



AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
550052 – Sibiu, șos. Alba Iulia nr. 73
Tel: +40 372 055 862
secretariat@sibiuairport.ro
www.sibiuairport.ro

Director General
Marius Ioan GÎRDEA

Raport privind activitatea, evoluția Regiei și îndeplinirea indicatorilor de performanță
pentru trimestrul II al anului 2026

CUPRINS

1. Preambul.....	3
2. Cadrul legal.....	3
3. Conducerea executivă.....	3
4. Funcționarea și organizarea regiei.....	4
5. Obiectivul contractelor de mandat.....	4
6. Execuția mandatelor	5
6.1. Indicators de performanță financiari.....	5
7. Alți indicatori economico – financiari.....	7
7.1. Performanțe financiare.....	7
8. Indicators privind activitatea de trafic aerian.....	8
9. Principalele activități desfășurate și coordonate de către conducerea executivă în perioada analizată.....	12
10. Autoevaluarea.....	14
11. Riscuri.....	14
12. Concluzii.....	15

1. Preambul

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. are ca obiect de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, codul CAEN 5223. Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ Sibiu nr. 238/2035, cele mai relevante activități sunt următoarele:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- organizarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.

Aeroporturile sunt actori esențiali pe piața transportului aerian cu un rol în creșterea economică regională, cu efect de stabilizare a pieței și influență în luarea deciziilor strategice de dezvoltare regională. Aeroportul Internațional Sibiu mizează pe asigurarea unui transport durabil și sustenabil. Conlucrăm cu partenerii noștri în vederea asigurării performanței și sustenabilității pe termen lung a mobilității pe cale aeriană. Ne concentrăm pe adoptarea unei strategii competitive, pe dezvoltarea rețelei de rute și optimizarea și adaptarea strategiei comerciale în acord cu viitoarea dimensionare a infrastructurii aeroportuare. În abordarea noastră integrăm dezvoltarea strategică, planificarea funcțională a aeroportului și planificarea financiară. Acest lucru are ca rezultat soluții de afaceri eficiente, fezabile și realiste:

Printre principalele direcții de acțiune se numără:

- Planificarea și dezvoltarea strategică a aeroportului;
- Optimizarea capacității infrastructurii;
- Dezvoltarea și comercializarea serviciilor aeroportuare și serviciilor conexe;
- Analiza și optimizarea fluxului de pasageri;
- Analiza impactului schimbărilor industriei aeriene asupra planificării aeroporturilor;
- Evaluarea impactului asupra mediului.

2. Cadrul legal

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”* și a prevederilor art. 23 (2) din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția regiei, care va fi comunicat consiliului de administrație”*.

3. Conducerea executivă

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele

mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Marius Ioan GÎRDEA

Director General

Oana Raluca Miheala GROSARIU

Director Economic

4. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate **„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223**. În conformitate cu legislația românească regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică.

Cheltuielile de capital și de exploatare se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârilor nr. 198 din 2018 și nr. 82 din 2022 ale Consiliului Județean Sibiu.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr.707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu.

Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc., conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

5. Obiectivul contractelor de mandat

Obiectivul general al contractelor de mandat încheiate între Consiliul de Administrație și Conducerea Executivă constă în stabilirea cadrului convențional privind încredințarea și exercitarea funcției de Director General și Director Economic în baza delegării de către Consiliul de administrație al Regiei către aceștia a unora dintre atribuțiile de conducere ale acestui organ de gestiune, în limitele permise de lege,

de actul de înființare, de Regulamentul de Organizare și Funcționare și de deciziile Consiliului de administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al Regiei, mai puțin competențele expres rezervate de lege și/sau de Regulamentul de Organizare și Funcționare, Consiliului de administrație și Autorității publice tutelare.

6. Execuția mandatelor

Considerând specificul activității aeroportuare, au fost întreprinse și avute în vedere activități, acțiuni și măsuri pentru ca Aeroportul Internațional Sibiu, în mod particular, să devină un jucător important în modelarea peisajului economic și social al regiunii de dezvoltare Centru. Ca atare, managementul aeroportuar și-a concentrat eforturile în mod responsabil spre rezultate care să conducă la un impact pozitiv asupra economiei locale, de a menține și promova relații de colaborare bune cu utilizatorii aeroportului, precum și cu comunitatea pe care acesta o deservește, căutând totodată să reducă impactul pe care activitatea aeroportuară îl are asupra mediului înconjurător.

6.1. Indicatori de performanță financiari

6.1.1 Arierate

Mod de calcul – Arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale sunt menținute la nivelul de 0.

Pentru perioada de referință 01.01.2026 – 30.06.2026, arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale au fost menținute la același nivel, respectiv 0.

Obligațiile privind impozitele și taxele locale aferente scadenței din 31.03.2026 au făcut obiectul Angajamentului de Plată nr. 1523/16.03.2026, aprobat de Primăria Municipiului Sibiu. Angajamentul de plată a fost stins integral în luna iulie 2026.

6.1.2 Fluxul de numerar

Mod de calcul – Se urmărește menținerea unui flux de numerar pozitiv, capabil să asigure acoperirea nevoilor curente de lichiditate și să protejeze regia împotriva eventualelor riscuri legate de disponibilitățile bănești. Consiliul Județean Sibiu are ca așteptare utilizarea fluxului de numerar ca instrument de management financiar, acesta urmând a fi prezentat lunar autorității tutelare, împreună cu Notelor de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea unui flux monetar pozitiv timp de două trimestre consecutive se consideră echivalentă cu neîndeplinirea indicatorului stabilit.

La data de 30.06.2026, disponibilitățile bănești evidențiate în conturile de trezorerie se ridicau la suma de 2.044.054,69 lei.

Prin urmare, se confirmă menținerea unui flux de numerar pozitiv, suficient pentru acoperirea nevoilor curente și pentru protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

6.1.3 Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, conducerea administrativă și executivă a regiei are obligația de a valorifica la maximum toate sursele potențiale de venit. Indicatorul este considerat îndeplinit dacă veniturile proprii înregistrează o creștere anuală de minimum 10% față de perioada similară a anului precedent.

În perioada ianuarie–iunie 2026, veniturile proprii din exploatare (producția vândută) au totalizat 11.241.254 lei, comparativ cu 9.138.112 lei în semestrul I 2025. Această evoluție reprezintă o creștere de 23,02% față de perioada de referință.

Prin urmare, în semestrul I 2026, veniturile proprii au depășit semnificativ pragul minim de creștere de 10% prevăzut în Scrisoarea de așteptări, ceea ce conduce la concluzia că indicatorul de performanță este îndeplinit.

6.1.4 Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, autoritatea publică tutelară urmărește ca raportul cheltuieli la 1.000 lei venituri să nu depășească nivelul de 999 lei. La determinarea indicatorului se iau în calcul veniturile din exploatare, cu excluderea transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, precum și cheltuielile aferente acestora. Depășirea pragului de 999 lei echivalează cu neîndeplinirea indicatorului.

Situația cumulată ianuarie–iunie 2026 este următoarea:

- Venituri totale: 26.224.036,25 lei
- Venituri excluse: 26.106,41 lei (penalități) și 3.647.893 lei (subvenții)
- Venituri utilizate la calcul: 22.550.036,84 lei
- Cheltuieli totale: 28.993.384,07 lei
- Cheltuieli excluse: 5.589.525,06 lei (deficit aferent activității neeconomice)
- Cheltuieli utilizate la calcul: 23.403.859,01 lei

Rezultatul este o cheltuială de 1.037,80 lei la 1.000 lei venituri, de asemenea peste plafonul maxim de 999 lei.

Astfel, indicatorul nu este realizat pentru primul semestru al anului 2026. Analiza evidențiază un dezechilibru structural între veniturile operaționale și cheltuielile efective. Factorul determinant al depășirii este majorarea considerabilă a impozitelor și taxelor locale, care a amplificat costurile fixe și a redus capacitatea de a menține raportul cheltuieli/venituri în parametrii solicitați.

Concluzie – Depășirea consecutivă a indicatorului demonstrează vulnerabilitatea regiei la presiunea fiscală locală. Pentru a reveni în marja de eficiență economică, este necesară o monitorizare mai strictă a componentelor de cost și o abordare adaptată față de impactul impozitelor și taxelor locale, care, prin creșterea lor accentuată, au ajuns să reprezinte principalul factor de risc în menținerea echilibrului financiar.

6.1.5 Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul – Mod de calcul – Conform cerințelor stabilite, creanțele trebuie încasate într-o durată medie de maximum 60 de zile. Orice creanță cu o vechime mai mare de 120 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Pentru perioada ianuarie-iunie 2026, viteza de rotație a debitelor clienți este de 48,81 zile, ceea ce reflectă eficiența regiei în activitatea de colectare a creanțelor.

Prin urmare, indicatorul este îndeplinit pentru intervalul analizat (01.01.2026 – 30.06.2026), durata medie de încasare situându-se sub pragul de 60 de zile.

Informațiile aferente indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat ale directorilor, aferente Semestrului I 2026 sunt prezentate în Anexa2..

7. Alți indicatori economico – financiari

7.1. Performanțe financiare

Situația financiară aferentă trimestrului II 2026 este prezentată în Contul de profit și pierdere cumulat (Anexa 1) și reflectă, într-o structură comparabilă, evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului perioadei. Analiza utilizează exclusiv datele raportate și urmărește două niveluri de comparație: trimestrul II 2026 față de trimestrul II 2025 și semestrul I 2026 față de semestrul I 2025.

În trimestrul II 2026, veniturile totale au fost de 14.022.928,46 lei, comparativ cu 12.661.275,41 lei în perioada similară a anului precedent, înregistrând o creștere de 10,75% (+1.361.653,05 lei). Evoluția favorabilă se datorează în principal majorării altor venituri din exploatare, ca urmare a recunoașterii în venit a amortizării subvențiilor pentru investiții, precum și creșterii cifrei de afaceri nete cu 7,04%. Totodată, transferurile aferente activității neeconomice au crescut cu 4,58%. Cheltuielile totale au însumat 15.323.819,00 lei, față de 13.956.283,61 lei în trimestrul II 2025, ceea ce reprezintă o creștere de 9,80% (+1.367.535,39 lei). Această evoluție este determinată în principal de majorarea cheltuielilor cu amortizarea și a cheltuielilor cu serviciile prestate de terți, în timp ce diminuarea cheltuielilor cu energia și apa a compensat doar parțial această creștere. În aceste condiții, rezultatul din exploatare în trimestrul II 2026, pierderea din exploatare reducându-se la -175,955.05 lei, comparativ cu -619.290 lei, înregistrată în trimestrul II 2025. Cu toate acestea, includerea rezultatului financiar a determinat înregistrarea unui rezultat brut de -1,124,935.49 lei, față de -675,717.46 lei în perioada similară a anului precedent. Rezultatul net s-a situat la -1.300.890,54 lei, comparativ cu -1.295.008,20 lei în perioada similară a anului precedent. Raportul cheltuieli/venituri s-a îmbunătățit ușor, ajungând la 109,28%, față de 110,23% în trimestrul II 2025.

La nivelul semestrului I 2026, veniturile totale au însumat 26.224.036,14 lei, comparativ cu 23.024.556,01 lei în semestrul I 2025, ceea ce reprezintă o creștere de 13,90% (+3.199.480,13 lei). Structura veniturilor este similară celei înregistrate în trimestrul II, fiind susținută atât de majorarea

veniturilor din activitatea de bază, cât și de creșterea altor venituri din exploatare. Veniturile din producția vândută au crescut cu 23,02%, iar transferurile aferente activității neeconomice sunt mai mari cu 45,92% față de aceeași perioadă a anului precedent. Cheltuielile totale au atins 28.993.383,07 lei, comparativ cu 25.776.575,95 lei în semestrul I 2025, înregistrând o creștere de 12,48% (+3.216.807,12 lei). Creșterea cheltuielilor este influențată în principal de amortizare, impozite și taxe locale, precum și de majorarea cheltuielilor cu serviciile prestate de terți.

Rezultatul brut al semestrului I s-a situat la -2.769.346,93 lei, comparativ cu -2.752.019,94 lei în perioada similară a anului precedent, ceea ce reprezintă o diminuare de 0,63%. Rezultatul net a rămas negativ, la un nivel apropiat celui înregistrat în anul precedent. Raportul cheltuieli/venituri a fost de 110,56%, comparativ cu 111,95% în semestrul I 2025, ceea ce indică o ușoară îmbunătățire a eficienței, deși nivelul cheltuielilor continuă să depășească veniturile.

În concluzie, deși societatea a înregistrat creșteri ale veniturilor atât la nivel trimestrial, cât și semestrial, acestea nu au fost suficiente pentru a compensa majorarea cheltuielilor. Creșterea amortizării, a impozitelor și taxelor locale, a cheltuielilor cu serviciile prestate de terți și a cheltuielilor financiare a determinat menținerea rezultatului financiar în pierdere.

8. Indicatori privind activitatea de trafic aerian

În perioada aprilie – iunie 2026 rezultatele privind evoluția traficului de pasageri se prezintă astfel:

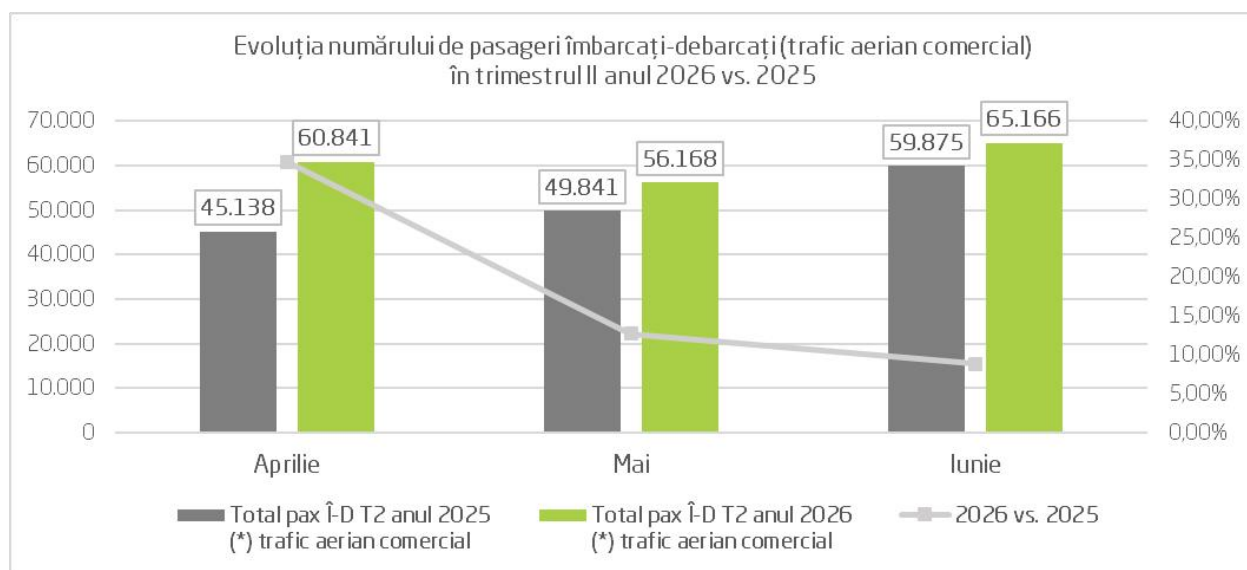
- În ceea ce privește traficul aerian comercial s-au înregistrat un număr **total de 182.175 pasageri îmbarcați-debarcați** (60.841 în luna aprilie, 56.168 în luna mai și 65.166 în luna iunie), din care **îmbarcați 92.323** (31.028 în luna aprilie, 28.063 în luna mai și 33.232 în luna iunie) și **debarcați 89.852** (29.813 în luna aprilie, 28.105 în luna mai și 31.934 în luna iunie).
- Numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe transportul aerian comercial în perioada de referință a fost de **1.328** (452 în luna aprilie, 390 în luna mai și 486 în luna iunie).

Comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025 (aprilie – iunie) se constată o **creștere** a numărului de pasageri cu **17,64%**, respectiv o scădere a numărului de mișcări aeronave cu **-5,75%**.

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul II anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025

Luna de referință	Total pax Î-D T2 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D T2 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Aprilie	45.138	60.841	34,79%
Mai	49.841	56.168	12,69%
Iunie	59.875	65.166	8,84%
Total T2 anul 2026	154.854	182.175	17,64%

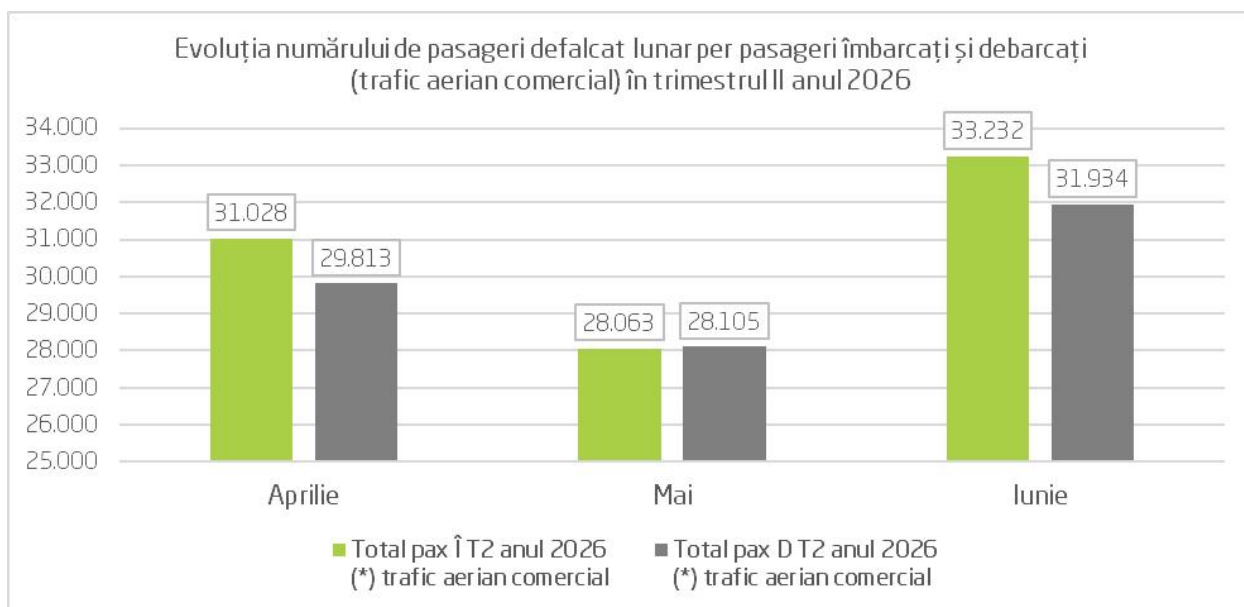


*Figura 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025*

Evoluția numărului de pasageri înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul II anul 2026, defalcat lunar per pasageri îmbarcați și pasageri debarcați este prezentată în tabelul următor:

*Tabelul 2. Evoluția numărului de pasageri defalcat lunar per pasageri îmbarcați și debarcați
(trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026*

Luna de referință	Total pax Î T2 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	Total pax D T2 anul 2026 (*) trafic aerian comercial
Aprilie	31.028	29.813
Mai	28.063	28.105
Iunie	33.232	31.934
Total T2 anul 2026	92.323	89.852



*Figura 2. Evoluția numărului de pasageri defalcat lunar per pasageri îmbarcați și debarcați
(trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026*

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul II anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

*Tabelul 3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025*

Luna de referință	Total pax Î T2 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î T2 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Aprilie	22.229	31.028	39,58%
Mai	25.093	28.063	11,84%
Iunie	31.216	33.232	6,46%
Total T2 anul 2026	78.538	92.323	17,55%

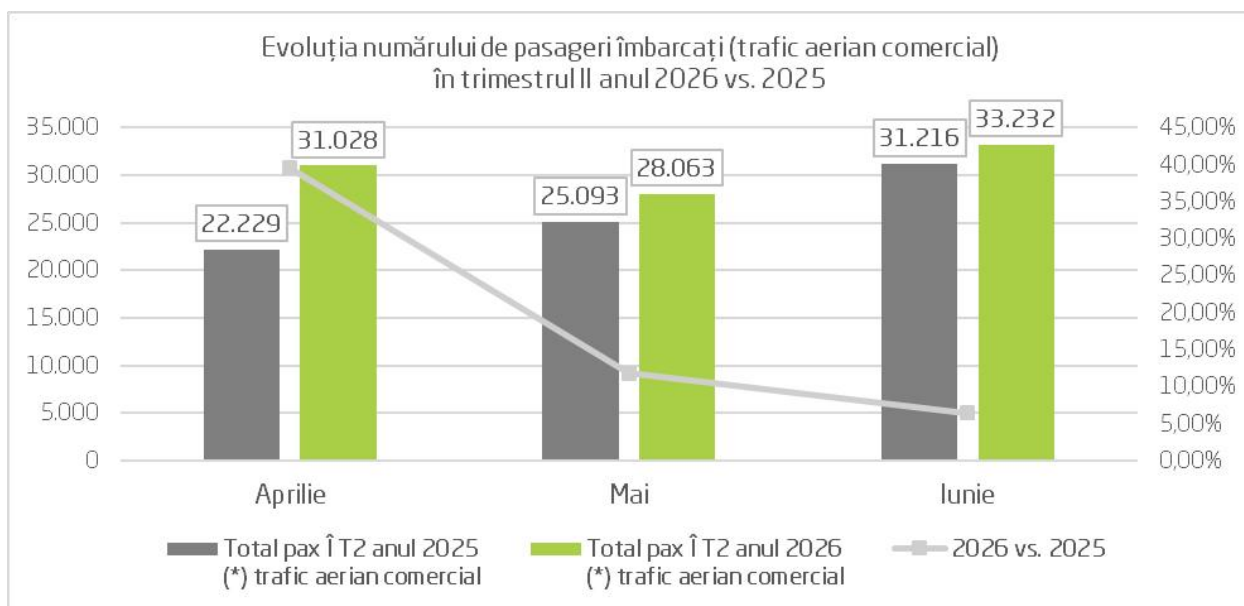


Figura 3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)

la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025

În ceea ce privește evoluția numărului de mișcări aeronave înregistrat pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul II anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 4. Evoluția numărului de mișcări aeronave (trafic aerian comercial)

la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave T2 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave T2 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Aprilie	425	452	6,35%
Mai	447	390	-12,75%
Iunie	537	486	-9,50%
Total T2 anul 2026	1.409	1.328	-5,75%

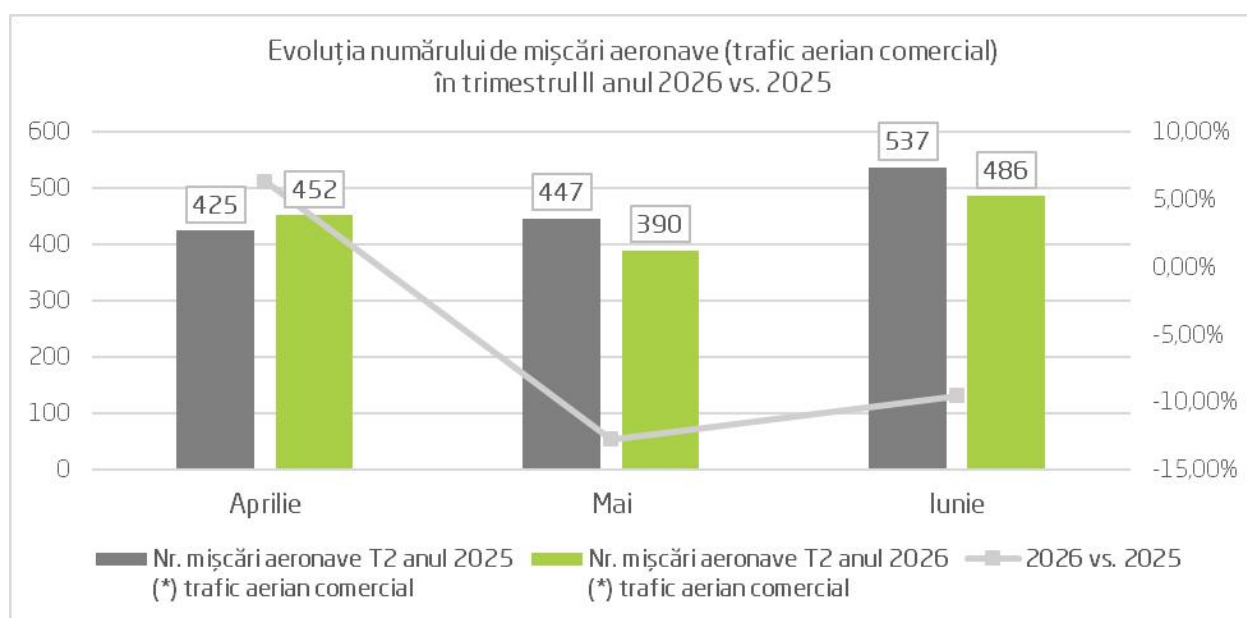


Figura 4. Evoluția numărului de mișcări aeronave trafic aerian comercial)

la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul II anul 2026 vs. 2025

În trimestrul II al anului 2026, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Birmingham (până în 28 aprilie 2026), Dortmund, Hamburg (până în 29 aprilie 2026), Karlsruhe/Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Milano Bergamo, Nürnberg, Roma Fiumicino (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa, până în 12 aprilie 2026) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

De asemenea, în trimestrul II al anului 2026, de la Aeroportul Internațional Sibiu a început operarea zborurilor charter spre destinațiile de vacanță disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu în sezonul de vară 2026, respectiv: Hurghada (din aprilie 2026), Antalya (la finalul lunii mai 2026), Creta Heraklion, Larnaca, Monastir, Palma de Mallorca (din iunie 2026).

9. Principalele activități desfășurate și coordonate de către conducerea executivă în perioada analizată

1. A fost urmărită înregistrarea cronologică și sistematică a modificărilor patrimoniale și a operațiunilor curente reprezentând recepții, plăți, încasări, atrageri de surse, decontări interne.
2. Întocmirea raportărilor specifice lunare și trimestriale.
3. Asigurarea lichidităților în vederea onorării obligațiilor de plată înainte de scadență, a fost un obiectiv prioritar.
4. Gestiunea documentelor: prin întocmirea, aprobarea și depunerea raportărilor contabile pentru anul de referință / perioada de referință.
5. Întocmirea și depunerea raportărilor către asociațiile profesionale interne și internaționale.
6. **Acțiuni privind activitate de comunicare și promovare în perioada aprilie – iunie 2025:**

Acțiuni privind activitate de comunicare și promovare în perioada aprilie – iunie 2026:

→ **Comunicare cu mass-media:** Distribuirea de comunicate de presă pentru a informa publicul despre activitatea aeroportului:

30.04.2026 – Austrian Airlines extinde operațiunile pe ruta Sibiu – Viena și introduce zboruri zilnice începând din mai 2026

Începând din luna mai, capacitatea de operare pe ruta Sibiu – Viena – Sibiu, operată de Austrian Airlines, parte a Lufthansa Group, a fost extinsă prin: creșterea frecvențelor de la 5 la 7 zboruri pe săptămână, utilizarea aeronavelor de tip Airbus A320, cu o capacitate de 180 locuri/zbor și prin introducerea unor frecvențe suplimentare în zilele 2 și 6 ale săptămânii.

21.04.2026 – Lufthansa Group crește capacitatea cu aproximativ 50% pe ruta Sibiu – Viena în luna mai la Aeroportul Internațional Sibiu

→ **Social media:** Publicarea de conținut diversificat cu privire la:

- promovarea evenimentelor și activităților derulate de Aeroportul Internațional Sibiu în vederea creșterii vizibilității sale în mediul online;
- promovarea destinațiilor cu zboruri regulate, a destinațiilor de vacanță și a zborurilor de conexiune oferite de Lufthansa și Austrian Airlines de la Aeroportul Internațional Sibiu;
- promovarea noilor spații comerciale disponibile în incinta terminalului de pasageri al Aeroportului Internațional Sibiu;
- promovarea zborurilor charter spre destinații de vacanță cu plecare din Sibiu, în colaborare cu tour operatori;
- promovarea evenimentelor din destinațiile spre care sunt operate zboruri directe regulate de la Sibiu, respectiv promovarea evenimentelor din Sibiu în colaborare cu aeroporturi;
- promovarea județului Sibiu în colaborare cu AJTS (Visit Sibiu County);
- conținut informativ și educativ prin publicarea de materiale video din seria Behind the scene.

→ **Newslettere:** Trimiterea lunară de mesaje tip newsletter către baza de date de abonați, cu privire la activitatea și zborurile disponibile la Aeroportul Internațional Sibiu, pentru creșterea gradului de informare și a vizibilității aeroportului.

Instrumente competitive: Aeroportul Internațional Sibiu dispune în prezent de instrumente competitive actualizate, concepute pentru a sprijini dezvoltarea pe termen lung și a răspunde într-un mod adaptabil atât schimbărilor de mediu, cât și cerințelor partenerilor. În perioada aprilie-iunie 2026 au fost continuate eforturile de promovare activă a schemelor de stimulare în rândul operatorilor aerieni, consolidând astfel atractivitatea comercială a aeroportului și având scopul de a încuraja parteneriatele și atragerea de noi operatori. Strategia tarifară echilibrată, bazată pe diferențiere funcțională și stimulente comerciale, susține atât obiectivul de eficiență operațională, cât și cel de creștere a veniturilor aeronautice într-un mod sustenabil și adaptat contextului actual.

Dezvoltarea serviciilor: În perioada de raportare au fost organizate 8 proceduri de licitație pentru închirierea următoarelor spații:

- ✓1 procedură pentru închirierea spațiului cu destinația Birou echipaj de zbor, destinat companiilor aeriene cu bază de operare pe Aeroportul Internațional Sibiu, situat în terminalul de pasageri, corpul de clădire C2, etaj 2, zona administrativă, cu o suprafață totală de 96,00 mp, compus din patru birouri (22,41 mp, 33,65 mp, 17,18 mp și 22,76 mp) – procedură anulată din lipsă de oferte;

- ✓5 proceduri pentru închirierea a 3 spații destinate amplasării de relee de transmisie date, de câte 40,00 mp fiecare, situate pe acoperișul corpului central (CE) al terminalului de pasageri – dintre acestea, 4 proceduri au fost anulate (lipsă oferte, respectiv oferte neconforme), iar în baza uneia dintre proceduri a fost încheiat, în luna iulie 2026, contractul de închiriere;

- ✓2 proceduri pentru închirierea spațiului comercial COF1ZR (Zona restricționată, 188,40 mp, structurat conform descrierii de mai sus) – proceduri anulate din lipsă de oferte.

De asemenea, în luna iunie 2026, Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu RA a aprobat prețurile de pornire în licitație și condițiile aferente pentru închirierea unei suprafețe de teren destinate amplasării unui rezervor suprateran de combustibil pentru activități de handling, respectiv a unei suprafețe de teren destinate amplasării de containere pentru activitatea de mentenanță aeronave. Aceste propuneri au fost înaintate spre aprobare Consiliului Județean Sibiu în luna iulie 2026.

3. Contracte de prestări servicii aeroportuare

În primul semestru al anului 2026 au fost încheiate 3 contracte de prestări servicii aeroportuare cu următorii operatori:

- ✓Mavi Gok Havacilik A.Ş. (operator de curse charter în sistem regulat);
- ✓Hisky Europe SRL (operator de curse charter în sistem regulat);
- ✓Hurkus Havayolu Taşımacilik VE TIC A.Ş. (Freebird Airlines) (operator de curse charter în sistem regulat);
- ✓Autoritatea Aeronautică Civilă Română (operator de curse neregulate).

4. Alte contracte

A fost, de asemenea, încheiat cu societatea Winn Capital Management SRL un contract privind acordarea dreptului de acces în incinta Aeroportului Internațional Sibiu (terminalul de pasageri – zona publică, zona restricționată plecări, zona restricționată sosiri), în vederea desfășurării unei activități de informare a pasagerilor cu privire la serviciile de despăgubire acordate în temeiul Regulamentului (CE) nr. 261/2004.

7. **Instrumente competitive:** Aeroportul Internațional Sibiu dispune în prezent de instrumente competitive actualizate, concepute pentru a sprijini dezvoltarea pe termen lung și a răspunde într-un mod adaptabil atât schimbărilor de mediu, cât și cerințelor partenerilor. În perioada aprilie-iunie 2026 au fost continuate eforturile de promovare activă a schemelor de stimulare în rândul operatorilor aerieni, consolidând astfel atractivitatea comercială a aeroportului și având scopul de a încuraja parteneriatele și atragerea de noi operatori. Strategia tarifară echilibrată, bazată pe diferențiere funcțională și stimulente comerciale, susține atât obiectivul de eficiență operațională, cât și cel de creștere a veniturilor aeronautice într-un mod sustenabil și adaptat contextului actual.

10. Autoevaluarea

În baza celor prezentate, considerăm că activitatea de care suntem responsabili s-a bazat în principal pe o muncă activă, pentru a identifica modalități de îmbunătățire a rezultatelor, a proceselor care au stat la baza activității în cadrul regiei, încurajarea și responsabilizarea personalului în munca depusă, considerând că obiectivele propuse au fost atinse în mare măsură.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional.

În egală măsură, îmbunătățirea experienței pe aeroport prin dezvoltarea infrastructurii aeroportuare are ca scop încurajarea publicului călător și a comunității în utilizarea serviciilor oferite de regie, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării sustenabile a aeroportului.

11. Riscuri

- Contextul general creat de fluctuația companiilor aeriene și, implicit, a rețelei de rute a Aeroportului Internațional Sibiu în lipsa unor instrumente care să asigure o continuitate serviciilor de transport aerian impune o abordare strategică de dezvoltare cu implicații la nivel de comunitate locală și regională. Dezvoltarea traficului aerian de pasageri și atragerea de noi companii aeriene reprezintă o preocupare prioritară pentru reprezentanții Aeroportului Internațional Sibiu, însă chiar dacă la momentul actual instrumentele disponibile facilitează procesul de atragere de noi operatori, acestea însă nu garantează o menținere a acestora, fiind limitative din cauza legislației. În acest sens, trebuie să existe un angajament regional de a investi în dezvoltarea transportului aerian printr-o ofertă de servicii atractivă și relevantă, alături de instrumente și pârghii de negociere disponibile reprezentanților aeroportului în relația cu companiile aeriene, care să sigureze conexiunile cu piețe de interes pe termen lung.
- Accentuarea concurenței în arealul deservit, prin operaționalizarea aeroportului din Brașov.
- Situațiile de ordin tehnic: necesitatea menținerii la sol a aeronavelor de tip AIRBUS în cazul problemelor cu motoarele.

- Alți factori externi care pot afecta activitatea: neîndeplinirea corespunzătoare a obligațiilor contractuale de către furnizorii de servicii de transport aerian; potențiale suspendări a unor rute operate la/de la Aeroportul Internațional Sibiu ca urmare a unui grad scăzut de performanță a acestora; riscurile asociate tensiunilor geopolitice continue care ar putea avea un impact suplimentar asupra prețurilor combustibililor și a condițiilor economice.
- Suprapunerea arealelor deservite de aeroporturile din Transilvania, care duce la existența unei competiții acerbe pe segmentul de piață al serviciilor de transport aerian;
- Nivelul tarifar perceput de aeroporturile învecinate pentru servicii similare;

12. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu este un nod esențial al mobilității regionale: facilitează accesul companiilor locale la piețe, atrage investiții și susține locuri de muncă direct și indirect prin servicii conexe pe platformă. În acest context, extinderea rețelei de rute rămâne prioritatea comercială numărul unu, pentru că de aici pornește atât creșterea veniturilor aeronautice, cât și a celor ne-aeronautice.

Piața este competitivă, iar diferențierea nu se poate baza doar pe trafic istoric. Strategia noastră se sprijină pe trei piloni: (i) argumente de piață solide, prezentate proactiv companiilor aeriene (date de origine–destinație, profil de cerere, sezonabilitate, conexiuni prin hub-uri); (ii) o politică comercială clară, flexibilă, cu stimulente transparente și țintite, conforme cu legislația ajutoarelor de stat; (iii) o ofertă de calitate pentru pasageri și pentru operatori (processe la sol fluide, infrastructură adecvată, mix comercial relevant în terminal). Această abordare crește probabilitatea de deschidere și menținere a rutelor, dincolo de factori pe care nu îi putem controla (dimensiunea bazinului demografic sau deciziile globale ale companiilor aeriene).

Planificarea strategică, operarea zilnică și disciplina financiară sunt aliniate. Investițiile cresc amortizarea și apasă pe contul de rezultate; de aceea, raportăm separat efectul net între cheltuiala de amortizare și recunoașterea pe venit a subvențiilor pentru investiții, pentru ca administrația și finanțatorii să poată evalua corect performanța operațională. În paralel, urmărim strict costurile controlabile (prestații externe, utilități, alte cheltuieli), consolidăm veniturile ne-aeronautice prin ocuparea eficientă a spațiilor și contracte pe termen potrivit, și menținem indicatorii-cheie de prudență: arierate zero, durată medie de încasare sub 60 de zile, flux de numerar pozitiv.

Pe termen scurt, obiectivul este stabilizarea rezultatului prin două direcții: control al cheltuielilor fixe unde cadrul legal permite (optimizarea impozitelor și taxelor locale prin dialog instituțional și corecta încadrare a activităților) și creșterea veniturilor marginale pe rutele existente (îmbunătățirea factorului de încărcare și a mixului de pasageri), la care se adaugă non-aeronauticele (retail, F&B, servicii). Pe termen mediu, extinderea rețelei – cu accent pe rute spre hub-uri și destinații cu cerere constantă – și calibrarea structurii de finanțare pentru a limita cheltuielile cu dobânzile vor îmbunătăți profilul financiar, fără a compromite standardele de siguranță și calitate.

În concluzie, aeroportul livrează valoare comunității prin conectivitate și efect economic, iar planul de acțiune este clar: creșterea bazei comerciale pe rute sustenabile, folosirea inteligentă a stimulentelelor, diversificarea veniturilor non-aeronautice, transparență în raportarea efectelor contabile ale investițiilor

și prudență financiară. Aceste direcții, urmărire lunară în indicatori și susținute de un dialog activ cu autoritatea tutelară, vor readuce treptat execuția bugetară în echilibru și vor consolida rolul Aeroportului Internațional Sibiu în rețeaua de transport a regiunii.

Director Economic

Oana Raluca Mihaela **GROSARIU**

Anexa 1

Nr. ran	Denumire	Trimestru 1			Trimestru 2			Total Precedent	Total Curent	Variatie (%)
		2025	2026	Variatie (%)	2025	2026	Variatie (%)			
1	Cifra de afaceri neta (rd.02+03-04+05)	3,678,014.36	5,886,831.54	60.05	7,181,676.40	7,687,562.18	7.04	10,859,690.76	13,574,393.72	25.00 %
2	Productia vanduta (ct.701+702+703+704+705+706+708)	4,003,133.50	5,433,457.85	35.73	5,134,978.36	5,807,795.98	13.10	9,138,111.86	11,241,253.83	23.02 %
3	Venituri din vanzarea marfurilor (ct.707)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
4	Reduceri comerciale acordate (ct.709)	-325,119.14	-579,958.31	78.38	-453,301.96	-734,794.80	62.10	-778,421.10	-1,314,753.11	68.90 %
5	Venituri din subventii de de exploatare aferente C.A. (ct.7411)	0.00	1,033,332.00	0.00	2,500,000.00	2,614,561.00	4.58	2,500,000.00	3,647,893.00	45.92 %
6	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct.711+712) - Sold C	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
7	- Sold D	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
8	Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct. 721 + 722)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
9	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct.755)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
10	Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
11	Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
12	Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	6,667,427.86	6,310,655.17	-5.35	5,443,166.81	6,285,189.95	15.47	12,110,594.67	12,595,845.12	4.01 %
13	- din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	5,553,146.30	6,248,575.16	12.52	5,551,814.07	6,242,313.56	12.44	11,104,960.37	12,490,888.72	12.48 %
14	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
15	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 +06-07 + 08 + 09+ 10+ 11 + 12)	10,345,442.22	12,197,486.71	17.90	12,624,843.21	13,972,752.13	10.68	22,970,285.43	26,170,238.84	13.93 %
16	a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	99,246.42	134,054.93	35.07	103,883.82	150,811.51	45.17	203,130.24	284,866.44	40.24 %
17	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	2,678.61	2,756.63	2.91	14,001.56	5,336.57	-61.89	16,680.17	8,093.20	-51.48 %
18	b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă) (ct. 605)	740,706.78	678,294.57	-8.43	494,615.38	437,208.17	-11.61	1,235,322.16	1,115,502.74	-9.70 %
19	c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
20	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
21	Cheltuieli cu personalul (rd. 22 + 23), din care:	2,593,595.00	2,691,257.00	3.77	2,563,679.71	2,658,976.00	3.72	5,157,274.71	5,350,233.00	3.74 %
22	a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644+621)	2,502,039.00	2,623,695.00	4.86	2,487,099.00	2,596,651.00	4.40	4,989,138.00	5,220,346.00	4.63 %
23	b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct. 645 + 646)	91,556.00	67,562.00	-26.21	76,580.71	62,325.00	-18.62	168,136.71	129,887.00	-22.75 %
24	a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25-26)	6,038,043.26	6,830,785.67	13.13	6,036,614.18	6,824,155.05	13.05	12,074,657.44	13,654,940.72	13.09 %
25	a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813 + 6817)	6,038,043.26	6,830,785.67	13.13	6,036,614.18	6,824,155.05	13.05	12,074,657.44	13,654,940.72	13.09 %
26	a.2) Venituri (ct. 7813)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
27	b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 28- 29)	-762,487.94	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	-762,487.94	0.00	-100.00 %
28	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
29	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	762,487.94	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	762,487.94	0.00	-100.00 %
30	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 31 la 36)	2,417,958.13	3,097,824.20	28.12	4,031,339.30	4,072,219.88	1.01	6,449,297.43	7,170,044.08	11.18 %
31	Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 612 + 613 + 614 + 615 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626)	1,801,925.46	1,917,384.06	6.41	1,856,027.12	2,210,242.16	19.08	3,657,952.58	4,127,626.22	12.84 %
32	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții d	515,112.44	1,180,204.43	129.12	2,073,994.34	1,861,340.78	-10.25	2,589,106.78	3,041,545.21	17.47 %
33	Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	92.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	92.00	0.00	-100.00 %
34	Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
35	Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
36	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	100,828.23	235.71	-99.77	101,317.84	636.94	-99.37	202,146.07	872.65	-99.57 %
37	Ajustări privind provizioanele (rd. 38 - 39)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
38	- Cheltuieli (ct. 6812)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
39	- Venituri (ct. 7812)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
40	CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 16 la 19 - 20 + 21 + 24 + 27 + 30 + 37)	11,129,740.26	13,434,973.00	20.71	13,244,133.95	14,148,707.18	6.83	24,373,874.21	27,583,680.18	13.17 %
41	PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:									
42	- Profit (rd. 15-40)	-784,298.04	-1,237,486.29	57.78	-619,290.74	-175,955.05	-71.59	-1,403,588.78	-1,413,441.34	0.70 %
43	- Pierdere (rd. 40-15)	784,298.04	1,237,486.29	57.78	619,290.74	175,955.05	-71.59	1,403,588.78	1,413,441.34	0.70 %

44	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
45	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate									
46	Venituri din dobânzi (ct. 766)	15,583.37	593.34	-96.19	9,648.85	6,587.76	-31.72	25,232.22	7,181.10	-71.54 %
47	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate									
48	Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
49	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	2,255.01	3,027.63	34.26	26,783.35	43,588.57	62.75	29,038.36	46,616.20	60.53 %
50	- din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
51	VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 44 + 46 + 48 + 49)	17,838.38	3,620.97	-79.70	36,432.20	50,176.33	37.73	54,270.58	53,797.30	-0.87 %
52	Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
53	- Cheltuieli (ct. 686)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
54	- Venituri (ct. 786)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
55	Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666)	678,125.40	220,127.91	-67.54	701,158.81	1,158,259.96	65.19	1,379,284.21	1,378,387.87	-0.06 %
56	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate									
57	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	12,426.68	14,463.16	16.39	10,990.85	16,851.86	53.33	23,417.53	31,315.02	33.72 %
58	CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 52 + 55 + 57)	690,552.08	234,591.07	-66.03	712,149.66	1,175,111.82	65.01	1,402,701.74	1,409,702.89	0.50 %
59	PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):									
60	- Profit (rd. 51 - 58)	-672,713.70	-230,970.10	-65.67	-675,717.46	-1,124,935.49	66.48	-1,348,431.16	-1,355,905.59	0.55 %
61	- Pierdere (rd. 58 - 51)	672,713.70	230,970.10	-65.67	675,717.46	1,124,935.49	66.48	1,348,431.16	1,355,905.59	0.55 %
62	VENITURI TOTALE (rd. 15 + 51)	10,363,280.60	12,201,107.68	17.73	12,661,275.41	14,022,928.46	10.75	23,024,556.01	26,224,036.14	13.90 %
63	CHELTUIELI TOTALE (rd. 40 + 58)	11,820,292.34	13,669,564.07	15.64	13,956,283.61	15,323,819.00	9.80	25,776,575.95	28,993,383.07	12.48 %
64	PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)									
65	- Profit (rd. 62 - 63)	-1,457,011.74	-1,468,456.39	0.79	-1,295,008.20	-1,300,890.54	0.45	-2,752,019.94	-2,769,346.93	0.63 %
66	- Pierdere (rd. 63 - 62)	1,457,011.74	1,468,456.39	0.79	1,295,008.20	1,300,890.54	0.45	2,752,019.94	2,769,346.93	0.63 %
67	Impozitul pe profit (ct. 691)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00 %
70	PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE:									
71	- Profit (rd. 65 - 67 - 68 - 69)	-1,457,011.74	-1,468,456.39	0.79	-1,295,008.20	-1,300,890.54	0.45	-2,752,019.94	-2,769,346.93	0.63 %
72	- Pierdere (rd. 66 + 67+68+69);	1,457,011.74	1,468,456.39	0.79	1,295,008.20	1,300,890.54	0.45	2,752,019.94	2,769,346.93	0.63 %

I.INDICATORI FINANCIARI- financiari							
Nr. Crt .	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Categorie indicator cf. anexei 2a și 2b la HG 639/2023	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Date primare	Formula de calcul	Nivel indicator de realizat anual mandat 2025-2029	Nivel cumulat IUNIE 2026
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar prin realizarea la timp și întocmai a investițiilor aprobate prin planurile anuale de investiții, precum și prin implementarea conformă a planurilor de mentenanță preventive și corectivă	Politica de investiții	Rata de implementare a planului anual de investiții		Numărul de obiective realizate cf planificării (t) /nr total de obiective aprobate prin programul anual de investiții (anexa 4 la BVC)	80%	0,01%
2.	Creșterea gradului de autonomie financiară	Finanțarea	Rată lichidități curente	-Active curente; -Datorii curente;	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente (<1 an)	1,00	0,66
			Levierul	-Datorii totale; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	Levier = Datorii totale/Active totale	>0-<1	0,15
			Raportul dintre datorie / EBITDA	-Datorii totale (calculat din raportul de situații financiare)	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii Totale/EBITDA	>0	3,26
			Durata de plată a datoriilor curente	-UM nr. zile	Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. de zile	Max.100 zile	59
		Operațiuni	Rata de rotație a stocurilor	-Cifra de afaceri netă; -Valoarea medie de inventar la început de	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	29,52	40,88

				perioadă; -Valoarea medie de inventar la sfârșit de perioadă;	Valoarea medie de inventar=[Valoare a medie stoc la începutul perioadei _(T0) – Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei _(T1)]/2		
			Rata de rotație a creanțelor	-Cifra de afaceri netă; -Creanțe la început de perioadă; -Creanțe la sfârșit de perioadă;	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei _(T0) + Creanțe la finalul perioadei _(T1) /2]	1,86	3,42
3	Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar în principal prin: calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri, reducerea ajutorului de stat pentru activitățile aeronautice (după caz), reducerea consumului de energie,	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu	-Profit net; -Capital propriu;	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	1,40%	-184,21%
			Rentabilitatea activelor	-Profit net; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	ROA = Profit net/Total active	0,14%	-0,84%
			Marja profitului din exploatare	-Profit din exploatare; -Cifra de afaceri netă;	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	0,88%	-10,65%
			Marja netă a profitului	-Profit net; -Cifra de afaceri netă;	Marja de profit net = Profit net _(t) /Cifra de afaceri netă _(t)	0,54%	-20,4%
			Rata de creștere anuală a profitului	-Profit net perioadă curent; -Profit net perioadă anterioară;	Rata de creștere a profitului net = (Profit net perioadă curentă – Profit net perioadă anterioară)/Profit net perioadă anterioară	8,58%	0,63%
4	Rata de plată a vărsămintelor din profitul net al Regiei	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	- Vărsăminte plătite la bugetul județului Sibiu -după repartizare a profitului, conform art. 1 lit. a)-e) din OUG 64/2001	Rata de plată a dividendelor _t = dividende plătite _t /Profit net _t	50%	0%

II. INDICATORI NEFINANCIARI						
ICP REFERITORI LA CLIEŢI – orientaţi către servicii publice						
5	Scorul satisfacţiei clienţilor	-Total număr evaluări de 4 si 5 obţinute (5 este scor maxim) -Total număr evaluări;		Scor de satisfacţie clienţi _t = total număr evaluări de 4 si 5 _t / total număr evaluări _t 1*100	60%	87,33%
ICP REFERITORI LA ANGAJAŢI - orientaţi către servicii publice						
6	Numărul mediu de ore de formare per angajat	-Total număr ore de formare -Total număr angajaţi	%	Număr mediu de ore formare per angajat = total număr de ore de formare _t / număr total de angajaţi _t	20% în funcţie de prevederile din BVC anual aprobat şi prevederile legale aplicabile	9,39
7	Numărul de instruiţi în materie de siguranţă	Numărul total de instruiţi în materie de siguranţă care s-au efectuat pe parcursul anului		Număr de instruiţi în materie de siguranţă _t = Numărul total de instruiţi în materie de siguranţă care s-au realizat pe parcursul anului	Min. 12 instruiţi – personal direct productiv Min. 4 instruiţi personal indirect productiv	142
ICP DE MEDIU						
8	Consumul de energie	-Consum energie	MWh		Nivel 2024 (2751,7)	1996,87
9	Emisiile din domeniul de aplicare 2	-Emisiile indirect generate rezultate în urma producerii energiei achiziţionate;	Tone CO _{2e}	Emisiile din domeniul de aplicare = emisiile indirect generate provenite din achiziţia energiei _(t)	Nivel 2024 (571,6)	153,53
ICP LEGAŢI DE GUVERNANŢĂ CORPORATIVĂ – responsabilităţi specifice activităţii de guvernanţă corporativă						
10	Pondere componentelor variabile în remunerarea conducerii administrative	-Valoarea componentelor variabile din pachetul de Remunerare; -Valoarea totală a pachetului de remunerare;	%	Pondere componentelor variabile _t = Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare _t / Valoarea totală a pachetului de Remunerare _t	15%	0%
11	Valoarea totală a pachetului de remunerare	-Componenta fixă din pachetul de remunerare; -Componenta variabilă din pachetul de remunerare;	LEI	Valoarea totală a pachetului de Remunerare _t = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare _t	Max. 800.000	316.722
TOTAL GENERAL: -financiari 13/20*100 = 65%; -nefinanciari 7/20*100 = 35%						