

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PRIVIND SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE LA DATA DE
31 DECEMBRIE 2022

Prezentul raport prezintă
transpunerile efectuate
carrificative la nivelul
Raportului Interactiv al
SRII R.A. (RRII) și
prevederilor art. 369-492
din Statutul nr. 4/2022 din 23
decembrie 2022
(actualizat) pentru
anularea Reglementărilor
contabile privind industria
finanțiară anuale
regulate și structurate
finanțiară anuale
consolidate

Cuprins

1. Preambul	3
2. Funcționarea și organizarea regiei	4
3. Situații financiare anuale	6
4. Performanțe financiare	9
5. Indicatori de performanță financiari	13
6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană	14
7. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2022	16
8. Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei	20
9. Strategia de administrare a aeroportului internațional sibiu 2021-2025	24
10. Constângeri și limitări în realizarea strategiei de administrare	24
11. Concluzii	25
Semnatar	26

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489 – 491 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit în continuare Raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Datele din prezentul raport reprezintă o analiză echilibrată și cuprinzătoare a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale, corelată cu dimensiunea și complexitatea activităților.

Raportul administratorilor privind situațiile financiare ale Aeroportului Internațional Sibiu pentru exercițiul financiar aferent anului 2022 cuprinde informații în conformitate cu următoarea legislație:

- Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991(*actualizată*) a contabilității nr.82/1991**).
- Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 (*actualizată*) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2022 a avut următoarea componență:

Ștefan OPRIȘ

Președintele al Consiliului de Administrație

Radu Gabriel BONDAR

Membru al Consiliului de Administrație

Ștefan NARTEA

Membru al Consiliului de Administrație

Marius Cristian CHIRIAC

Membru al Consiliului de Administrație

*Radu Ioan DOBRE**

Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

Bogdan Gheorghe MOLDOVAN

Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

Note:

(*) perioada mandat (până la 29.04.2022)

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Tania HERBAN (*)	Director Economic
Iohana CUSTRIN (**)	Director Economic
Alexandra Gyenge PĂCURAR (***)	Director Comercial
Luminița GHERENDI (***)	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA (***)	Director Operațional

Note

(*) începere mandat 01.05.2022

(**) directori interimari perioada (01.01.2022-30.04.2022)

(***) directori interimari perioada (ianuarie-iunie 2022)

Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73,
Număr de telefon	0720440559
E-mail:	secretariat@sibiuaairport.ro
Web:	www.sibiuaairport.ro
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/ 12 /1999

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene*”, cod CAEN 5223. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital și de exploatare se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu și în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 și 82/28.04.2022 a Consiliului Județean Sibiu

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori.

Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. - conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Amplasat la 3 km Vest de Municipiul Sibiu, la o altitudine de 443 m, Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim.

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse, prospere și atractive regiuni din Sudul Transilvaniei. Aeroportul realizează parteneriate pe termen lung cu companiile aeriene, activând ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea și asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor. Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunitățile rezultate datorită poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

3. Situații financiare anuale

Situațiile financiare anuale sunt întocmite în conformitate cu ordinul 4268/2022 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Situații financiare anuale -2022 cuprind:

1. Bilanț (cod 10);
2. Cont de profit și pierdere (cod 20);
3. Situația modificărilor capitalului propriu;
4. Situația fluxurilor de trezorerie;
5. Notele explicative la situațiile financiare anuale.

Acestea sunt însoțite de formularul "Date informative" (cod 30) și formularul "Situația activelor imobilizate" (cod 40);

Raportările contabile anuale la 31 decembrie sunt semnate de persoanele în drept, cuprinzând și numele în clar ale acestora, directorul economic și de către administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității. Depunerea la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor a raportărilor contabile anuale la 31 decembrie, se efectuează în termen de 150 de zile de la încheierea anului calendaristic, respectiv data de 30.05.2023.

Date Privind Situația Activelor, Datoriilor și Capitalului Propriu

SITUAȚIA ACTIVELOR 31.12.2022	SOLDATA		Variație (%)
	01.01.2022	31.12.2022	%
DENUMIRE ELEMENTULUI			
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	25,969,402	33,398,116	128.61%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	115,246	79,157	68.69%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	25,854,156	33,318,959	128.87%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	13,587,779	8,637,239	63.57%
I. STOCURI	386,413	590,697	152.87%
II. CREAȚE	4,795,793	3,244,711	67.66%
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT			
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	8,405,573	4,801,831	57.13%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	66,466	110,886	166.83%
TOTAL ACTIVE	39,623,647	42,146,241	106.37%

A. Active immobilizate

❖ Imobilizările necorporale.

Acestea prezentate în bilanțul la data de 31.12.2022, reprezintă activele nemonetare identificate fără formă fizică, (soft, licențe) existente în gestiunea regiei, neamortizate. Diminuarea valorii prezentate în bilanț cu -68.69%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2022, este rezultatul valorii amortizate în perioada 01.01.2022-31.12.2022.

❖ Imobilizările corporale

Reprezintă activele deținute de regie pentru a fi utilizate pentru furnizarea de servicii sau pentru a fi folosite în scopuri administrative, neamortizate.

Valoarea acestora a crescut cu 28.87 %, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2022, datorită activelor intrate în patrimoniul regiei, respectiv: a utilajelor rezultate din programul de achiziții -POIM COD SMIS 135087 și a imobilizărilor corporale în curs de execuție, aferente proiectului extindere și modernizare, aflat în derulare.

❖ Imobilizările financiare

Regia nu deține la data de 31.12.2022, active rezultate din acțiunile deținute la entitățile afiliate, împrumuturile acordate entităților afiliate, acțiunile deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, alte investiții deținute ca imobilizări, alte împrumuturi.

B. Active circulante

- I. **Stocuri** – astfel cum sunt ele prezentate la data bilanțului, acestea se prezintă în creștere cu un procent de aproximativ 52.87 % față de nivelul acestora la data de 01.01.2022, a fost determinat un stoc de lucru, care sa raspundă necesarului în vederea asigurării condițiilor specifice de operare a serviciilor aeroportuare.
 - II. **Creanțele** prezentate în bilanț la data de 31.12.2022, în descreștere cu aproximativ 32.43 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2022 se datorează următoarelor aspect relevante;
 - ✓ au crescut creanțelor necolectate de la clienții pentru serviciile prestate;
 - ✓ au fost încasate subvențiile aferente POIM;
 - III. **Investiții pe termen scurt**, regia nu deține astfel de active în bilanț la data de 31.12.2022.
 - IV. **Casa și conturi la bănci** – datele prezentate în bilanț la data de 31.12.2022, în descreștere cu aproximativ 42.87 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2022 se datorează faptului că în luna decembrie a anului 2021 a fost încasat un ajutor de stat în valoare de 6.655 mii lei. Acest fapt a influențat semnificativ fluxul de numerar disponibil din bancă la data 01.01.2022.
- C. **Cheltuielile în avans**, prezentate în bilanț la data de 31.12.2022, în creștere cu 66,83 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2022, sunt datorate cheșterii costului cu cheltuielile în avans aferente anului 2022. (asigurări, cotizații, abonamente).

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2022, este următoarea:

SITUAȚIA DATORILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII 31.12.2022	SOLIDA		Variație+
	01.01.2022	31.12.2022	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	8,061,397	3,226,109	40.02%
H. PROVIZIOANE	324,882	301,105	92.68%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	24,290,986	31,880,206	131.24%
CAPITALURI PROPRII	6,946,382	6,738,821	97.01%
TOTAL PASIVE	39,623,647	42,146,241	106.37%

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2022, în creștere cu 6.37 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2022 se datorează cu precădere, veniturilor înregistrate în avans aferente subvențiilor pentru investiții, derulate prin POIM.

4. Performanțe financiare

Analiză financiară – venituri-cheltuieli

INDICATORI	mii lei		
	Anul 2022(realizat)	Anul 2021 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	22.225	18.398	120.80%
1. Venituri din exploatare	22.167	18.386	120.56%
1.1 Venituri din producția vândută	15.548	8.664	179.46%
a) din servicii prestate	11.585	5.795	199.92%
b) din redevențe și chirii	3.471	2.590	134.09%
c) alte venituri	491	279	176.09%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	1.974	5.896	33.48%
1.3 Alte venituri din exploatare	4.645	3.825	121.44%
2. Venituri financiare	58	12	482.08%
II. Cheltuieli totale	22.110	18.294	120.86%
II.1 Cheltuieli de exploatare	22.009	18.272	120.45%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	7.859	5.995	131.10%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.035	1.676	121.42%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	3.067	2.271	135.06%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	2.757	2.048	134.63%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	1.458	1.294	112.70%
C. Cheltuieli cu personalul	7.652	6.556	116.71%
D. Alte cheltuieli de exploatare	5.040	4.427	113.85%
II.2 Cheltuieli financiare	100	22	455.68%
III Rezultatul brut	115.20	104.14	110.62%
Impozit pe profit	21.047	0	N/A
Rezultat net	94.150	104,14	90.41%

Creșterea numărului de pasageri, concomitent cu creșterea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au

avut un efect direct asupra creșterii veniturilor aeroportului din serviciile prestate, în anul 2022 comparat cu anul 2021

Analizând evoluția volumelor, se observă o creștere de aproximativ 79 % a veniturilor din serviciile prestate, față de anul 2021, în timp ce veniturile din redevențe și chirii, înregistrează în anul 2022, o creștere de 34 %, respectiv de 3.471 mii lei, raportat la anul anterior când au înregistrat o valoare de 2.590 mii lei.

De asemenea se poate observa o scădere a veniturilor din subvenții și transferuri, respectiv ponderea acestora în veniturile de exploatare a scăzut de la 32% în anul 2021 la 8.9 % în anul 2022.

Regia a înregistrat cheltuieli de exploatare în sumă de 22.009,47 mii lei în anul 2022, iar în anul 2021 valoarea acestora a fost de 18.271,10 mii lei, înregistrând o creștere de 20.45 %. Analizând structura cheltuielilor de exploatare pe perioada 2022-2021, se observă că ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile cu personalul (35% în 2022, respectiv 36% în 2021), urmate de cheltuielile cu bunuri și servicii.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele, precum și cheltuielile privind cota chirilor datorate către CJS.

În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, majoritare sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

		mii lei	
Nr.crt	Indicatori	2022	2021
1.	Cifra de afaceri	17.522,03	14.233,52
2.	Transferuri	1.973,78	5.896
3.	Alte venituri din exploatare	4.645,05	3.825,24
4.	Venituri totale din exploatare 1+3	22.167,08	18.385,63
5.	Cheltuieli totale de exploatare	22.009,47	18.271,1
6.	Rezultat din exploatare 4-5	157,61	114,53
7.	Venituri financiare	57,85	12,03
8.	Cheltuieli financiare	100,25	22,42
9.	Rezultat financiar brut	-42,4	-10,39
10.	Venituri totale (4+7)	22.224,93	18.397,66
11.	Cheltuieli totale	22.109,72	18.294
12.	Rezultatul brut (10-11)	115,20	104,14

În anul 2022, marcat în continuare de provocările generate de apariția pandemiei de COVID-19, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o redresare parțială, datorată și diversificării oportunităților de călătorie disponibile de la Sibiu, rutele nou lansate în anul 2021 susținând dezvoltarea traficului de pasageri. Astfel, în anul 2022 regia a înregistrat venituri în valoare de 22.224,93 lei cu un rezultat brut de 115.20 lei

Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2022	2021
a) Indicatorul lichidității curente	2,68 ori	1,68
b) Indicatorul lichidității imediate	2,49 ori	1,64

Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Valoarea recomandată este în jurul valorii de 2, această valoare oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Problema legată de acest concept este aceea că rata curentă măsoară practic condițiile statice ale activității și evaluează capacitatea Regiei de acoperire a datoriilor curente ca și când ar fi în pragul lichidării. Aceasta rată nu reflectă dinamica implicată de principiul continuității activității, care este o prioritate a managementului

b) Indicatorul lichidității imediate.

Valoarea acestei rate se consideră normală dacă are valori cuprinse între 0,8 și 1 și este diferită de lichiditatea curentă prin faptul că stocurile sunt scăzute din volumul activelor circulante. Nu este indicat să se mențină un nivel ridicat de numerar pentru a acoperi datoriile curente, motivul fiind că aceasta este văzută ca o utilizare slabă a activelor, în timp ce acestea ar putea fi utilizate în alt scop pentru a genera profituri mai mari. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului lichidității imediate înregistrează un nivel normal.

Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2022	2021
a) Indicatorul gradului de îndatorare	0,00	0,00
b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	N/A	N/A

a) Indicatorul gradului de îndatorare

Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitalurile administratorilor în formarea surselor de finanțare. În mod uzual, se recomandă ca un raport echilibrat între datorii și capitaluri să nu depășească 3:1.

b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor

Indicatorul reflectă capacitatea potențială de acoperire a dobânzilor. Indicatorul este foarte utilizat în analiza investițiilor finanțate din împrumuturi. Cu cât valoarea rezultată este mai

ridicată cu atât este mai bine, Regia putându-și plăți dobânzile (teoretic -deoarece chiar și când se înregistrează pierdere dobânda se achită dacă există numerar în bancă).

Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2022	2021
a) Viteza de rotație a stocurilor	45,92 ori	35,57ori
b) Numărul de zile de stocare	7,95 zile	9,71 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	29,85 zile*	23,49 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	95.3 zile	22.70 zile
e) Viteza de rotație a activelor imobilizate	0,52 ori	0,55 ori
f) Viteza de rotație a activelor totale	0,42 ori	0,36 ori

Note

(*) cuprinde contul 411 și 418

- a) **Viteza de rotație a stocurilor** (rulajul stocurilor) - aproximează de câte ori stocurile au fost rulate de-a lungul exercițiului financiar. În 2022 a avut loc o creștere a indicatorului, situându-se la o valoare în limite obișnuite.
- b) **Numărul de zile de stocare** - indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în cadrul regiei. Evoluția pozitivă indică o utilizare mai rapidă a stocurilor în procesul de deservire a aeronavelor, și deci o utilizare mai eficientă a lichidităților.
- c) **Viteza de rotație a debitelor clienți**, acest indicator exprimă perioada medie de încasare a debitelor și deci exprimă eficiența regiei în colectarea creanțelor sale. Valoarea din 2022 indică o colectare mai rapidă a creanțelor fără întârzieri majore.
- d) **Viteza de rotație a creditelor furnizori**, acest indicator arată perioada medie de plată a furnizorilor, în 2022 avut loc o creștere a indicatorului fapt datorat condițiilor contractuale privind plățile efectuate prin POIM.
- e) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** - Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor imobilizate.
- f) **Viteza de rotație a activelor totale** - Indicatorul evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor totale.

5. Indicatori de performanță financiari

5.1. ARIERATE

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2022 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

5.2. Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementținerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2022 erau în sumă de 4.749.124 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus în cuantum de 708.725 lei. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

5.3 Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii (din producția vândută) nivel cumulat IAN-DEC 2022 au fost în cuantum de 15.548.242 lei, în creștere cu 79,45% față de nivelul cumulat IAN-DEC 2021 când au fost în sumă de 8.664.382 lei. În anul de referință 2022 - indicatorul a fost îndeplinit.

5.4. Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului).

Mod de calcul- Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și

managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Venituri totale, cumulat perioada ianuarie –decembrie 2022: 22.224.937 lei;

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 56.188 lei (venituri din penalități)

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 1.954.694 lei (venituri din subvenții)

Cheltuieli totale, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 22.109.732 lei

Cheltuieli care se exclud, cumulat ianuarie – decembrie 2022: 5.024.902 lei (deficit aferent activității neeconomice)

Cheltuială la 1.000 lei venituri, indicator nivel cumulat ianuarie –decembrie 2022= 845,20 lei = (cheltuieli 17.084.830 lei / venituri 20.214.055 lei) * 1.000

Indicatorul este realizat pentru anul 2022, fiind mai mic de 999 lei.

5.2. Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2022 este de 29.21 zile (sold mediu clienți 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

La 31.12.2022, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 1.522 lei (litigiu în curs). La 31.12.2022 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 53.334 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2022, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerti sau în litigiu, ajustați integral, este de 53.334 lei. La 31.12.2022 au fost scoase din evidența contabilă creanțele incerte și ajustările pentru deprecierea creanțelor – clienți (4118 și, respectiv 491) în sumă de 15.405 lei, precum și, debitorii diverși (461.20) în sumă de 44.332 lei (clienți/debitori diverși pentru litigiile cu soluție definitivă sau rămase fără obiect).

6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană

În luna iunie 2022, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare și contractul de proiectare și execuție lucrări pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, Faza I. Obiectivul general al proiectului este dezvoltarea infrastructurii de transport a Aeroportului Internațional Sibiu prin construirea/extinderea

terminalului, în vederea asigurării unui trafic aerian extins, în condiții de maximă siguranță și a unui grad de securitate adecvat, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian.

Licitația pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, Faza I a fost lansată în luna decembrie 2021 și a fost finalizată în data de 30 mai 2022 prin desemnarea câștigătorului acesteia, respectiv Asocierea CON-A S.R.L. [LIDER] – BOG'Art S.R.L. [ASOCIAT] și UTI CONSTRUCTION AND FACILITY MANAGEMENT S.A. [ASOCIAT].

Valoarea totală a proiectului este de 272.493.421,67 lei, iar valoarea totală eligibilă este de 193.637.593,69 lei din care 164.591.954,68 lei în cuantum de 85% reprezintă contribuția FEDR, 25.172.887,14 lei în cuantum de 13% reprezintă contribuția de la Bugetul de Stat și 3.872.751,87 lei, în cuantum de 2% reprezintă contribuția asigurată din bugetul Consiliului Județean Sibiu. Cheltuielile neeligibile în valoare de 78.855.827,98 lei sunt finanțate de la bugetul Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Termenul limită de finalizare a construcției este 31 decembrie 2023. Terminalul va avea o suprafață construită de 22.400 m.p., cu o capacitate totală de procesare de aproximativ 2,5 milioane de pasageri, 6 filtre de securitate, 7 automate pentru self check-in, 10 ghișee check-in cu operator, unul dintre acestea deserving fluxul de VIP, 7 porți de îmbarcare, precum și alte dotări necesare traficului aerian internațional intra și extra comunitar, plus spații publice de uz comercial și utilitar.

Ulterior semnării contractului de finanțare în luna iunie, pe parcursul anului 2022 au fost derulate activități premergătoare necesare demarării lucrărilor de extindere: proiectare, autorizare de executare a lucrărilor, respectiv organizarea de șantier. În baza autorizației de organizare de șantier și demolare emisă la data de 20 septembrie 2022, a fost realizat punctul de acces temporar pentru autovehicule și pasageri și au fost derulate activități de împrejmuire a zonei de șantier, îndepărtarea și evacuarea stratului vegetal, orizontalizarea terenului, precum și alte activități aferente proceselor organizatorice.

În data de 9 decembrie 2022 a fost emisă autorizația de construire pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. Astfel, proiectul de modernizare a infrastructurii Aeroportului Internațional Sibiu a atins o nouă etapă de progres, extrem de importantă, intrând în linie dreaptă.

7. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2022

Rezultatele înregistrate la finalul anului 2022 s-au situat la nivelul previziunilor, care au fost conturate prudent și raportate la contextul pandemic și efectele sale. Cifrele la finalul anului 2022 indică o redresare a traficului aerian de pasageri la Aeroportul Internațional Sibiu, evoluția pozitivă fiind datorată și diversificării opțiunilor de călătorie disponibile de la Sibiu, prin rutele nou lansate pe parcursul anului 2021 și 2022 care au susținut dezvoltarea traficului de pasageri.

În anul 2022, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 627.344 pasageri înregistrați în trafic, cu o creștere de 120,61% față de anul 2021 când au fost înregistrați în total 284.365 pasageri în trafic. Numărul total de mișcări de aeronave înregistrat în anul 2022 a fost de 7.098, cu o creștere de 48% față de anul 2021, când au fost înregistrate în total 4.796 mișcări.

Tabelul 2.

Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022

An	Total pasageri în trafic	Variație față de anul precedent
2019	743.872	6%
2020	227.838	-69%
2021	284.365	25%
2022	627.344	121%

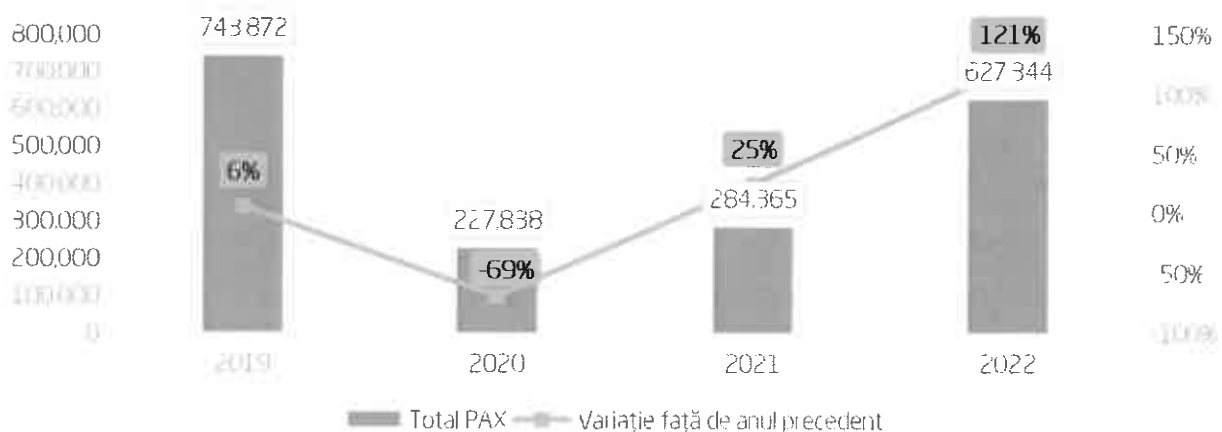


Figura 4. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2022 au fost înregistrați 619.809 pasageri îmbarcați – debarcați pe cursele de transport aerian comercial operate la / de la Aeroportul Internațional Sibiu (din care îmbarcați 312.799 și debarcați 307.010), cu o creștere de 123,25% față de anul 2021, când au fost înregistrați 277.629 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 3.

*Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022*

	Total pax I-D 2019 *trafic aerian comercial	Total pax I-D 2020 *trafic aerian comercial	Total pax I-D 2021 *trafic aerian comercial	Total pax I-D 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	47.202	47.150	5.997	23.460	291,20%	-50,24%	-50,30%
Februarie	43.458	43.892	3.415	17.354	408,17%	-60,46%	-60,07%
Martie	43.969	21.241	4.820	34.852	623,07%	64,08%	-20,74%
Aprilie	61.235	3.309	9.426	52.743	459,55%	1493,93%	-13,87%
Mai	65.937	4.722	10.553	57.541	445,26%	1118,57%	-12,73%
Iunie	70.681	6.182	23.386	70.911	203,22%	1047,06%	0,33%
Iulie	73.985	21.747	39.789	74.944	88,35%	244,62%	1,30%
August	77.365	26.587	49.675	77.866	56,75%	192,87%	0,65%
Septembrie	72.344	24.108	43.436	66.149	52,29%	174,39%	-8,56%
Octombrie	66.227	15.251	31.997	56.683	77,15%	271,67%	-14,41%
Noiembrie	48.792	4.766	24.098	42.030	74,41%	781,87%	-13,86%
Decembrie	55.396	7.199	31.037	45.276	45,88%	528,92%	-18,27%
Total	726.591	226.154	277.629	619.809	123,25%	174,07%	-14,70%

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2022 s-au înregistrat 5.564 mișcări de aeronave, cu o creștere de 62,12% față de anul 2021, când au fost efectuate 3.432 mișcări de aeronave.

Tabelul 4.

*Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022*

	Nr mișcări aeronave 2019 *trafic aerian comercial	Nr mișcări aeronave 2020 *trafic aerian comercial	Nr mișcări aeronave 2021 *trafic aerian comercial	Nr mișcări aeronave 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	525	492	108	258	138,89%	-47,56%	-50,86%
Februarie	493	440	63	198	214,29%	-55,00%	-59,84%
Martie	513	268	85	393	362,35%	46,64%	-23,39%
Aprilie	580	56	146	468	220,55%	735,71%	-19,31%
Mai	601	62	181	521	187,85%	740,32%	-13,31%
Iunie	629	76	318	611	92,14%	703,95%	-2,86%
Iulie	679	237	440	594	35,00%	150,63%	-12,52%
August	684	260	444	609	37,16%	134,23%	-10,96%
Septembrie	652	249	456	575	26,10%	130,92%	-11,81%
Octombrie	621	250	431	523	21,35%	109,20%	-15,78%
Noiembrie	485	98	358	400	11,73%	308,16%	-17,53%
Decembrie	554	136	402	414	2,99%	204,41%	-25,27%
Total	7.016	2.624	3.432	5.564	62,12%	112,04%	-20,70%

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2022, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2021, 2020, respectiv 2019 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 5.
Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022

	Total paxi 2019 *trafic aerian comercial	Total paxi 2020 *trafic aerian comercial	Total paxi 2021 *trafic aerian comercial	Total paxi 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	25.906	25.538	3.788	13.934	267,85%	-45,44%	-46,21%
Februarie	22.113	22.398	1.819	8.850	386,53%	-60,49%	-59,98%
Martie	22.306	10.810	2.390	18.446	671,80%	70,64%	-17,30%
Aprilie	30.028	3.309	4.710	25.680	445,22%	676,07%	-14,48%
Mai	33.571	4.715	5.114	28.936	465,82%	513,70%	-13,81%
Iunie	35.818	2.918	11.623	35.329	203,96%	1110,73%	-1,37%
Iulie	35.821	10.358	17.813	34.549	93,95%	233,55%	-3,55%
August	40.135	14.117	25.110	40.345	60,67%	185,79%	0,52%
Septembrie	38.416	13.383	23.436	35.719	52,41%	166,90%	-7,02%
Octombrie	34.771	8.328	16.770	29.157	73,86%	250,11%	-16,15%
Noiembrie	25.788	2.305	13.428	22.430	67,04%	873,10%	-13,02%
Decembrie	24.398	2.456	12.329	19.424	57,55%	690,88%	-20,39%
Total	369.071	120.635	138.330	312.799	126,13%	159,29%	-15,25%

Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2022

Comaniile aeriene care au operat zboruri pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat în anul 2022 sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Ryanair și Wizz Air.

În anul 2022, rețeaua de rute disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu a conectat direct orașul Sibiu de 18 destinații: München (zboruri operate de Lufthansa), Viena (zboruri operate de Austrian Airlines), Stuttgart (zboruri operate de Blue Air – până în data de 02.09.2022), Dortmund, Frankfurt Hahn, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), Billund (până în data de 30.09.2022), Bologna (până în data de 27.10.2022), Bruxelles Charleroi, Corfu (până în data de 27.09.2022), Dublin, Liverpool (până în data de 27.10.2022), Milano Malpensa (până în data de 29.09.2022), Veneția Treviso și Viena (zboruri operate de Ryanair).

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Comaniile aeriene care au operat curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2022 au fost: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Ryanair, Wizz Air, Air Bucharest, Animawings și Tarom.

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 6** în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2022, cu un număr total de 621.514 pasageri înregistrați în trafic, din care: 619.809 pasageri îmbarcați-debarcați curse transport aerian comercial, respectiv 1.705 pasageri îmbarcați-debarcați alte mișcări.

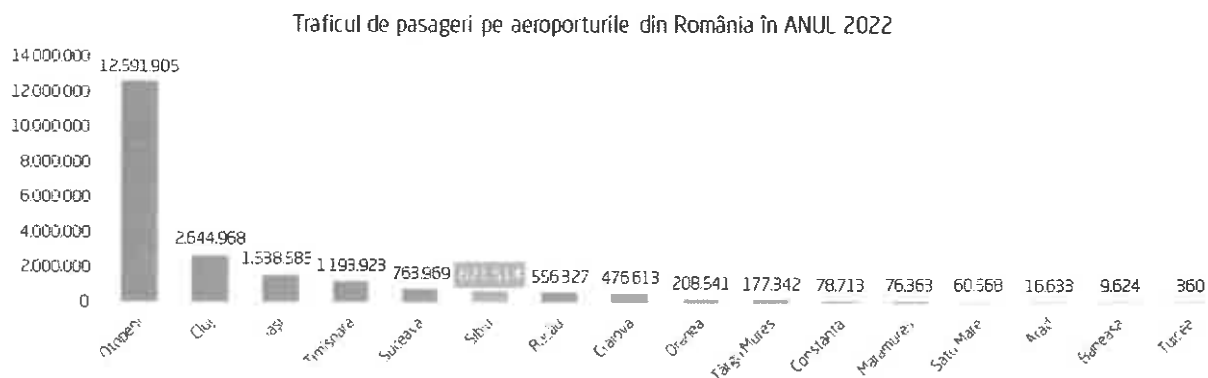


Figura 1. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2022

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2022, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 8**, cu un număr total de 7.098 mișcări aeronave, din care: 5.564 mișcări trafic comercial, respectiv 1.534 alte mișcări.

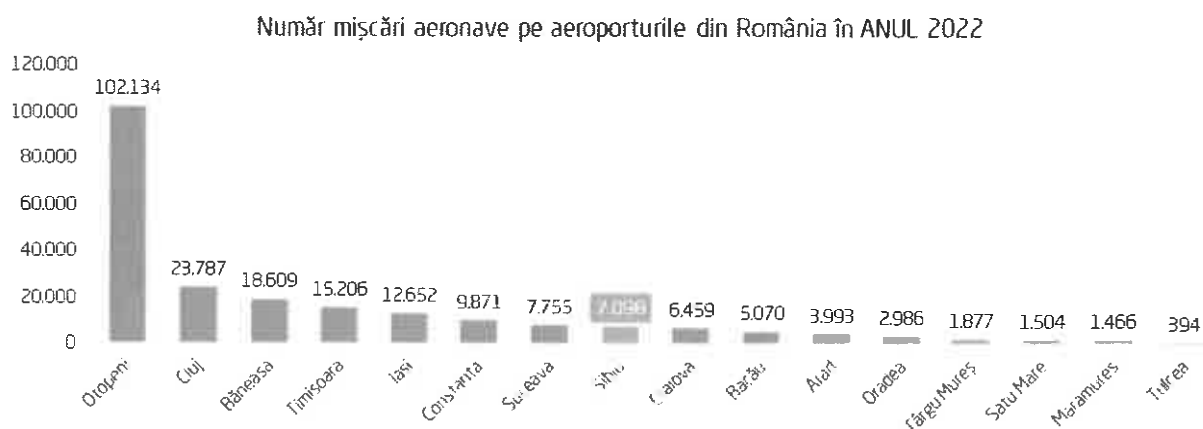


Figura 2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave în anul 2022

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

Tabelul 1.

	2022	Cota de piață 2022	Loc	2021	Cota de piață 2021	Loc	2020	Cota de piață 2020	Loc	2019	Cota de piață 2019	Loc
Otopeni	12.591.905	59,92%	1	6.891.449	61,50%	1	4.451.256	61,82%	1	14.697.239	63,29%	1
Cluj	2.644.968	12,59%	2	1.459.225	13,02%	2	899.311	12,49%	2	2.921.392	12,58%	2
Iasi	1.538.585	7,32%	3	639.532	5,71%	3	468.125	6,50%	4	1.313.921	5,66%	4
Timișoara	1.193.923	5,68%	4	629.353	5,62%	4	470.631	6,54%	3	1.595.012	6,87%	3
Suceava	763.969	3,64%	5	346.210	3,09%	6	188.388	2,62%	6	430.064	1,85%	8
Sibiu	621.514	2,96%	6	260.644	2,50%	7	226.451	3,15%	5	729.160	3,14%	5
Bacău	556.327	2,65%	7	379.947	3,39%	5	123.019	1,71%	8	468.455	2,02%	7
Craiova	476.613	2,27%	8	191.510	1,71%	8	159.552	2,22%	7	514.544	2,22%	6
Oradea	208.541	0,99%	9	134.519	1,20%	9	37.598	0,52%	11	94.977	0,41%	11
Târgu Mureș	177.342	0,84%	10	90.626	0,81%	10	85.080	1,18%	9	179.066	0,77%	9
Constanța	78.713	0,37%	11	52.465	0,47%	11	42.409	0,59%	10	127.302	0,55%	10
Maramureș	76.363	0,36%	12	44.266	0,40%	13	17.344	0,24%	13	40.902	0,18%	13
Satu Mare	60.568	0,29%	13	47.280	0,42%	12	25.547	0,35%	12	84.171	0,36%	12
Arad	16.633	0,08%	14	11.671	0,10%	14	1.636	0,02%	15	18.739	0,08%	14
Băneasa	9.624	0,05%	15	7.681	0,07%	15	3.797	0,05%	14	6.975	0,03%	15
Tulcea	360	0,00%	16	73	0,00%	16	30	0,00%	16	99	0,00%	16

Cota de piață deținută de aeroporturile din România în perioada 2019 – 2022



Figura 3. Cota de piață deținută de aeroporturile din România în perioada 2019 – 2022

8. Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 143/09.06.2022, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General, ,*
 - *Directorul Economic,*
 - *Directorul Operațional,*
 - *Directorul Comercial*
 - *Director Investiții și Dezvoltare;*

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015.

Regia desfășoară următoarele acțiuni :

- ✓ menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare,
- ✓ asigură atragerea de noi operatori aerieni și asigură resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi;
- ✓ asigură nevoile de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate;
- ✓ asigură îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale;
- ✓ respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

8.1 Sistemul de control intern managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu

modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2022, sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este conform cu standardele cuprinse în codul controlului intern/managerial.

Control intern

La data de 31.12.2022 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune – audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

a. Control financiar preventiv

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

b. Control financiar de gestiune și audit intern

b.1. Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

b.2. Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează

și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

Planul anual de audit public intern pentru anul 2022 a fost elaborat și aprobat de Directorul General al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. și respectă structura standard prevăzută de normele metodologice privind organizarea și exercitarea activității de audit public intern.

Pentru activitatea desfășurată în anul 2022, Compartimentul Audit Intern a întocmit Raportul de activitate numărul 09 din 12.01.2023, care a fost transmis și înregistrat la Consiliul Județean Sibiu, în calitate de autoritate publică tutelară, sub numărul de 1183 din data de 17.01.2023.

Sistem managerial intern pe calitate și mediu

În anul 2022 au fost reînnoite certificatele privind standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015, cu valabilitate până la data de 11.08.2025.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capabilitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2022 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Pentru atingerea țintei strategice "Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport", a fost demarat proiectul "Airport Carbon Accreditation" Nivel 1-Cartografiere, care constă în măsurarea amprentei de carbon, fiind contractate serviciile unei organizații autorizate în acest sens și creat un grup de lucru, în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu.

Controale externe

Controlul Camerei de Conturi Sibiu

În perioada 10.10.2022-11.11.2022, Camera de Conturi a județului Sibiu, prin echipa de control a efectuat acțiunea de verificare privind "Controlul situației, evoluției și modul de administrare a patrimoniului public și privat al Unităților Administrativ Teritoriale de către regiile autonome de interes local și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar al U.A.T", pentru perioada 01.01.2021- 31.12.2021.

În urma acțiunii de verificare a fost încheiat Raportul de Control al Curții de Conturi, recepționat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., sub nr. de înregistrare 3446 la data de 11.11.2022, și Decizia Camerei de Conturi Sibiu, numărul 36/28.11.2022.

Ca urmare a acțiunii de control a Camerei de Conturi Sibiu s-au întreprins măsuri pentru remedierea deficiențelor constatate.

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

10. Constângeri și limitări în realizarea strategiei de administrare

Principalele constrângeri, riscuri și limitări identificate ca fiind în principal de natură externă sunt următoarele:

1. Situația geo-politică din zona de sud est a Europei, unde situația din Ucraina este una din principalele cauze pentru evoluția negativă a contextului socio – economic și, implicit, a intenției de zbor a pasagerilor din arealul deservit.
2. Incertitudine privind atingerea prognozelor de trafic și implicit a veniturilor pe care regia își bazează capacitatea de rambursare a creditului accesat în vederea finanțării proiectului de dezvoltare și modernizare a infrastructurii aeroportuare.
3. Suprapunerea zonei de captare cu cea a primelor 2 aeroporturi din Transilvania și apariția unui nou aeroport în arealul deservit de către Aeroportul Internațional Sibiu R.A.
4. Lipsa de atractivitate pentru forța de muncă a Aeroportului Internațional Sibiu, cu impact direct asupra capacității de creștere a nivelului serviciilor oferite.
5. Incapacitatea de implementare a cerințelor reglementate datorită lipsei resursei financiare adecvată.
6. Riscul ca unul sau mai mulți operatori aerieni, datorită situației economice proprii, să reducă capacitatea alocată Aeroportului Internațional Sibiu parțial sau total.

7. Restricțiile privind călătoriile impuse odată cu pandemia (până în primăvara anului 2022) și modificările în comportamentul privind accesarea serviciilor de transport pe calea aerului reduc constant potențialul de creștere a numărului de pasageri.
8. Creșterea prețurilor astfel încât furnizorii de produse, servicii și lucrări să fie în incapacitatea de a furniza sau presta serviciile contractate.
9. Riscul de neîncasare a debitelor restante, chiar dacă din punct de vedere economic și juridic sunt depuse toate eforturile pentru atingerea dezideratului de a încasa debitele într-un timp rezonabil (punctaje, notificări, recunoașterea debitului, clientul se află în incapacitate de a plăti facturile restante).

11. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Perioada 2020 – 2022 a fost una a provocărilor apărute în contextul pandemiei COVID-19, în special în industria aviatică. Contextul pandemic a afectat puternic întregul sector al aviației, determinând o scădere de lungă durată a traficului aerian, care va avea consecințe și în anii următori, amenințând viabilitatea economică a tuturor actorilor din domeniul aviației.

Cifrele anului 2022 indică o redresare a traficului de pasageri, însă, în continuare, va fi necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroporturilor, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2022 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul sibian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse de Aeroportul Internațional Sibiu adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional.

Îmbunătățirea experienței pe aeroport prin dezvoltarea infrastructurii aeroportuare are ca scop încurajarea publicului călător și a comunități în utilizarea serviciilor oferite de regie, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării sustenabile a aeroportului.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Semnături

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătură întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

▪	Ștefan <i>OPRIȘ</i>	Președintele Consiliului de Administrație
▪	Radu Gabriel <i>BONDAR</i>	Membru al Consiliului de Administrație
▪	Marius Crisrian <i>CHIRIAC</i>	Membru al Consiliului de Administrație
▪	Bogdan <i>MOLDOVAN</i>	Membru al Consiliului de Administrație
▪	Ștefan <i>NARTEA</i>	Membru al Consiliului de Administrație