

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

PRIVIND SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE LA DATA DE
31 DECEMBRIE 2023

Strada 122, Cluj-Napoca 400124
Tel: 0258-401000
Fax: 0258-401001
E-mail: info@cluj-napoca.ro
Website: www.cluj-napoca.ro
Cluj-Napoca, 31 Decembrie 2023
Numele: Cluj-Napoca
Adresa: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca
Căminul: Cluj-Napoca

1. Preambul	3
2. Funcționarea și organizarea regiei	4
3. Situații financiare anuale	6
4. Performanțe financiare	9
5. Indicatori de performanță financiari	13
6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană	15
7. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2023	16
8. Repere anul 2023 la Aeroportul Internațional Sibiu R.A.	23
8. Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei	24
9. Strategia de administrare a aeroportului internațional sibiu 2021-2025	28
10. Constângeri și limitări în realizarea strategiei de administrare	29
11. Concluzii	29
Semnatar	30

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport prezintă transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. ("Regia") a prevederilor art. 489 – 491 din Ordinul nr.1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport, denumit în continuare Raportul administratorilor, care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților regiei și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Datele din prezentul raport reprezintă o analiză echilibrată și cuprinzătoare a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale, corelată cu dimensiunea și complexitatea activităților.

Raportul administratorilor se aprobă de consiliul de administrație și se semnează în numele acestuia de președintele consiliului.

Raportul administratorilor privind situațiile financiare ale Aeroportului Internațional Sibiu pentru exercițiul financiar aferent anului 2023 cuprinde informații în conformitate cu următoarea legislație:

- Ordinul nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 (*actualizat*) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991(*actualizată*) a contabilității nr.82/1991**).
- Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 (*actualizată*) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2023 a avut următoarea componență:

<i>Ștefan OPRIȘ</i>	<i>Președintele al Consiliului de Administrație</i>
<i>Radu Gabriel BONDAR</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Ștefan NARTEA</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Marius Cristian CHIRIAC</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Bogdan Gheorghe MOLDOVAN</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă- contract de mandat

Marius Ioan <i>GÎRDEA</i>	Director General
Tania Nicoleta <i>HERBAN</i>	Director Economic

Conducerea cu contract individual de muncă

Alexandra Gyenge <i>PĂCURAR</i>	Director Comercial
Luminița <i>GHERENDI</i>	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu <i>PLEȘA</i>	Director Operațional

Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73,
Număr de telefon	0720440559
E-mail:	secretariat@sibiuairport.ro
Web:	www.sibiuairport.ro
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/12 /1999

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene*”, cod CAEN 5223. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital și de exploatare se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu și în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 și 82/28.04.2022 a Consiliului Județean Sibiu

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori.

Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. - conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Amplasat la 3 km Vest de Municipiul Sibiu, la o altitudine de 443 m, Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim.

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse, prospere și atractive regiuni din Sudul Transilvaniei. Aeroportul realizează parteneriate pe termen lung cu companiile aeriene, activând ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea și asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor. Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunităților rezultate datorită poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

3 Situații financiare anuale

Situațiile financiare anuale sunt întocmite în conformitate cu ordinul 5394/2023 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Situații financiare anuale - 2023 cuprind:

1. Bilanț (cod 10);
2. Cont de profit și pierdere (cod 20);
3. Situația modificărilor capitalului propriu;
4. Situația fluxurilor de trezorerie;
5. Notele explicative la situațiile financiare anuale.

Acestea sunt însoțite de formularul "Date informative" (cod 30) și formularul "Situația activelor imobilizate" (cod 40);.

Raportările contabile anuale la 31 decembrie sunt semnate de persoanele în drept, cuprinzând și numele în clar ale acestora, directorul economic și de către administratorul sau persoana care are obligația gestionării entității.

Depunerea la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor a raportărilor contabile anuale la 31 decembrie, se efectuează în termen de 150 de zile de la încheierea anului calendaristic, respectiv data de 29.05.2024.

SITUAȚIA ACTIVELOR 31.12.2023		SOLDIA		Variație
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2023	31.12.2023	%	
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	33.398.116	355.982.237	1065.88%	
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	79.157	22.077	27.89%	
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	33.318.959	355.960.160	1068.34%	
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE				
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	8.637.239	17.585.074	203.60%	
I. STOCURI	590.697	381.420	64.57%	
II. CREAŢE	3.244.711	1.234.464	38.05%	
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT				
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	4.801.831	15.969.190	332.56%	
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	110.886	107.681	97.11%	
TOTAL ACTIVE	42.146.241	373.674.992	886.62%	

A. Active imobilizate

I. Imobilizările necorporale.

Acestea prezentate în bilanțul la data de 31.12.2023, reprezintă activele nemonetare identificate fără formă fizică, (soft, licențe) existente în gestiunea regiei, neamortizate. Diminuarea valorii prezentate în bilanț cu 27.8%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, este rezultatul scoaterii din evidență a unor licențe expirate și complet amortizate, în valoare de 27,17 mii lei și a valorii amortizate în perioada 01.01.2022-31.12.2023.

II. Imobilizările corporale

Reprezintă activele deținute de regie pentru a fi utilizate pentru furnizarea de servicii sau pentru a fi folosite în scopuri administrative, neamortizate.

Valoarea acestora a crescut cu 1068.3%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, datorită în principal creșterii valorii imobilizărilor corporale în curs de execuție, aferente proiectului extindere și modernizare, aflat în derulare.

III. Imobilizările financiare

Regia nu deține la data de 31.12.2023, active rezultate din acțiunile deținute la entitățile afiliate, împrumuturile acordate entităților afiliate, acțiunile deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, alte investiții deținute ca imobilizări, alte împrumuturi.

B Active circulante

- I. Stocuri – astfel cum sunt ele prezentate la data bilanțului, acestea se prezintă în scădere cu 35,43 % față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, a fost determinat un stoc de lucru, care sa raspundă necesarului în vederea asigurării condițiilor specifice de operare a serviciilor aeroportuare.
- II. Creanțele - prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în descreștere cu aproximativ 61,95 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere subvenției încasate din prefinanțare și neutilizată de restituit.
- III. Investiții pe termen scurt, regia nu deține astfel de active în bilanț la data de 31.12.2023.
- IV. Casa și conturi la bănci – datele prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu aproximativ 332,56 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează faptului că în luna decembrie a anului 2023 a fost încasat un ajutor de stat (din cereri de prefinanțare aferente POIM) în valoare de 40.800 mii lei. Acest fapt a influențat semnificativ fluxul de numerar disponibil din bancă la data 31.12.2023.

C. Cheltuielile în avans

Cheltuielile în avans prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în scădere cu 2,89 % (cu 3.205 lei), față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, sunt datorate reducerii costului cu cheltuielile în avans aferente anului 2023 (asigurări, cotizații, abonamente).

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI A ACTIVELOR FINANCIERE 31.12.2023	SOLUȚIA		Valoare +
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2023	31.12.2023	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	3,226,109	12,919,702	400,47%
H. DATORII - CREDIT	0	38,876,311	*
H. PROVIZIOANE	301,105	323,889	107,57%
I. VENITURI ÎNREGISTRATE ÎN AVANS	31,880,206	314,661,624	987,01%
CAPITALE PROPRII	6,738,821	6,983,465	102,29%
TOTAL PASIVE	42,146,241	373,674,997	886,62%

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu 886,62 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere, veniturilor înregistrate în avans aferente subvențiilor pentru investiții, derulate prin POIM și a creditului contactat aferent cofinanțării proiectului POIM 152357.

4. Performanțe financiare

Analiză financiară – venituri-cheltuieli

INDICATORI	mii lei		%
	Anul 2023(realizat)	Anul 2022 (realizat)	
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	24.942	22.225	112,23%
1. Venituri din exploatare	24.866	22.167	112,18%
1.1 Venituri din producția vândută	13.935	15.548	89,62%
a) din servicii prestate	10.126	11.585	87,40%
b) din redevențe și chirii	3.212	3.471	92,53%
c) alte venituri	597	491	121,52%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	6.128	1.974	310,47%
1.3 Alte venituri din exploatare	4.803	4.645	103,40%
2. Venituri financiare	76	58	131,37%
II. Cheltuieli totale	24.560	22.110	111,08%
II.1 Cheltuieli de exploatare	24.487	22.009	111,26%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	6.433	7.859	81,85%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.040	2.035	100,24%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	1.022	3.067	33,32%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	3.371	2.757	122,26%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	1.435	1.458	98,40%
C. Cheltuieli cu personalul	7.927	7.652	103,60%
D. Alte cheltuieli de exploatare	8.692	5.040	172,46%
II.2 Cheltuieli financiare	73	100	72,82%
III Rezultatul brut	382	115	331,59%
Impozit pe profit	176	21	N/A
Rezultat net	206	94	218,80%

Reducerea numărului de pasageri, concomitent cu reducerea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au avut un efect direct asupra scăderii veniturilor aeroportului din serviciile prestate, în anul 2023 comparat cu anul 2022

Analizând evoluția volumelor, se observă o scădere de aproximativ 13 % a veniturilor din serviciile prestate, față de anul 2022, în timp ce veniturile din redevențe și chirii, înregistrează în anul 2023, o scădere de 7,47 %, respectiv 3.212 mii lei, raportat la anul anterior când au înregistrat o valoare de 3.471 mii lei.

De asemenea se poate observa o creștere a veniturilor din subvenții și transferuri, respectiv ponderea acestora în veniturile de exploatare a crescut de la 8,9 % în anul 2023 la 24,6 % în anul 2022.

Regia a înregistrat cheltuieli de exploatare în sumă de 24.487 mii lei în anul 2023, iar în anul 2022 valoarea acestora a fost de 22.009 mii lei, înregistrând o creștere de 11,26 %. Analizând structura cheltuielilor de exploatare pe perioada 2023-2022, se observă că ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile cu personalul (32% în 2023, respectiv 35% în 2022), urmate de alte cheltuieli de exploatare și cheltuielile cu bunuri și servicii.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele, precum și cheltuielile privind cota chirilor datorate către CJS.

În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, majoritare sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

			mii lei
Nr.crt	Indicatori	2023	2022
1.	Cifra de afaceri	20.063,04	17.522,03
2.	Transferuri	6.128,00	1.973,78
3.	Alte venituri din exploatare	4.802,90	4.645,05
4.	Venituri totale din exploatare 1+3	24.865,94	22.167,08
5.	Cheltuieli totale de exploatare	24.487,47	22.009,47
6.	Rezultat din exploatare 4-5	378,47	157,61
7.	Venituri financiare	76,54	57,85
8.	Cheltuieli financiare	72,80	100,25
9.	Rezultat financiar brut	3,74	-42,40
10.	Venituri totale (4+7)	24.942,48	22.224,93
11.	Cheltuieli totale	24.560,27	22.109,72
12.	Rezultatul brut (10-11)	382,21	115,21

În anul 2023, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o ușoară scădere față de anul precedent. Veniturile totale au crescut cu aproximativ 12%, în condițiile în care veniturile din subvenții și transferuri de exploatare au crescut cu 310,47%, respectiv de la 1.974 mii lei în 2022 la 6.128 mii lei în 2023. Astfel, în anul 2023 regia a înregistrat venituri în valoare de 24.942,48 mii lei cu un rezultat brut de 382,21 mii lei

Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2023	2022
a) Indicatorul lichidității curente	1,36 ori	2,68 ori
b) Indicatorul lichidității imediate	1,33 ori	2,49 ori

Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Valoarea recomandată este în jurul valorii de 2, această valoare oferind garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. Problema legată de acest concept este aceea că rata curentă măsoară practic condițiile statice ale activității și evaluează capacitatea Regiei de acoperire a datoriilor curente ca și când ar fi în pragul lichidării. Aceasta rată nu reflectă dinamica implicată de principiul continuității activității, care este o prioritate a managementului

b) Indicatorul lichidității imediate.

Valoarea acestei rate se consideră normală dacă are valori cuprinse între 0,8 și 1 și este diferită de lichiditatea curentă prin faptul că stocurile sunt scăzute din volumul activelor circulante. Nu este indicat să se mențină un nivel ridicat de numerar pentru a acoperi datoriile curente, motivul fiind că aceasta este văzută ca o utilizare slabă a activelor, în timp ce acestea ar putea fi utilizate în alt scop pentru a genera profituri mai mari. În perioadă analizată, apreciem că valoarea indicatorului lichidității imediate înregistrează un nivel normal.

Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2023	2022
a) Indicatorul gradului de îndatorare	0,85	0,00
b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	N/A	N/A

a) Indicatorul gradului de îndatorare

Indicatorul reflectă raportul între datorii și capitalurile administratorilor în formarea surselor de finanțare. În mod uzual, se recomandă ca un raport echilibrat între datorii și capitaluri să nu depășească 3:1.

b) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor

Indicatorul reflectă capacitatea potențială de acoperire a dobânzilor. Indicatorul este foarte utilizat în analiza investițiilor finanțate din împrumuturi. Cu cât valoarea rezultată este mai

ridicată cu atât este mai bine, Regia putându-și plăti dobânzile (teoretic -deoarece chiar și când se înregistrează pierdere dobânda se achită dacă există numerar în bancă).

Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2023	2022
a) Viteza de rotație a stocurilor	38,32 ori	45,92 ori
b) Numărul de zile de stocare	9,53 zile	7,95 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	45,28 zile*	29,85 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	736,38 zile	95,3 zile
e) Viteza de rotație a activelor imobilizate	0,06 ori	0,52 ori
f) Viteza de rotație a activelor totale	0,05 ori	0,42 ori

Note

(*) cuprinde contul 411 și 418

- a) **Viteza de rotație a stocurilor** (rulajul stocurilor) - aproximează de câte ori stocurile au fost rulate de-a lungul exercițiului financiar. În 2023 a avut loc o scădere a indicatorului, situându-se la o valoare în limite obișnuite.
- b) **Numărul de zile de stocare** - indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în cadrul regiei. Evoluția negativă indică o utilizare mai redusă a stocurilor în procesul de deservire a aeronavelor, și deci o utilizare mai puțin eficientă a lichidităților.
- c) **Viteza de rotație a debitelor clienți**, acest indicator exprimă perioada medie de încasare a debitelor și deci exprimă eficiența regiei în colectarea creanțelor sale. Valoarea din 2023 indică o colectare mai mare a creanțelor. Întârzierile majore sunt datorate cu precădere clientului neîncasat (litigiu) RYANAIR DESIGNED ACTIVITY COMPANY, pentru care au fost efectuate ajustări în valoare de 762,487.94 lei.
- d) **Viteza de rotație a creditelor furnizori**, acest indicator arată perioada medie de plată a furnizorilor, în 2023 avut loc o creștere semnificativă a indicatorului, fapt datorat condițiilor contractuale privind plățile efectuate prin POIM.
- e) **Viteza de rotație a activelor imobilizate** - Indicatorul exprimă numărul de rotații efectuate de activele imobilizate pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evaluează eficiența managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Indicatorul are o valoare crescătoare, indicând sporirea intensității utilizării activelor imobilizate.
- f) **Viteza de rotație a activelor totale** - Indicatorul evaluează eficiența managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entității. Indicatorul are o valoare descrescătoare, indicând reducerea semnificativă a intensității utilizării activelor totale.

5. Indicatori de performanță financiari

5.1. ARIERATE

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2023 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

5.2 Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2023 erau în sumă de 15.969.190 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

5.3 Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii (din producția vândută) nivel cumulat IAN-DEC 2023 au fost în cuantum de 13.935 mii lei, în scădere cu 10,38% față de nivelul cumulat IAN-DEC 2022 când au fost în sumă de 15.548 mii lei. În anul de referință 2023 – indicatorul nu a fost îndeplinit.

Analizând situația în fapt, coroborat cu scrisoarea de se constată următoarele:

În anul de referință 2020 comparat cu anul 2021 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 38.67 %. În anul de referință 2020 comparat cu anul 2023 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 80 %. În anul de referință 2021 comparat cu anul 2023 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 29.80 %.

În concluzie creșterea în valori absolute a veniturilor proprii la preluarea mandatului în anul 2021 comparat cu anul de raportare 2023 este în procent de 29.80 %.

5.4. Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului).

Mod de calcul- Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Venituri totale, cumulat perioada ianuarie –decembrie 2023: 24.942.484 lei;

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 65.518 lei (venituri din penalități)

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 6.128.000 lei (venituri din subvenții)

Cheltuieli totale, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 24.560.278 lei

Cheltuieli care se exclud, cumulat IAN- DEC 2023: 6.280.989 lei (deficit aferent activității neeconomice)

Cheltuială la 1.000 lei venituri, indicator nivel cumulat IAN- DEC 2023 = 974,95 lei = (cheltuieli 18.279.289 lei / venituri 18.748.965 lei) * 1.000

Indicatorul este realizat pentru perioada IAN- DEC 2023, fiind mai mic de 999 lei, respectiv 974,95 lei.

5.2. Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2023 este de 36,08 zile zile (sold mediu clienți 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

Pentru anul 2023, indicatorul este îndeplinit, fiind mai mic de 45 de zile.

La 31.12.2023, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 1.319.675 lei (litigii în curs). La 31.12.2023 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 802.214 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2023, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerți sau în litigiu, ajustați integral, este de 933.956 lei. La 31.12.2023 au fost scoase din evidența contabilă

creanțele incerte și ajustările pentru deprecierea creanțelor – clienți (4118 și, respectiv 491) în sumă de 24.094 lei (cont 654), pentru litigiile cu soluție definitivă sau rămase fără obiect.

6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană

În anul 2023, au fost efectuate lucrări pentru modernizarea și extinderea terminalului Aeroportului Internațional Sibiu, investiția fiind realizată din fonduri europene prin proiectul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”. Lucrările au fost executate sub trafic de călători, fără nicio zi de întrerupere din punct de vedere operațional. Astfel, pe parcursul anului 2023 Aeroportul Internațional Sibiu a fost extins și modernizat, suprafața terminalului de pasageri crescând de aproape 4 ori, de la 6.200 m² la de 22.400 m², iar dotările au fost dimensionate pentru a putea procesa până la 2,5 milioane de pasageri pe an. Redimensionarea infrastructurii aeroportuare contribuie inclusiv la crearea unui spațiu confortabil pentru pasageri prin extinderea zonelor de așteptare.

Au fost implementate tehnologii de securitate avansate pentru a asigura atât siguranța pasagerilor și a angajaților aeroportului, cât și dezvoltarea unor procese de control de securitate eficiente pentru a minimiza întârzierile și a facilita un flux lin al călătorilor, echipamentele și dotările fiind de ultimă generație. La aeroportul Sibiu a fost implementat unul dintre cele mai performante sisteme de securitate din România, care ușurează controlul bagajelor de mână și al documentelor de călătorie, noua infrastructură contribuind la creșterea gradului de securitate al activității aeroportuare.

Eficiența operațională la Aeroportul Internațional Sibiu este asigurată și de implementarea tehnologiilor avansate pentru gestionarea fluxului de pasageri, cum ar fi sistemul de check-in automat, zonă drop-off, porți automate ce sunt accesate în baza cărții de îmbarcare sau sistemele automate de control la frontieră, pe lângă echipamentele de securitate moderne.

Printre cele mai importante noi dotări ale Aeroportului Internațional Sibiu se numără:

- Aparat de self check-in și zone de drop-off a bagajelor de cală;
- E-Gates – porți electronice accesibile cu cartea de îmbarcare;
- Linii de control al bagajului de mână, fără obligativitatea prezentării separate a aparatelor electronice și recipientelor cu lichid, cele mai noi și mai performante din România. Pasagerii vor putea trece cu recipientele cu lichid, fără a mai fi condiționați de o anumită cantitate.
- Porți ABC (Automated Border Control) – sistem de scanare a documentelor de identitate și comparare cu imaginea pasagerului, fără a mai presupune controlul polițistului de frontieră, singurul de acest fel funcțional într-un aeroport regional;
- Circuit video intern dotat cu inteligență artificială pentru detectarea persoanelor date în urmărire și a bagajelor nesupravegheate.

Odată cu operaționalizarea acestor dotări s-au creat servicii și facilități noi pentru pasagerii care aleg zborul din Sibiu și care contribuie la creșterea competitivității și la îndeplinirea obiectivelor aeroportului.

În luna iunie 2023, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare pentru proiectul „Modernizarea sistemului de supraveghere video/detecție perimetral al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.”, implementat prin intermediul unei finanțări nerambursabile alocată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. Obiectivul general al proiectului l-a reprezentat modernizarea sistemului TVCI, prin montarea de camere video performante, de ultimă generație, precum și a sistemului de detecție și alarmare împotriva intruziunilor neautorizate, concomitent cu consolidarea fizică a gardului de împrejmuire existent. Perioada de implementare a proiectului a fost de 14 luni, respectiv între data 19.11.2022 și 31.12.2023. Prin acest proiect, a fost achiziționată și instalată la Aeroportul Internațional Sibiu cea mai performantă cameră cu termoviziune din România, aceasta făcând parte dintr-un întreg sistem modernizat de supraveghere, investiția fiind realizată prin accesarea fondurilor europene.

7. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2023

Evoluția traficului aerian înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. în anul 2023

Conform datelor oficiale ale Asociației Aeroporturilor din România în ceea ce privește datele de trafic înregistrate pe aeroporturile din România în 2023 vs 2019, se constată că efectele pandemiei încă se resimt pe anumite aeroporturi, iar reechilibrarea traficului este în plină desfășurare.

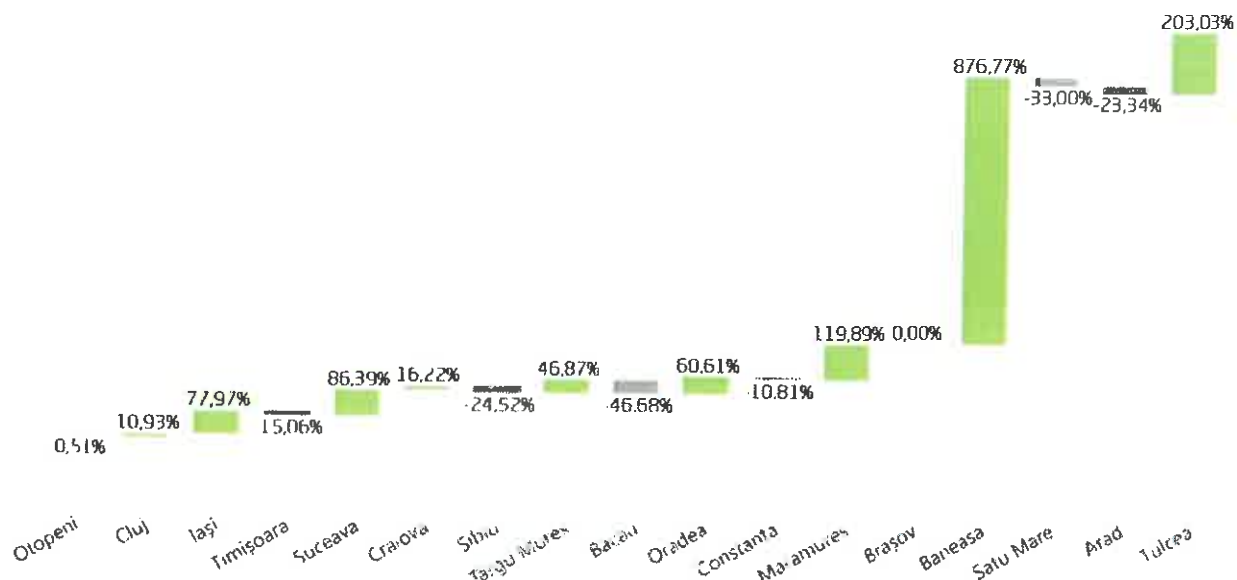


Figura 7.1. Grad de recuperare trafic la nivelul aeroporturilor din România 2023 vs. 2019

În anul 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total¹ de 553.354 pasageri înregistrați în trafic, atingând un nivel de aproximativ 88% raportat la traficul total de pasageri înregistrat în anul 2022, când au fost înregistrați în total 627.344 pasageri în trafic. Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 a fost de 6.608.

Tabelul 7.1. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2023

Anul	Total pasageri în trafic
2019	743.872
2020	227.838
2021	284.365
2022	627.344
2023	553.354

¹ Numărul total de pasageri în trafic include toți pasagerii înregistrați în trafic la Aeroportul Internațional Sibiu pe cursele de transport aerian comercial, alte mișcări, tranzit, și infanți.

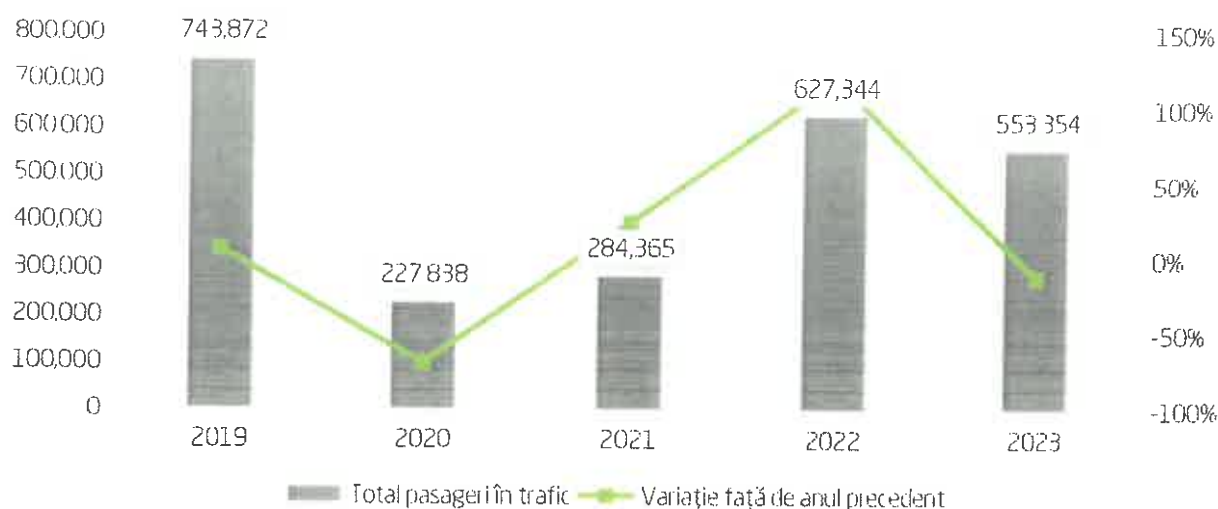


Figura 7.2. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2023

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2023 au fost înregistrați 549.467 pasageri îmbarcați – debarcați pe cursele de transport aerian comercial operate la / de la Aeroportul Internațional Sibiu (din care îmbarcați 276.695 și debarcați 272.772), situându-se la nivel de 89% față de traficul aerian comercial realizat în anul 2022, când au fost înregistrați 619.809 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 7.2. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Luna de referință	Total pasageri în 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pasageri în 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	23.460	44.011	87,60%
Februarie	17.354	34.603	99,39%
Martie	34.852	40.281	15,58%
Aprilie	52.743	42.017	-20,34%
Mai	57.541	43.975	-23,58%
Iunie	70.911	54.420	-23,26%
Iulie	74.944	58.399	-22,08%
August	77.866	59.667	-23,37%
Septembrie	66.149	52.251	-21,01%
Octombrie	56.683	44.429	-21,62%
Noiembrie	42.030	37.243	-11,39%
Decembrie	45.276	38.171	-15,69%
Total	619.809	549.467	-11,35%

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2023 s-au înregistrat 4.954 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial.

Tabelul 7.3. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Lună de referință	Nr. mișcări aeronave 2022 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	258	395	53,10%
Februarie	198	314	58,59%
Martie	393	378	-3,82%
Aprilie	468	406	-13,25%
Mai	521	442	-15,16%
Iunie	611	477	-21,93%
Iulie	594	492	-17,17%
August	609	483	-20,69%
Septembrie	575	472	-17,91%
Octombrie	523	405	-22,56%
Noiembrie	400	334	-16,50%
Decembrie	414	356	-14,01%
Total	5.564	4.954	-10,96%

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2023, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2022 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 7.4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Lună de referință	Total pax 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pax 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	13.934	23.614	69,47%
Februarie	8.850	17.550	98,31%
Martie	18.446	19.851	7,62%
Aprilie	25.680	20.632	-19,66%
Mai	28.936	22.305	-22,92%
Iunie	35.329	27.769	-21,40%
Iulie	34.549	28.139	-18,55%
August	40.345	30.559	-24,26%
Septembrie	35.719	26.897	-24,70%
Octombrie	29.157	22.829	-21,70%
Noiembrie	22.430	19.731	-12,03%

Decembrie	19.424	16.819	-13,41%
Total	312.799	276.695	-11,54%

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2023 sunt: Austrian Airlines, AirConnect, Lufthansa, Ryanair, Wizz Air, Air Bucharest, Animawings, Hi Sky și Tarom.

În continuare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană care a operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 7.5. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Compania	Cota de piață 2022	Cota de piață 2023
Austrian Airlines	4,6%	9,1%
Blue Air	1,9%	0%
Lufthansa	14,4%	19,4%
RyanAir	30,5%	4,7%
Wizz Air	48,6%	66,3%
AirConnect	0%	0,5%

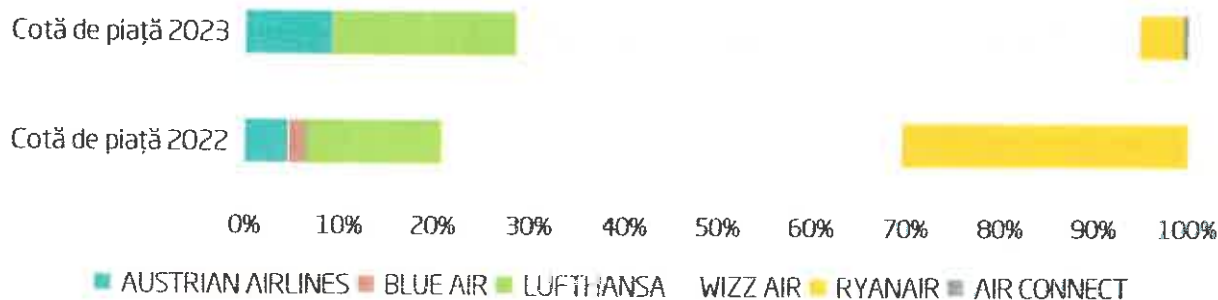


Figura 7.3. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

În tabelul următor sunt prezentate datele cu privire la evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 7. 6. Evoluția traficului regulat pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2022 – 2023

2022	2023	2023
------	------	------

			vs. 2022
LUFTHANSA	84.802	96.957	14,33%
München	84.802	96.957	14,33%
AUSTRIAN AIRLINES	27.068	45.593	68,44%
Viena	27.068	45.593	68,44%
BLUE AIR	10.951	0	-100,00%
Stuttgart	10.951	0	-100,00%
WIZZ AIR	285.257	330.678	15,92%
Londra Luton	84.179	108.041	28,35%
Dortmund	43.554	60.836	39,68%
Madrid	26.160	8.049	-69,23%
Nürnberg	30.576	43.198	41,28%
Memmingen	45.357	73.197	61,38%
Frankfurt Hahn	28.761	2.599	-90,96%
Karlsruhe Baden-Baden	26.670	34.758	30,33%
RYAN AIR	178.805	23.335	-86,95%
Veneția Treviso	22.662	6.416	-71,69%
Corfu	11.272	0	-100,00%
Bologna	16.946	0	-100,00%
Billund	16.680	0	-100,00%
Milano Malpensa	16.748	0	-100,00%
Bruxelles Charleroi	23.263	1.941	-91,66%
Dublin	31.921	8.086	-74,67%
Liverpool	18.896	0	-100,00%
Viena	20.417	6.892	-66,24%
AIR CONNECT	0	2.316	N/A
București	0	2.316	N/A

În anul 2023, au fost întrerupte operațiunile pe șase rute operate la Aeroportul Internațional Sibiu, respectiv:

- Madrid – zboruri operate de Wizz Air până în luna martie 2023;
- Frankfurt Hahn – zboruri operate de Wizz Air până în luna ianuarie 2023;
- Veneția Treviso – zboruri operate de Ryanair până în luna martie 2023;
- Bruxelles Charleroi – zboruri operate de Ryanair până în luna ianuarie 2023;
- Dublin – zboruri operate de Ryanair până în luna martie;
- București – zboruri operate de AirConnect în perioada martie 2023 – august 2023.

Rețeaua de rute la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023

Pe parcursul întregului an 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines). În primele luni ale anului 2023 au fost operate, de asemenea, zboruri directe spre: Madrid și Frankfurt Hahn (zboruri operate de Wizz Air), precum și spre Dublin, Veneția Treviso, Bruxelles Charleroi și Viena (zboruri operate de Ryanair). În

perioada 27 martie 2023 – 02 august 2023, au fost operate zboruri interne directe de la Sibiu spre capitala României, București, de către compania aeriană AirConnect.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile curse charter spre cinci destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt), Creta Heraklion, Skiathos (Grecia) și Monastir (Tunisia).

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023, cele mai frecventate 3 destinații au fost: Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

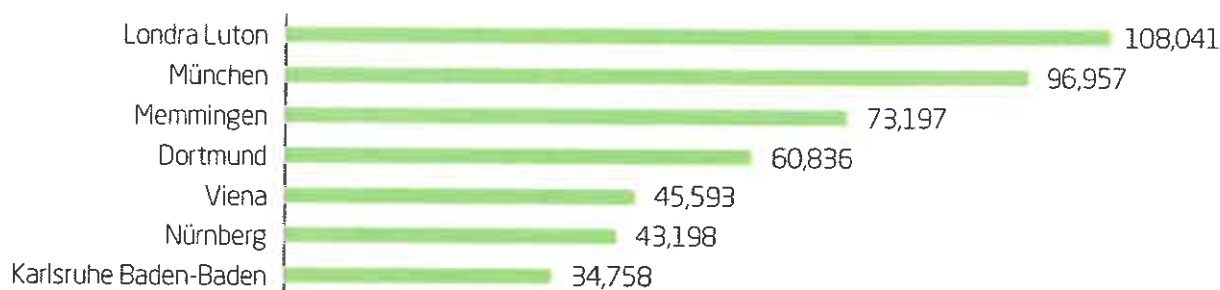


Figura 7.4. Topul celor mai populare destinații la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în anul 2023

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 7 în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2023, cu un număr total de 550.397 pasageri (din care 549.467 pasageri pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 990 pasageri pe alte mișcări).

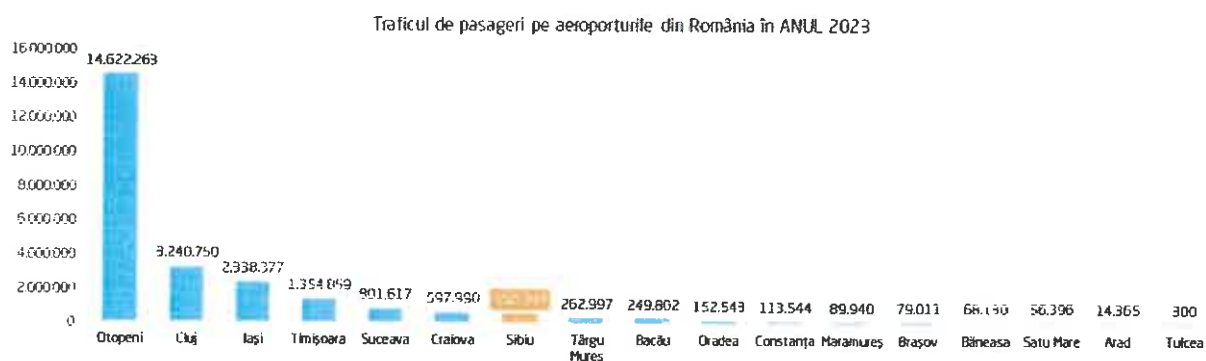


Figura 7.5. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2023

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2023, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 9, cu un număr total de 6.608 mișcări aeronave, din care: 4.954 mișcări trafic comercial, respectiv 1.654 alte mișcări.



Figura 7.6. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave în anul 2023

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

8. Repere anul 2023 la Aeroportul Internațional Sibiu R.A.

În data de 27 martie 2023 compania aeriană AirConnect a operat zborul inaugural pe ruta Sibiu – București. Zborurile directe pe ruta internă Sibiu – București au fost operate în perioada 27.03.2023 – 02.08.2023.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile zboruri directe spre două noi destinații de vacanță: Creta Heraklion (Grecia) și Monastir (Tunisia). De asemenea, au fost reluate zborurile de la Sibiu pe cursele charter spre destinațiile de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt) și Skiathos (Grecia).

În luna august 2023, compania aeriană Wizz Air a aniversat 7 ani de la deschiderea bazei sale din Sibiu, inaugurată în data de 19 august 2016. De la deschiderea bazei sale din Sibiu, Wizz Air a transportat aproximativ 2,5 milioane de pasageri dinspre și către Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu a participat în anul 2023 la două importante evenimente de profil, respectiv: Routes Europe 2023, care s-a desfășurat în Łódź (Polonia) în perioada 09 – 11 mai 2023, și Routes World 2023, care a avut loc în Istanbul (Turcia) în perioada 15 – 17 octombrie 2023. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la aceste evenimente cu participanți din întreaga industrie a aviației a avut ca și obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companiile aeriene viabile în operaționalizarea de conexiuni aeriene de pe Aeroportul Internațional Sibiu.

În 2023, a fost revizuită Politică Comercială practică la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., considerând contextul și tendințele din industria aviatică, care au impus adoptarea unei noi Politici Comerciale în vederea menținerii atractivității aeroportului în relația sa cu operatorii aerieni și adaptarea sa la contextul extern.

Astfel, în data de 28.10.2023, prin Hotărârea nr. 298 a Consiliului Județean Sibiu, a fost aprobată noua Politică Comercială a Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., avizată de Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu prin Hotărârea nr. 32 din data de 27.10.2023. Scopul schemelor de stimulare este de a promova și încuraja volumele de trafic care călătoresc la și de la Sibiu, fie pe rute noi, fie pe rute existente și de a asigura un flux constant de trafic pe tot parcursul anului. Prin aplicarea schemelor de stimulare pe baza tarifelor aeroportuare practicate, Aeroportul Internațional Sibiu încurajează companiile aeriene să introducă servicii suplimentare, cu costuri de operare competitive.

8. Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 143/09.06.2022, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General,*
 - *Directorul Economic,*

- *Directorul Operațional,*
- *Directorul Comercial*
- *Director Investiții și Dezvoltare;*

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015.

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015.

În anul 2023 unul dintre cele mai importante proiecte legate de sustenabilitate și mediu a fost legat de proiectul privind reducerea emisiilor și a amprente de carbon în aeroport.

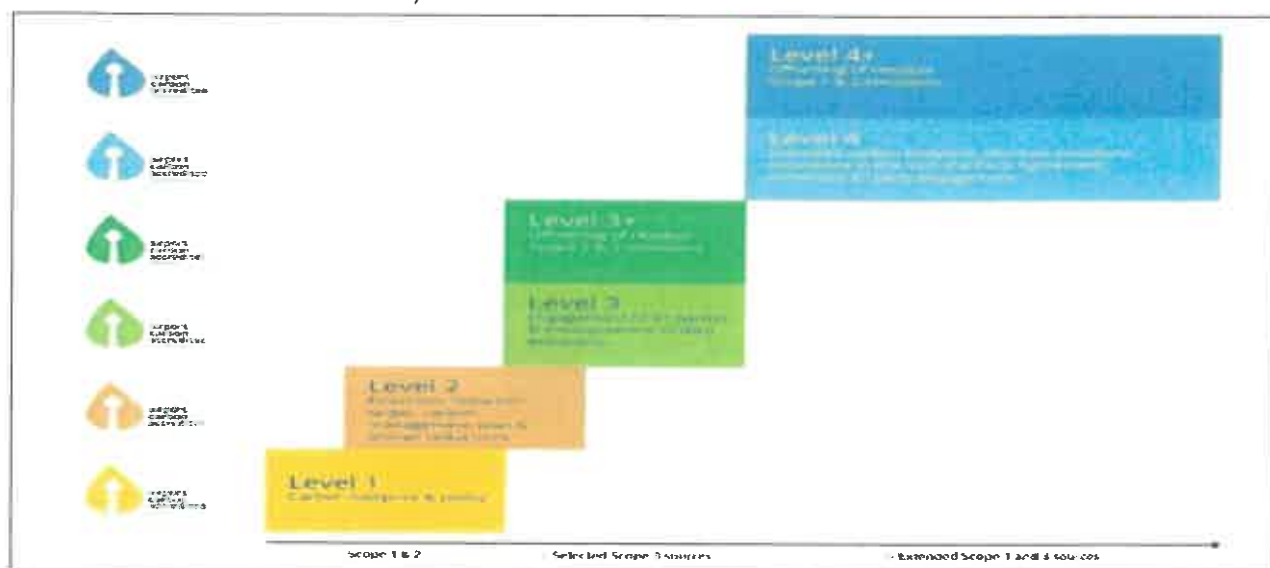
Aeroportul Internațional Sibiu s-a alăturat aeroporturilor din Europa care au semnat în data de 4 februarie 2022 la Bruxelles „Declarația de la Toulouse” în număr record, întărind angajamentul industriei aviatice pentru un viitor durabil prin reducerea la zero a emisiilor de carbon. Industria aviatică europeană este hotărâtă să atingă nivelul de neutralitate în ceea ce privește emisiile de carbon până în 2050, UE propunând un obiectiv intermediar a unei reduceri de 55% până în 2030 față de nivelurile din 1990.



Declarația de la Toulouse – angajamentul industriei aviatice pentru un viitor net zero

Diminuarea amprente de carbon a devenit tot mai importantă în rândul aeroporturilor din lumea întreagă iar aderarea de către Aeroportul Internațional Sibiu RA la programul Airport Carbon Accreditation în vederea obținerii certificatului de acreditare a reprezentat și reprezintă în continuare un obiectiv principal pentru aeroport așa cum a fost el transpus în Declarația de management privind Politica în domeniul Calității, Mediului, Sănătății și Securității în Muncă.

În vederea susținerii acestui proiect în anul 2023 a fost finalizată documentația privind angajamentul luat în anul 2022 pentru deschiderea drumului spre sustenabilitate prin obținerea certificatului de acreditare din cadrul programului Airport Carbon Accreditation Nivel 1 și 2, conform standardului internațional ISO14064-2.



Airport Carbon Accreditation - suport pentru Aeroportul Internațional Sibiu pentru aplicarea pe Nivelul de acreditare 1 sau 2.

Măsurătorile au fost efectuate și verificate de operatori acreditați de către ACI-Canada, din Ungaria și Franța împreună cu o echipă desemnată din cadrul aeroportului. Datele verificate de vericatorul de terță parte au fost încărcate și transmise în sistemul ACI-Canada iar în momentul de față, documentația se află în examinare la liderul regional WSP Europa urmând să fie eliberat Certificatul de acreditare LEVEL 1.

Totodată în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. susținem eficiența economică și sustenabilă prin:

- ✓ menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare,
- ✓ asigură atragerea de noi operatori aerieni și asigură resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi;
- ✓ asigură nevoile de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate;
- ✓ asigură îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale;

- ✓ respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

8.1 Sistemul de control intern managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2023, sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este conform cu standardele cuprinse în codul controlului intern/managerial.

Control intern

La data de 31.12.2023 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune – audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

a. Control financiar preventiv

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

b. Control financiar de gestiune și audit intern

b.1. Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

b.2. Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

Planul anual de audit public intern pentru anul 2023 a fost elaborat și aprobat de Directorul General al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. și respectă structura standard prevăzută de normele metodologice privind organizarea și exercitarea activității de audit public intern.

În conformitate cu articolul 50 alin (4) din Ordonanța de Urgență 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Raportul privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. în anulul 2023, a fost avizat prin Hotărârea nr. 48 din 12.01.2024 a Consiliul de Administrație.

Raportul privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. în anulul 2023, număr de înregistrare AI 02 din 09.01.2024, a fost transmis și înregistrat la Consiliul Județean Sibiu, în calitate de autoritate publică tutelară, sub numărul 885 din data de 15.01.2024.

c. Sistem managerial intern pe calitate și mediu

În anul 2022 au fost reînnoite certificatele privind standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015, cu valabilitate până la data de 11.08.2025.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capacitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2023 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

9. Strategia de administrare a aeroportului internațional sibiu 2021-2025

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

10. Constângeri și limitări în realizarea strategiei de administrare

1. Principalele constrângeri, riscuri și limitări identificate ca fiind în principal de natură externă sunt următoarele:
2. Situația geo-politică din zona de sud est a Europei, unde situația din Ucraina este una din principalele cauze pentru evoluția negativă a contextului socio - economic și, implicit, a intenției de zbor a pasagerilor din arealul deservit.
3. Incertitudine privind atingerea prognozelor de trafic, întrucât acest lucru are ca factor principal independent de aeroport deciziile companiilor aeriene, și implicit a veniturilor pe care regia își bazează capacitatea de rambursare a creditului accesat în vederea finanțării proiectului de dezvoltare și modernizare a infrastructurii aeroportuare.
4. Riscul ca unul sau mai mulți operatori aerieni, considerând factori interni și externi, să reducă capacitatea alocată Aeroportului Internațional Sibiu, parțial sau total.
5. Suprapunerea zonei de captare cu cea a primelor 2 aeroporturi din Transilvania și deschiderea unui nou aeroport în arealul deservit de către Aeroportul Internațional Sibiu R.A.
6. Lipsa de atractivitate pentru forța de muncă a Aeroportului Internațional Sibiu, cu impact direct asupra capacității de creștere a nivelului serviciilor oferite, precum și asupra încărcării resursei umane disponibile cu un volum ridicat de muncă.
7. Incapacitatea de implementare a cerințelor reglementate datorită lipsei resursei financiare adecvate.
8. Riscul de neîncasare a debitelor restante, chiar dacă din punct de vedere economic și juridic sunt depuse toate eforturile pentru atingerea dezideratului de a încasa debitele într-un timp rezonabil (punctaje, notificări, recunoașterea debitului, clientul se află în incapacitate de a plăti facturile restante).

11. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri și turism, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Cifrele anului 2023 indică o tendință ușor descrescătoare a traficului de pasageri și va fi imperios necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroportului, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2023 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei în ceea ce privește extinderea și modernizarea infrastructurii aeroportuare, implementarea de tehnologii avansate, care să contribuie la dezvoltarea durabilă a Aeroportului Internațional Sibiu, la calitatea serviciilor, îmbunătățirea experienței la aeroport, ce are ca scop încurajarea publicului călător și a întregii comunități în utilizarea serviciilor oferite de regie, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării sustenabile a aeroportului prin creșterea traficului aerian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse de Aeroportul Internațional Sibiu adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional, având la bază următoarele principii:

- Necesitatea asigurării finanțării activităților economice din surse proprii și creșterea capacității regiei de a acoperi cheltuielile de natură ne-economică;
- Necesitatea asigurării unei dezvoltări durabile a regiei;
- Necesitatea asigurării continuității inițiativelor și acțiunilor;
- Necesitatea îmbunătățirii continue a performanței tuturor proceselor privind derulate în cadrul regiei;
- Necesitatea actualizării documentelor programatice privind dezvoltarea traficului la Aeroportul Internațional Sibiu;
- Necesitatea stabilirii unor direcții de acțiune corelate cu un context socio-economic actual.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

În conformitate cu art. 490 din 1802/2014 raportul administratorilor se aprobă de consiliul de administrație și se semnează în numele acestuia de președintele consiliului.

Semnatar

▪ Ștefan OPRÎȘ

Președinte Consiliul de Administrație

Raportul administratorilor -privind situațiile financiare anuale

pag. 30

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
RA AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU

CONSILIUL JUDEȚEAN SIBIU

AIRPORTS COUNCIL INTERNATIONAL