spre care se operează zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova sunt: Paris Beauvais (Franța), Köln (Germania), Tel Aviv (Israel), Bologna, Milano Bergamo, Roma-Ciampino, Veneția Treviso (Italia), Londra Luton, Liverpool (Marea Britanie), Barcelona, Valencia și Madrid (Spania).

Companiile aeriene care operează zboruri de pe Aeroportul Internațional Craiova sunt Wizz Air și Ryanair (pentru destinația Valencia, Spania).

Compania aeriană Wizz Air are alocate bazei sale de la Craiova două aeronave de tip Airbus A320, cu care operează un total de 11 rute spre 6 țări.

Compania Ryanair a început operarea de pe Aeroportul din Craiova în 3 noiembrie 2016, prin lansarea rutei către Valencia, inaugurând astfel cea de-a treia bază în România, după București și Timișoara.

### **Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia**

S.N. Aeroportul Internațional Timișoara Traian Vuia S.A. este prin amplasamentul său și structura traficului aerian, un aeroport regional care deservește în principal municipiul Timișoara și zona de vest a României (județele Timiș, Arad, Caraș-Severin și Hunedoara).

Aeroportul Internațional din Timișoara este amplasat la 12 km distanță, în partea de N-E a municipiului Timișoara. Accesul la Aeroport se face pe drumul european E70 dinspre Timișoara spre București.

Aeroportul Internațional din Timișoara se operează zboruri spre 3 destinații interne, respectiv: București, Cluj-Napoca, Iași și spre 19 destinații externe, respectiv: Paris Beauvais (Franța), Dortmund, Dusseldorf Weeze, München, Frankfurt Hahn, Memmingen, Berlin (Germania), Bruxelles Charleroi (Belgia), Milano-Bergamo, Bologna, Roma Fiumicino, Veneția Treviso, Bari (Italia), Londra-Luton, Londra-Stansted (Marea Britanie), Eindhoven (Olanda), Barcelona, Madrid, Valencia (Spania).

Companiile aeriene care operează zboruri de pe Aeroportul Internațional Timișoara sunt: Blue Air, Lufthansa, Ryanair, Tarom, Wizz Air.

Începând cu finalul lunii octombrie 2017, pe aeroportul din Timișoara se vor lansa două noi rute: Tel Aviv (din 30 octombrie, în zilele de luni și vineri, cu compania Wizz Air) și Frankfurt-am-Main (curs zilnic, din 29 octombrie, cu compania Lufthansa).

---

## **Analiza mediului intern**

---

### **Trafic**

Traficul aerian comercial înregistrat de Aeroportul Internațional Sibiu a cunoscut în ultimii ani o dezvoltare tot mai rapidă, constituind un important punct de trafic aerian în zona intracarpatică.

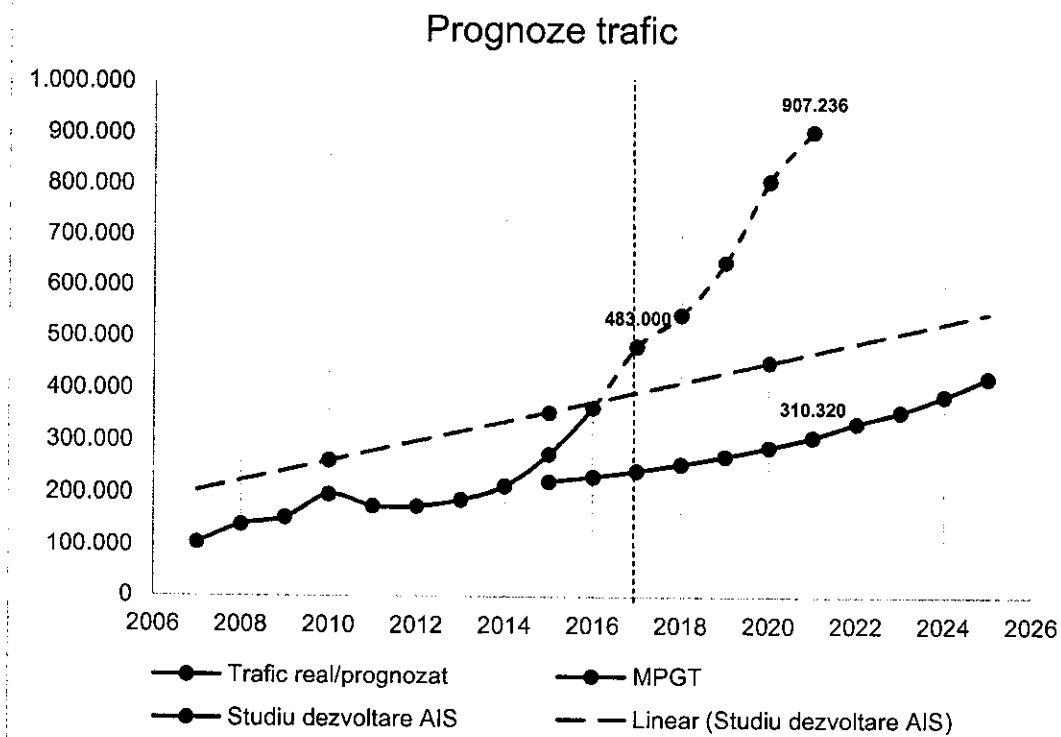
Dezvoltarea coordonată a rețelei de rute la Aeroportul Internațional Sibiu a menținut tendințele pozitive în asigurarea mobilității cetățenilor acționând ca generator de creștere economică pentru orașul Sibiu și regiunile deservite din punct de vedere al economiei, turismului în particular și nu numai.

Creșterea raportată la finalul anului 2016 față de anul 2007 este de 250% dacă raportăm nivelul traficului din 2007, când aeroportul a fost tranzitat de un număr de aproximativ 105.000, la numărul de pasageri înregistrat în 2016, respectiv 390.000.

În anul 2016, Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat un număr de 366.065 de pasageri îmbarcați-debarcați, determinând o creștere considerabilă, de aproximativ 32% față de anul 2015, când au fost înregistrați 276.533 de pasageri îmbarcați-debarcați. Traficul total de pasageri înregistrat în anul 2016 a fost de 390.417 pasageri, această cifră incluzând și pasagerii aflați în tranzit. Creșterea înregistrată la nivelul anului 2016 față de anul 2015 a depășit creșterea prognozată de aeroport cu peste 10%.

Pentru anul 2017, se estimează un număr de pasageri îmbarcați-debarcați de aproximativ 483.000.

Evoluția traficului aerian comercial pe Aeroportul Internațional din Sibiu



## Indicatori financiari

SIEG:

Indicatorii de performanță	2014	2015	2016
Arierate	0	0	0
Rata profitului brut (%)	1%	1%	1%
Productivitatea muncii (mii lei)	49,61	51,68	62,17
Cheltuiala la 1000 lei venituri (lei)	1.643,81	1.449,40	1.407,78

Elemente de calcul	2014	2015	2016
Venituri SIEG	6.812,99	7.773,36	9.673,12
Cheltuieli SIEG (fara amortizari)	11.199,25	11.266,67	13.617,61
Profit brut (mii lei)	-4.386,26	-3.493,31	-3.944,49
Număr mediu salariați	137,33	150,42	155,58

<b>Număr pasageri îmbarcați</b>	<b>140.497</b>	<b>186.189</b>	
<b>Non SIEG</b>			
<b>Indicatorii de performanță</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Arierate</b>	0	0	0
<b>Rata eficienței economice (%)</b>	0,48	0,60	0,84
<b>Rata profitului brut (mii lei)</b>	0,32	0,37	0,46
<b>Productivitatea muncii (mii lei)</b>	9,33	11,77	12,90
<b>Cheltuiala la 1000 lei venituri (lei)</b>	676,87	625,12	542,65
<b>Elemente de calcul</b>			
<b>Venituri non sieg</b>	1.280,77	1.770,31	2.007,02
<b>Cheltuieli nonsieg</b>	866,92	1.106,66	1.089,11
<b>Profit brut (mii lei)</b>	413,85	663,65	917,91
<b>Număr mediu salariați</b>	137,33	150,42	155,58
<b>Număr pasageri îmbarcați</b>	108.944	140.497	186.189

## Autorizări/Certificări

### Certificări Cargo

În anul 2014 Aeroportul Internațional Sibiu este certificat ca agent de cargo de către Ministerul Transporturilor.

### Certificări SMI-QMS

RA Aeroportul Internațional Sibiu a implementat și certificat un sistem de management integrat calitate-mediu-sănătate și securitate în muncă în conformitate cu standardele SR EN ISO 9001:2008, SR EN 14001:2005 și SR OHSAS 18001:2008.

Existența unui Sistem de Management Integrat este necesară în relațiile cu partenerii externi, demonstrând înscrierea Aeroportului Internațional Sibiu în tendința mondială din acest punct de vedere.

- Certificat standard SR EN ISO 9001:2008 SRAC și IQNet

- Certificat standard SR EN 14001:2005 SRAC și IQNet
- Certificat standard SR OHSAS 18001:2008 SRAC și IQNet

## Analiza SWOT

---

Analiza SWOT prezintă punctele forte și cele slabe ale aeroportului din Sibiu, precum și oportunitățile și amenințările provenite din mediul extern în care acționează Aeroportul Internațional Sibiu.

Efectuarea analizei de tip SWOT este punctul de plecare pentru formularea unor obiective adecvate situației aeroportului și relațiilor sale cu mediul extern. Obiectivele, strategiile și direcțiile de acțiune stabilite pe perioada de administrare vor urmări dezvoltarea punctelor forte ale aeroportului, înlăturarea sau corectarea punctelor slabe, exploatarea ocaziilor favorabile și evitarea sau diminuarea impactului amenințărilor provenite din mediul extern.

### Puncte tari

- Nivel calitativ ridicat al serviciilor oferite pasagerilor și companiilor aeriene prin punerea la dispoziția acestora a unei infrastructuri moderne;
- Diversitatea și calitatea serviciilor oferite → Aeroportul Internațional Sibiu deservește o plajă diversificată de consumatori: companiilor aeriene de linie, companii low – cost, companii private, organizații guvernamentale, companii de retail și o varietate de alte servicii.
- Facilități oferite pasagerilor – spații comerciale, asistență medicală, Wi-Fi gratuit, ATM, birou de schimb valutar etc.;
- Poziția geografică centrală;
- Datorită pistei, cu o lungime de 2.630 m și PCN 56, AIS poate să deservească aeronave corespunzătoare tipului de trafic specific pietei de transport aerian din România;
- Aportul contribuie la creșterea economică a regiunii;
- Existența unei baze de operare a unui operator aerian low-cost;
- Nivel ridicat de conectivitate (conexiuni directe cu hub-uri internaționale);
- Existența unei identități vizuale, care asigură o comunicare coerentă și unitară;
- Conectivitatea bună cu aglomerările urbane din zonă.

### Puncte slabe

- Lipsa unei oferte de rute care să asigure o satisfacere corespunzătoare a necesităților de transport aerian ale arealului deservit;
- Numărul redus de destinații operate de pe aeroportul din Sibiu, comparativ cu aeroporturile direct concurente la nivel regional;
- Inexistența unei curse interne;



- Nivelul veniturilor obținute nu asigură sustenabilitatea financiară a organizației;
- Insuficienta dezvoltare a conceptului de Customer Care – sistem de parcare dificil;
- Limitarea dezvoltării serviciilor comerciale – capacitate terminal limitată;
- Capacitatea zonei de plecări externe limitată – capacitatea disponibilă mică în eventualitatea suprapunerii mai multor curse cu același orar.

## Oportunități

- Necesitatea evidentă de transport a comunității, satisfăcută în prezent prin alte mijloace;
- Creșterea indicatorilor economici ai regiunii influențează pozitiv traficul aerian de pasageri odată cu dezvoltarea zonelor industriale / investiții străine directe din regiune → sporirea frecvențelor către zonele de business;
- Potențialul de transport rezultat din activitățile de turism și afaceri;
- Sibiu – destinație turistică recunoscută internațional;
- Proximitatea față de importante obiective turistice ale regiunii, recunoscute la nivel național și internațional;
- Potențialul de promovare al Sibiului la nivel internațional, prin statutul de Regiune Gastronomică Europeană în anul 2019;
- Întinderea arealului deservit și densitatea populației din aceste zone;
- Creșterea interesul companiilor aeriene față de Aeroportul Internațional Sibiu și potențialul de trafic de pasageri de care acesta dispune → lansarea de rute noi și sporirea frecvențelor pe cursele existente;
- Deschiderea de noi rute către destinații neoperate de aeroporturile concurente și care pot oferi astfel un avantaj competitiv Aeroportului Internațional Sibiu;
- Atragerea de noi operatori aerieni pentru oferirea de conexiuni prin huburi internaționale cu scopul stimulării competiției;
- Frecvențe adiționale alocate rutelor existente, introducerea de noi rute bazate pe un istoric de trafic relevant;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu partenerii aeroportului: companii aeriene, aeroporturile partenere, agenți economici furnizori de servicii conexe etc., cu scopul creșterii veniturilor aeronautice și non-aeronautice;
- Dezvoltarea tehnologiei în cadrul aeroportului reflectată în calitatea serviciilor oferite atât pasagerilor, cât și colaboratorilor (dezvoltare aplicații mobile, self check-in în vederea fluidizării traficului etc.);
- Nivelul de dezvoltare economică și socială a arealului deservit;
- Includerea finanțării investițiilor propuse de Aeroportul Internațional Sibiu în MPGT.

## Amenințări

- Diversificarea rutelor deservite de aeroporturile învecinate;
- Oferta concurenței cu privire la rutele substituibile;
- Nivelul tarifar perceput de aeroporturile învecinate pentru servicii similare;
- Suprapunerea arealelor deservite de aeroporturile din Transilvania, care duce la existența unei competiții acerbe pe segmentul de piață al serviciilor de transport aerian;
- Uzarea infrastructurii și echipamentelor aeroportuare;
- Intensificarea concurenței între operatorii aerieni pe aeroporturile învecinate poate determina o reacție a acestora prin canalizarea tuturor eforturilor în vederea menținerii poziției și contracararea acțiunilor competitorilor, în detrimentul extinderii pe Aeroportul Internațional Sibiu;
- Limitarea operațională a terminalului cu privire la dezvoltarea activităților comerciale pentru atragerea mai multor venituri non-aeronautice;
- Intensificarea rigurozității normelor de securitate și reglementărilor europene → determinarea aglomerării proceselor de control de Securitate;
- Politicile privind ajutorul de stat pentru serviciul economic de interes general;
- Posibila operaționalizare a Aeroportului Brasov – Ghimbav;
- Intârzierea realizării autostrăzilor de conectare la Sud și Est;
- Finalizarea autostrăzii Sebeș-Turda;
- Dificultăți în accesarea finanțării pentru obiectivele de investiții;
- Mobilitatea personalului;
- Atingerea capacității de procesare pe anumite intervale orare (scăderea nivelului de servicii oferite);
- Posibile modificări ale strategiilor de dezvoltare ale operatorilor aerieni activi pe piața din România.

## **Misiune.Viziune. Valori.**

---

În corelare cu analiza swot și concluziile direcțiilor de dezvoltare relevante și planul anterior de administrare (asigurarea continuității actului managerial).

### **Misiune**

Exploatarea infrastructurii aeroportuare în condiții de siguranță și performanță pentru susținerea progresului economic și social al comunității.

### **Viziune**

Valorificarea potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un important nod de transport în Transilvania, pentru traficul aerian de pasageri și mărfuri.

### **Valori**

- Performanță
- Responsabilitate
- Comunicare
- Onestitate
- Transparență

## Indicatori de performanță economici

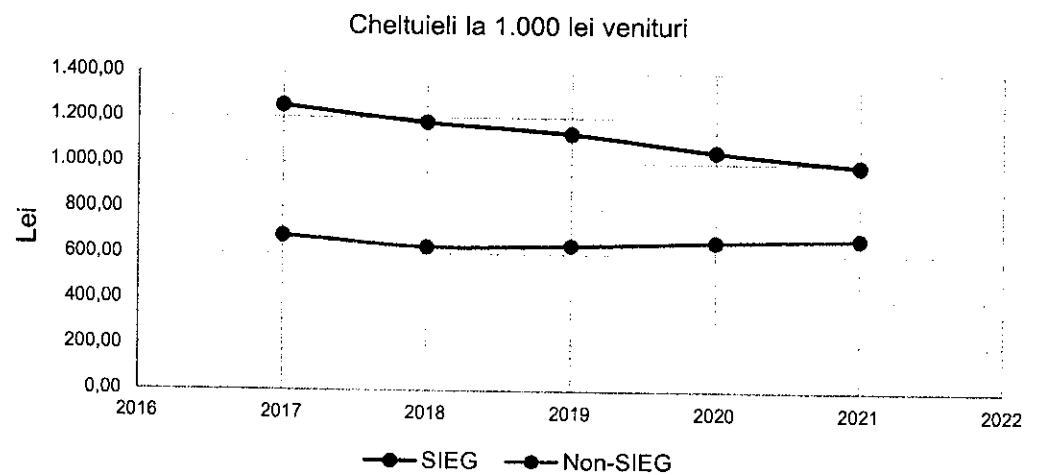
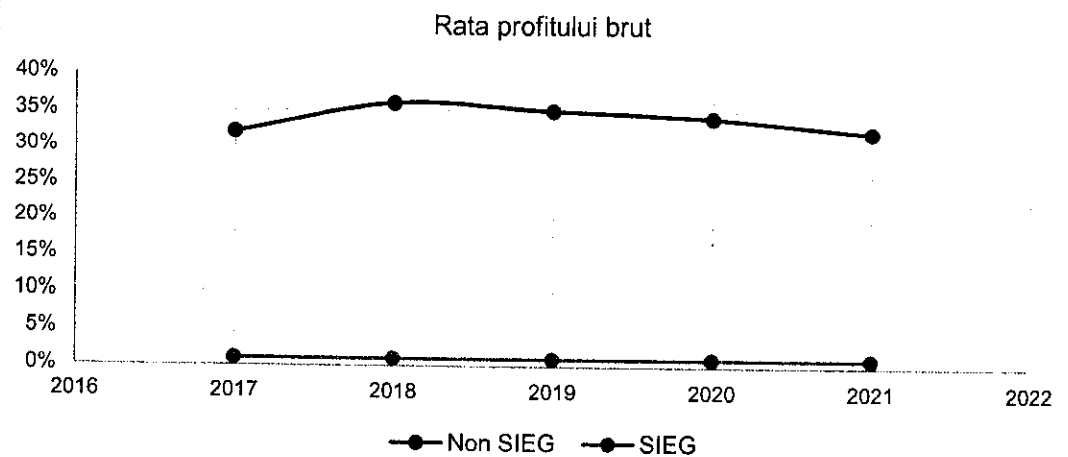
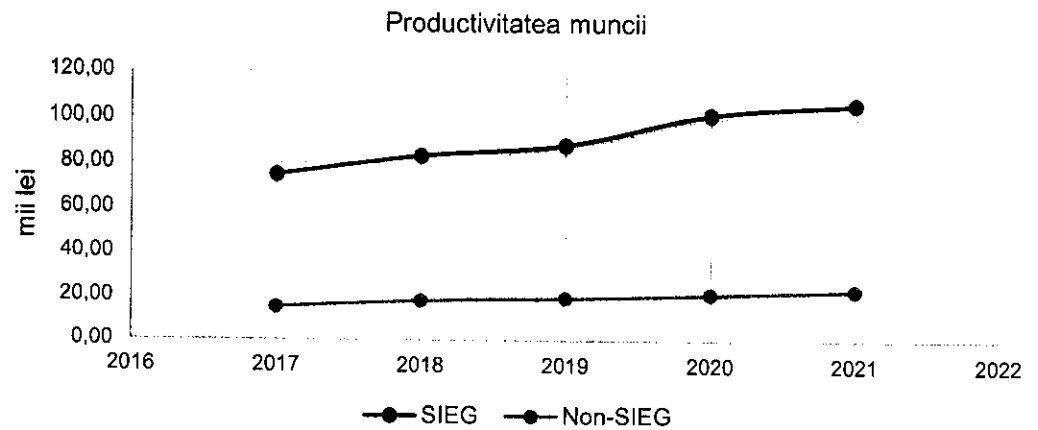
Conform Scrisorii de Așteptări a CJ Sibiu, se dorește ca indicatorii de performanță economici să aibă următoarea evoluție pe perioada de referință (2017-2021):

### Activități SIEG

Indicator	2017	2018	2019	2020	2021
Arierate	0	0	0	0	0
Rata profitului brut (%)	1%	1%	1%	1%	1%
Productivitatea muncii (mii lei)	74.84	83.33	88.15	101.56	106.07
Cheltuiala la 1000 lei venituri (lei)	1,251.01	1,178.57	1,131.14	1,050.56	989.58

### Activități Non - SIEG

Indicator	2017	2018	2019	2020	2021
Arierate	0	0	0	0	0
Rata eficienței economice (%)	0.47	0.57	0.56	0.52	0.49
Rata profitului brut	0.32	0.36	0.35	0.34	0.32
Productivitatea muncii (mii lei)	15.15	18.18	19.39	21.21	23.03
Cheltuiala la 1000 lei venituri (lei)	680.00	633.33	640.62	657.14	671.05



## **Strategia de administrare**

### **Strategia privind îndeplinirea misiunii și obiectivelor regiei**

Creșterea competitivității economice a regiei și autosustenabilitatea ei la finalul celor 4 ani de mandat de administrare, respectiv reducerea la zero a compensației primite în cadrul SIEG.

- Creșterea capacității alocate de operatorii aerieni pe Aeroportul Internațional Sibiu;
- Creșterea veniturilor din procesarea mărfurilor, prin diversificarea activităților non-aero, prin dezvoltarea componentei operațiunilor de import-export din afara UE;
- Actualizarea Politicii Comerciale a AIS;
- Stimularea financiară a resursei umane, proporțională cu performanțele;
- Program de cariere (corelare cu programele de relații externe);
- Plan multianual de instruire (intern/extern) corelat cu necesarul de competențe;
- Dezvoltarea de activități complementare operațiunilor aeriene (mentenanță, cargo, etc), inclusiv prin utilizarea activelor transmise în domeniul public al județului Sibiu prin HG 651/31.07.2014;
- Asigurarea facilităților necesare operării zborurilor de aviație generală și militară.

Creșterea numărului de pasageri procesați și creșterea numărului de destinații de care Sibiu este legat prin cursa aeriana de linie sau low cost.

- Definirea/actualizarea poziției în piață;
- Actualizarea studiilor de piață;
- Actualizarea business-case pentru rute noi;
- Dezvoltare și implementare „Airport Incentive System”, bazat pe principiul investitorului privat prudent.

Optimizarea activității economice și separarea completă a modului de evidențiere a activității SIEG și a activității comerciale, folosind un sistem transparent de calcul pe baza de prorata.

- Implementarea unui sistem informatic specializat;
- Actualizarea cadrului de reglementare SIEG și corelarea cu activitățile desfășurate de regie;
- Actualizarea Politicilor Contabile ale AIS.

### **Reducerea costurilor și îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță economică.**

- Evaluarea și îmbunătățirea sistemului de măsurare și monitorizare a performanței;
- Evaluarea și îmbunătățirea sistemului operațional;
- Evaluarea proceselor în funcție de raportul venituri-cheltuieli și analizarea opțiunilor de optimizare prin externalizare/internalizare.

### **Reducerea timpilor de procesare/așteptare pentru pasageri și diversificarea serviciilor nonaviatice din cadrul regiei.**

- Dezvoltarea serviciilor pentru categorii de pasageri VIP/CIP;
- Extinderea suprafețelor destinate procesării pasagerilor;
- Dezvoltarea conectivității rutiere;
- Realizarea unei analize funcționale a fluxurilor de procesare a pasagerilor și identificarea posibilităților de îmbunătățire.

### **Strategia privind finanțarea activității**

- Creșterea veniturilor din activitatea de baza și din activitățile conexe (non-aeronautice/comerciale);
- Creșterea veniturilor din procesarea mărfurilor, prin diversificarea activităților non-aero, prin dezvoltarea componentei operațiunilor de import-export din afara UE;
- Analizarea cadrului legal aplicabil finanțării aeroporturilor;
- Promovarea către CJ Sibiu a unei propuneri referitoare la reglementarea finanțării RA Aeroportul Sibiu, avizată de Consiliul Concurenței;
- Actualizarea cadrului de reglementare SIEG și corelarea cu activitățile desfășurate de regie;
- Actualizarea Politicii Comerciale a AIS;
- Actualizarea Politicii Contabile a AIS.

### **Politica de repartizare a profitului**

- Se va realiza conform prevederilor Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

### **Politica de investiții**

- Analizarea cadrului legal aplicabil amortismentelor și deprecierii;
- Stabilirea și implementarea modalităților de cofinanțare a obiectivelor de investiții propuse în MPGT;
- Identificarea, prioritizarea și corelarea cu traficul și evoluția standardelor aplicabile a investițiilor necesare exploatarei, atât a infrastructurii aeroportuare cât și a infrastructurii de handling comun;
- Elaborarea strategiei de dezvoltare a aeroportului pentru perioada 2020 – 2035, inclusiv actualizarea Master Planului aeroportului;
- Identificarea posibilităților de exploatare a oportunităților de parteneriate public-private pentru creșterea nivelului de eficiență a utilizării arealului aflat în administrare, în condițiile reducerii efortului investițional.

### **Strategia privind comunicarea**

- Adoptarea unui plan general de raportare în corelare cu calendarul OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- Standardizarea formatului de raportare către autorități;
- Plan de relaționare cu comunitățile (locale/regionale);
- Plan de asigurare a transparenței;
- Extinderea acțiunilor de relaționare cu comunitățile locale și regionale în vederea menținerii unei relații pozitive cu aceștia;
- Implicarea continuă a aeroportului în proiecte de responsabilitate socială la nivel local.

### **Strategia privind îndeplinirea indicatorilor de performanță**

- Implementarea unui sistem de măsurare și înregistrare a performanței operaționale;
- Implementarea unui sistem de evaluare și îmbunătățire a sistemului operațional;
- Implementarea corelării indicatorilor economici cu cei operaționali și cascada acestora în organizație;
- Implementarea recomandărilor aplicabile AIS conținute în Airport Economics Manual (Document ICAO).

### **Strategia în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative**

- Actualizarea codului de etică al RA Aeroportul Internațional Sibiu;
- Urmărirea implementării Controlului Managerial;
- Plan de asigurare a transparenței;
- Analiza sistemului de audituri pentru asigurarea conformității (audit intern, audit extern, audit de conformitate R139/2014, audit calitate, etc.)



---

## Riscuri

---

Implementarea eficientă a prezentului Plan de administrare poate fi influențată de următorii factori:

- Modificarea contextului macro-economic (reducerea creșterii economice la nivel regional/național, creșterea costurilor de finanțare);
- Modificarea semnificativă a evoluției pieței de transport la nivelul României ca urmare a manifestării unor factori externi (conflicte, prețul petrolului, situația economică a companiilor prezente pe piață, etc.);
- Modificarea cadrului legislativ aplicabil funcționării aeroportului și/sau infrastructurii aeroportuare;
- Modificarea semnificativă a costului cu personalul ca urmare a aplicării unor inițiativ legislative;
- Riscuri legale.

## Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu are un impact semnificativ socio-economic atât asupra județului Sibiu cât și a arealului deservit.

Reprezentând o poartă de intrare în centrul Transilvaniei, Aeroportul Internațional Sibiu trebuie să fie în continuare un suport real pentru comunitate și pentru mediul de afaceri, inclusiv pentru partenerii direct interesați.

Consiliul de Administrație își va îndeplini mandatul în perioada 2017 – 2021 cu responsabilitate și eficiență, transparență și profesionalism față de autoritatea publică tutelară, angajați, mediul de afaceri și comunitate, în scopul dezvoltării durabile a RA Aeroportul Internațional Sibiu.

Gabriel TISCHER

Președintele Consiliului de Administrație

