

Raport
privind activitatea, evoluția Regiei și îndeplinirea indicatorilor de performanță
pentru trimestrul IV al anului 2025

Prezentul Raport privind activitatea, evoluția Regiei și îndeplinirea indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractele de mandat ale Consiliului de administrație al *Aeroportului Internațional Sibiu R.A.* aferent trimestrului IV al anului 2025, este întocmit în conformitate cu prevederile art. 9 alin. (1) lit. k), ale art. 23 și ale art. 57 alin. (4) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 238/2025, în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale; ale prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 și ale prevederilor art. 173 alin. (1) lit. a) coroborate cu alin. (2) lit. c) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

În perioada de referință, Regia Autonomă „Aeroportul Internațional Sibiu R.A.” a fost administrată de un Consiliu de administrație alcătuit din 5 (cinci) membri, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 197 din data de 28.08.2025 *privind numirea membrilor în cadrul Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu R.A.”, pentru mandatul aferent perioadei 2025-2029.*

Mandatul membrilor Consiliului de administrație a debutat la data de 01.10.2025, astfel încât perioada de raportare trimestrială supusă analizei se suprapune integral cu perioada de exercitare a atribuțiilor de către actuala componență a Consiliului de administrație. În consecință, activitatea desfășurată în intervalul de raportare reflectă direct deciziile și responsabilitățile asumate de organul de conducere colectiv învestit

pentru mandatul menționat, în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu actele constitutive ale Regiei.

În ceea ce privește conducerea executivă a Regiei, pe parcursul perioadei de raportare nu au intervenit modificări semnificative. Funcția de director general a fost ocupată, în mod continuu, în perioada 01.01.2022-31.12.2025, de către domnul Marius Ioan Gîrdea, în baza actelor de numire valabile la data respectivă.

Referitor la funcția de director economic, aceasta a fost vacantă începând cu luna septembrie, ca urmare a demisiei titularului. În perioada de raportare, atribuțiile aferente funcției de director economic au fost exercitate temporar de către doamna Luminița Gherendi, în condițiile prevăzute de reglementările interne și de legislația aplicabilă și în baza Hotărârii nr. 32/03.10.2025 adoptată în ședința Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. din data de 03 octombrie 2025.

În luna octombrie, prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 31 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție pentru funcția de director general și director economic al întreprinderii publice Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pentru mandatul 2026-2030.

Procedura s-a desfășurat conform prevederilor legale în materia guvernantei corporative, fiind finalizată în luna decembrie ocazie cu care prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 45/16.12.2025 s-a aprobat numirea conducerii executive – director general domnul Marius Ioan Gîrdea și director economic Oana Raluca Mihaela Grosariu – pentru o perioadă de 4 ani respectiv în perioada 01.01.2026-31.12.2030.

În perioada de referință, Consiliul de administrație s-a întrunit în 3 (trei) ședințe ordinare și 3 (trei) ședințe extraordinare, în cadrul cărora au fost adoptate un număr de 17 (șaptesprezece) hotărâri, numerotate de la nr. 28 la nr. 45 inclusiv.

Hotărârile adoptate au avut ca obiect îndeplinirea atribuțiilor, obligațiilor legale și angajamentelor contractuale asumate de Consiliul de administrație, în conformitate cu cadrul normativ aplicabil, actele constitutive ale Regiei și competențele stabilite prin mandatul acordat.

Referitor la *evoluția Regiei*, în trimestrul IV al anului 2025 ne vom referi la câteva activități relevante respectiv:

1. Rezultate privind evoluția traficului de pasageri
2. Situația litigiilor
3. Rezultate financiare încasări/plăți.
4. Deficit de finanțare
5. Indicatori cheie de performanță.

1. Rezultate privind evoluția traficului de pasageri

În perioada octombrie – decembrie 2025 rezultatele privind evoluția traficului de pasageri se prezintă astfel:

- În ceea ce privește traficul aerian comercial s-au înregistrat un număr **total de 180.253 pasageri îmbarcați-debarcați** (71.642 în luna octombrie, 52.237 în luna noiembrie și 56.374 în luna decembrie) din care **îmbarcați 89.658** (37.225 în luna octombrie, 27.301 în luna noiembrie și 25.132 în luna decembrie) și **debarcați 90.595** (34.417 în luna octombrie, 24.936 în luna noiembrie și 31.242 în luna decembrie).
- Numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe transportul aerian comercial în perioada de referință a fost de **1475** (600 în luna octombrie, 426 în luna noiembrie și 449 în luna decembrie).

Comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024 se constată o creștere a numărului de pasageri cu 43,56% și de mișcări aeronave cu 31,81%.

Evoluția numărul de pasageri îmbarcați-debarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul IV anul 2025, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025 vs. 2024

Luna de referință	Total pax Î-D T4 anul 2024 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D T4 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	2025 vs. 2024
Octombrie	48.389	71.642	48,05%
Noiembrie	39.551	52.237	32,08%
Decembrie	37.615	56.374	49,87%
Total T4 anul 2025	125.555	180.253	43,56%

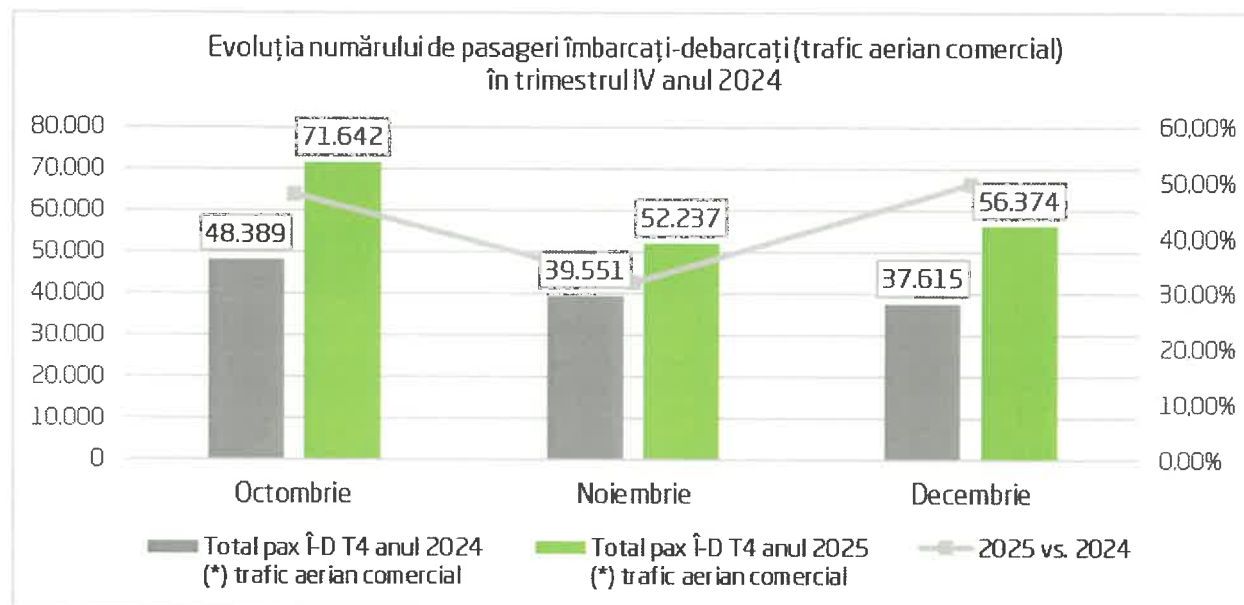


Figura 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025 vs. 2024

Evoluția numărului de pasageri înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul IV anul 2025, defalcat lunar per pasageri îmbarcați și pasageri debarcați este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 2. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați și debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025

Luna de referință	Total pax Î T4 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax D T4 anul 2025 (*) trafic aerian comercial
Octombrie	37.225	34.417
Noiembrie	27.301	24.936
Decembrie	25.132	31.242
Total T4 anul 2025	89.658	90.595

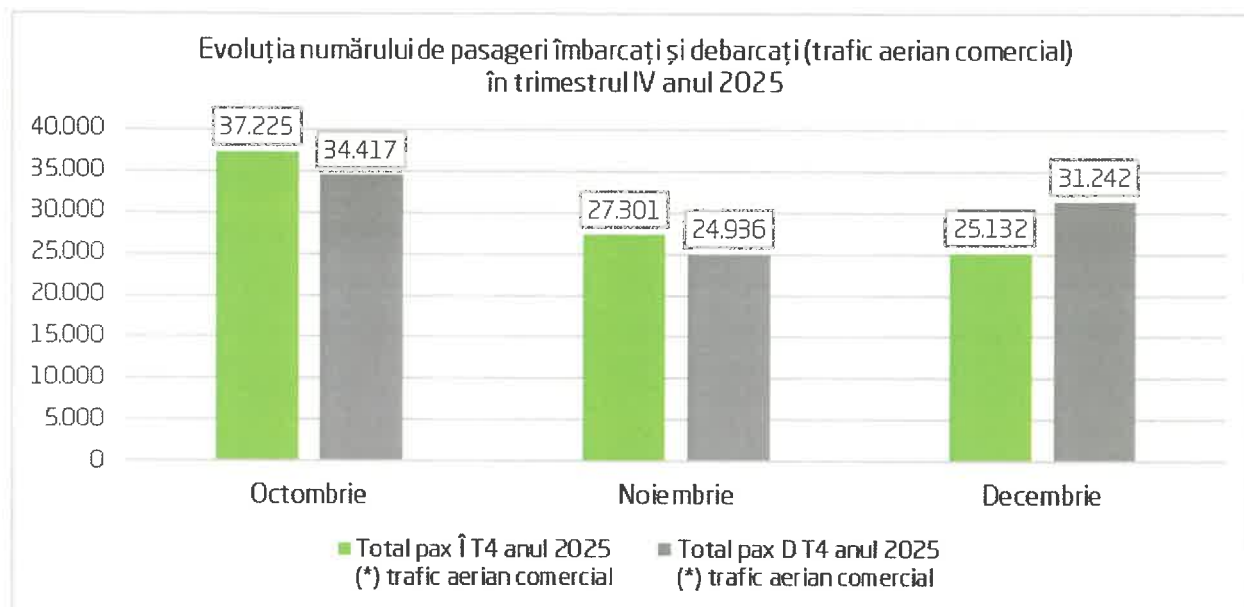
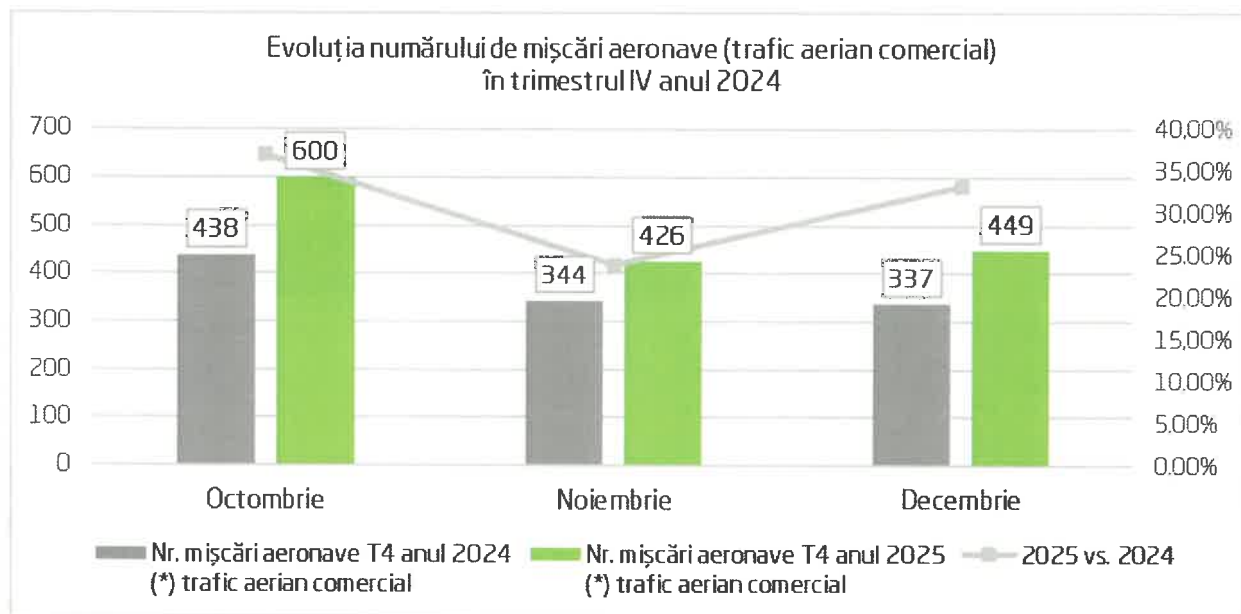


Figura 2. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați și debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025

În ceea ce privește evoluția numărului de mișcări aeronave înregistrat pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul IV anul 2025, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 3. Evoluția numărului de mișcări aeronave trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025 vs. 2024

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave T4 anul 2024 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave T4 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	2025 vs. 2024
Octombrie	438	600	36,99%
Noiembrie	344	426	23,84%
Decembrie	337	449	33,23%
Total T4 anul 2025	1.119	1.475	31,81%



*Figura 3. Evoluția numărului de mișcări aeronave trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul IV anul 2025 vs. 2024*

În trimestrul IV al anului 2025, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre 13 destinații: Basel, Birmingham, Dortmund, Frankfurt Hahn, Hamburg, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg, Roma Fiumicino, Viena (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

Zborurile regulate directe pe ruta Sibiu – Viena au fost operate de compania aeriană Wizz Air până la finalul sezonului de vară 2025, respectiv până în data de 24 octombrie 2025. Zborurile regulate directe pe ruta Sibiu – Birmingham sunt operate de compania aeriană Wizz Air cu două frecvențe săptămânale începând din data de 28 octombrie 2025.

De asemenea, în trimestrul IV al anului 2025, respectiv în luna octombrie 2025 de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri charter spre destinația de vacanță Hurghada (zboruri operate de HiSky).

2. În ceea ce privește situația **litigiilor**, în perioada de referință nu s-au înregistrat diferențe notabile față de perioada anterioară, fiind pe rol un număr de 9 litigii, dintre care 1 dosar suspendat, 3 dosare având ca obiect faliment pentru care Regia a depus declarație de creanță și 5 litigii pe rol pentru recuperarea unor sume restante de valori mici. **Excepția** o reprezintă **cererea de arbitraj** deschisă de Regie în contradictoriu cu antreprenorul investiției ce a făcut obiectul proiectului de modernizare al Aeroportului Internațional Sibiu, respectiv asocierea Con-aSRL, Bog"Art SRL și UTI Construction and Facility management SA. Litigiul se află pe rolul Curții de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României și face

obiectul dosarului nr. 98/2025. În acest litigiu, Aeroportul Internațional Sibiu RA este reprezentat de personal de specialitate printr-un contract de asistență și reprezentare încheiat cu aprobarea Autorității Publice Tutelare prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 185/2025.

3. Referitor la situația financiară a Regiei în perioada de referință, în tabelul următor se observă situația încasărilor și plăților:

A. Fluxuri de numerar din activități operaționale		OCT 2025	NOI 2025	DEC 2025
	Sold inițial la data de 01.10.2025	2.415.397,85	2.382.025,73	1.844.533,06
I. Încasări		2.820.732	1.893.706	3.991.847
	1. Încasări din prestări servicii aeroportuare	1.769.547	930.978	1.384.017
	2. Încasări din chirii, redevențe și publicitate	466.638	579.837	856.511
	3. Încasări din refacturare utilități	89.295	101.323	102.905
	4. Încasări din parcare	247.703	153.124	196.410
	5. Transferuri de la CJS	0	0	1.200.000
	6. Alte încasări	247.550	128.445	252.004
II. Plăți		2.398.952	1.950.231	2.758.281
	7. Bunuri și servicii	1.399.228	459.526	1.750.055
	8. Salarii, indemnizații, contribuții	833.257	847.125	926.165
	9. Plăți impozite, taxe, asigurări (clădiri, activitate aeroportuară, manageri, primărie)	3	434.780	7
	10. Plăți cotă parte CJS din încasări chirii	76.157	51.815	67.125
	11. TVA de plată	81.790	52.938	0
	12. Alte plăți	8.516	104.047	14.928
Rezultat net din activitatea operațională		421.781	-56.525	1.233.566
B. Fluxuri de numerar din activități de finanțare				
I. Încasări		0	0	0
	1. Lichidare depozite	0	0	0
	2. Încasări dodânzi depozite	0	0	0

II. Plăți		455.153	480.968	410.693
	1. Plăți rate credit BCR	152.748	152.748	152.748
	2. Plăți dobânzi credit BCR	268.815	294.609	257.944
	3. Constituire depozite	0	0	0
Rezultat net din activitatea de finanțare		-455.153	-480.968	-410.693
C. Sinteza fluxurilor de numerar				
	Rezultat net din activitatea operațională	421.781	-56.525	1.233.566
	Rezultat net din activitatea de finanțare	-455.153	-480.968	-410.693
	Sold lichidități nete din care:	2.382.026	1.844.533	2.667.406
	Garanții de bună execuție/participare, alte sume încasate în plus	2.240.220	2.183.528	2.335.499
	Sold Bancar Propriu-fără garanții de bună execuție/participare, sume încasate în plus	141.806	-338.995	331.907

4. Deficitul de finanțare

În conformitate cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025 (HCJ 99/24.04.2025 și cu modificările ulterioare HCJ 227/14.10.2025, HCJ 277/18.12.2025), pentru Aeroportul Internațional Sibiu R.A., au fost aprobate **transferuri de exploatare** pentru activitatea neeconomică în cuantum de 6.200.000 lei.

Transferurile de exploatare aferente activității neeconomice în valoare de 6.200.000 lei au fost încasate conform aprobării Consiliului Județean Sibiu, iar deficitul cumulat pe anul 2025 pentru activitatea neeconomică a fost în valoare de 11.237.133,86 lei.

Diferența dintre deficitul cumulat pe anul 2025 (11.237.133,86 lei) și suma aprobată din transferuri de exploatare din activitate neeconomică (6.200.000 lei) reprezintă **pierdere neacoperită în sumă de 5.037.133,86 lei.**

În conformitate cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, pentru Aeroportul Internațional Sibiu R.A. au fost aprobate **transferuri de capital** în cuantum de 3.646.700 lei, astfel:

Investiție conform BVC 2025 rectificat potrivit HCJ 277/18.12.2025	Valoare aprobată (lei)	Valoare încasată (lei)	Utilizat (lei)
b.1.3 Proiect tehnic și lucrări de execuție pentru obiectivul "Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare - activități economice" FAZA I finanțare CJ Sibiu	3.400.000	3.400.000	3.378.569
b.1 Proiect Tehnic pentru obiectivul "Punct control acces/securitate auto și persoane altele decât pasagerii (finanțare 100% CJS neeconomice)	1.000	nesolicitat	0
a.1 Defibrilator cu Monitor funcții vitale (Sursa finanțare CJS 100 %)	42.500	42.500	42.500
a.5 Server de Backup - pentru activitatea neeconomică (Sursa finanțare CJS 100 %) - 2 bucăți	203.200	solicitat în luna Ianuarie 2026	0
TOTAL =	3.646.700	3.442.500	3.421.069

Din totalul valorii încasate de 3.400.000 lei pentru proiectul "Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare - activități economice" (punctul b.1.3) urmează să restituim în contul CJS suma de 21.430,81 lei, valoare neutilizată.

5. În ceea ce privește indicatorii cheie de performanță în perioada de referință octombrie-decembrie situația se prezintă astfel:

I. INDICATORI FINANCIARI - financiari							
I.1. ICP Operațiuni Financiare							
Nr. Crt.	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Categorie indicator cf. anexei 2a și 2b la HG 639/2023	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Date primare	Formula de calcul	Nivel indicator de realizat anual mandat 2025-2029	Nivel cumulativ trimestrul IV 2025
0	1	2	3	4	5	6	
1.	Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar prin realizarea la timp și	Politica de investiții	CapEx	-Cheltuieli de capital (raportat de conducerea executivă și administrativă)	Plățile efectuate pentru bunuri sau servicii care sunt înregistrate sau capitalizate în bilanț	8.000.000	620.670
			Rata cheltuielilor de capital	-Cheltuieli de capital;	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active	1,86%	0,18%
							2

Întocmai a investițiilor aprobate prin planurile anuale de investiții, precum și prin implementarea conformă a planurilor de mentenanță preventive și corectivă	Rata de implementare a planului anual de investiții	-Total active;	Numărul de obiective realizate cf planificării (t) /nr total de obiective aprobate prin programul anual de investiții (anexa 4 la BVC)	80%	67%	3
	C&D	-Cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare raportat de întreprinderea publică	Cheltuieli realizate pentru cercetare și dezvoltare	0% / conform sumelor alocate în BVC cu această destinație după caz.	0%	4
	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	-Cheltuieli realizate pentru cercetare/ dezvoltare; -Total active;	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare= Cheltuieli pentru cercetare și dezvoltare / Total active *100	0% / conform sumelor alocate în BVC cu această destinație după caz.		
					0%	5

2.	Creșterea gradului de autonomie financiară	Finanțarea	Rată lichidități curente	-Active curente; -Datorii curente;	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente (<1 an)	1,00	1,23	6
			Lichiditatea imediată/ Test acid	-Active circulante; -Stocuri; -Datorii curente;	Test Acid = (Active circulante-Stocuri/ Datorii curente (<1 an)	0,80	1,17	7
			Levierul	-Datorii totale; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	Levier = Datorii totale/Active totale	>0-<1	1383	8
			Raportul dintre datorii /EBITDA	-Datorii totale (calculat din raportul de situații financiare)	Raportul dintre datorii și EBITDA = Datorii Totale/EBITDA	>0	1,57	9
			-EBITDA		EBITDA = Profit net +	Min. 8.000.000	30.166.268	

						Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	Max.100 zile	43,13	10
						Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. de zile			
						Durata de plată a datoriilor curente	-UM nr. zile		
						Rata de rotație a activelor	-Cifra de afaceri netă; -Valoarea medie a tuturor activelor;		

	Rata de rotație a stocurilor	-Cifra de afaceri netă; -Valoarea medie de inventar la început de perioadă; -Valoarea medie de inventar la sfârșit de perioadă;	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc Valoarea medie de inventar = [Valoarea medie stoc la începutul perioadei _(m0) – Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei _(m1)]/2	29,52	71,79	12
	Rata de rotație a creanțelor	-Cifra de afaceri netă; -Creanțe la început de perioadă; -Creanțe la sfârșit de perioadă;	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei _(m0) + Creanțe la finalul perioadei _(m1) /2]	1,86	7,62	13

3.	Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar în principal prin: calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri, reducerea ajutorului de stat pentru activitățile aeronautice (după caz), reducerea consumului de energie,	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu	-Profit net; -Capital propriu;	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	1,40%	-54,98 %	14
		Rentabilitatea activelor	-Profit net; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)		ROA = Profit net/Total active	0,14%	-0,83 %	15
		Marja profitului din exploatare	-Profit din exploatare; -Cifră de afaceri netă;		Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	0,88%	0,75 %	16
		Marja netă a profitului	-Profit net; -Cifră de afaceri netă;		Marja de profit net = Profit net/Cifră de afaceri netă _(t)	0,54%	-10,55 %	17
		Rata de creștere a	-Cifră de afaceri perioadă curent;		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră	2,48%	21,16 %	18
		creștere a						

creșterea		cifrei de afaceri nete	-Cifră de afaceri perioadă anterioară;	de afaceri netă ^{curent} Cifră de afaceri netă ^{anterior} /Cifră de afaceri netă ^{anterior}		
		Rata de creștere anuală a profitului	-Profit net perioadă curent; -Profit net perioadă anterioară;	Rata de creștere a profitului net = (Profit net perioadă curentă - Profit net perioadă anterioară)/Profit net perioadă anterioară	8,58%	-414,15 % 19
4. Rata de plată a vărsămintelor din profitul net al Regiei	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	-Vărsăminte plătite la bugetul județului Sibiu - după repartizarea profitului, conform art. 1 lit. a)-e) din OUG 64/2001	Rata de plată a dividendelor _t = dividende plătite _t /Profit net _t	50%	50% 20

I.2 ICP REFERITORI LA CLIEȚI – orientați către servicii publice						
5.	Rata de retenție a clienților	-Număr total de clienți; -Număr de clienți noi;	%	Rata de retenție a clienților _t = număr de clienți _t - număr de clienți noi _t / număr de clienți _{t-1}	75%	21
6.	Scorul satisfacției clienților	-Total număr evaluări de 4 și 5 obținute (5 este scor maxim) -Total număr evaluări;		Scor de satisfacție clienți _t = total număr evaluări de 4 și 5 _t / total număr evaluări _{t-1}	50%	22
7.	Cota de piață	-Cifră de afaceri netă; -Sumă cifre de afaceri nete industrie;		Cota de piață _t = Vânzări _t / Total vânzări industrie clasificată conform CAEN _t	Min. 0,50%	23
I.3 ICP REFERITORI LA ANGAJAȚI – orientați către servicii publice						
8.	Numărul mediu de ore de formare per	-Total număr ore de formare -Total număr angajați	%	Număr mediu de ore formare per angajat = total număr de ore de formare / număr	20% în funcție de prevederile din BVC anual aprobat și prevederile legale	24

angajat			total de angajați	aplicabile	
9.	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților		DA/NU	DA	Da 25
10.	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță _t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Min. 12 instruiți – personal direct productiv Min. 4 instruiți personal indirect productiv	469 în domeniul SSM 125 în domeniul siguranței aeronautice 26
11.	Frecvența totală a vătămarilor înregistrate	-Număr accidente înregistrate; -Număr total de ore lucrate de către toți angajații;	Frecvența totală a accidentărilor înregistrate = Numărul de accidente înregistrate* 1.000.000/Numărul total de ore lucrate de către toți angajații	0	12 27

12.	Frecvența vătămărilor grave	-Număr accidente grave înregistrate; -Număr total de ore lucrate de către toți angajații;	Frecvență sub formă de număr	Frecvența accidentelor grave = numărul de accidente grave * 1.000.000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajații	0	0	28
1.4 ICP REFERITORI LA INOVARE - operaționali							
13.	Numărul de brevete per 100 de angajați	-Număr brevete; -Număr total angajați;	Număr	Număr de brevete per 100 de angajați, - Număr brevete * 100 / Numărul total angajați	0	0	29
14.	Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați	-Număr brevet noi obținute în ultimii ani; -Număr total angajați;	Număr	Numărul de brevete din ultimii 3 ani per 100 de angajați = număr de noi brevete obținute în ultimii 3 ani * 100 / numărul total angajați	0	0	30
15.	Pondere vânzărilor de	-Vânzări de servicii și produse noi;	%	Pondere vânzărilor de servicii și produse noi	0	0	31

	servicii si produse noi	-Total vânzări;		= vânzări de servicii si produse noi / tota vânzări		
	Total pondere ICP financiare (Număr ICP financiare/ Număr total ICP)					
	31/48*100 = 64,58%					

II INDICATORI NEFINANCIARI						
Nr. Crt	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Date primare	U.M.	Formula de calcul	Nivel indicator de realizat anual mandat 2025-2029	Nivel cumulat trimestrul IV 2025
0	1	2	3	4	5	
II.1 ICP DE MEDIU - operaționali						
1.	Consumul de energie	-Consum energie	Mwh		Nivel 2024	3795.75
2.	Emisiile din domeniul de	-Emisiile generate	Tone CO _{2e}	Emisiile din domeniul	Nivel 2024	

aplicare 1	direct de instalațiile regiei;		de aplicare 1 = emisiile direct generate de instalațiile regiei ^(c) ;		
3.	Emisiile din domeniul de aplicare 2	-Emisiile indirect generate rezultate în urma producerii energiei achiziționate;	Tone CO _{2e}	Emisiile din domeniul de aplicare = emisiile indirect generate provenite din achiziția energiei ^(c)	34
II.2 ICP LEGAȚI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ – responsabilități specifice activității de guvernanță corporativă					
4.	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	-Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație; -Numărul total de membri din consiliul	%	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație = numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație /	35

		de administrație;		numărul total de membri din consiliul de administrație		
5.	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	-Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare; -Valoarea totală a pachetului de remunerare;	%	Ponderea componentelor fixe _t = valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare _t / valoarea totală a pachetului de remunerare _t	100%	36
6.	Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	-Valoarea componentelor variabile din pachetul de Remunerare; -Valoarea totală a	%	Ponderea componentelor variabile _t = Valoarea componentelor variabile din pachetul de	0	37

		pachetului de remunerare;		remunerare _t / Valoarea totală a pachetului de Remunerare _t		
7.	Valoarea totală a pachetului de remunerare	-Componenta fixă din pachetul de remunerare; -Componenta variabilă din pachetul de remunerare;	LEI	Valoarea totală a pachetului de Remunerare _t = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare _t	Max. 500.000	603.751
8.	Numărul de reuniuni ale	-Numărul	Număr	Numărul ședințelor	Min. 12	18
						38
						39

	comitetului consiliului de administrație	ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului		consiliului de administrație = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului		
9.	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	-Numărul de participanți la reuniunile consiliului de administrație; -Numărul total de membri ai consiliului de administrație;	%	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație = $\frac{\sum_{i=1}^{N_t} \text{numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere}}{\text{numărul total de}}$	Min. 80%	92,73 % 40

10.		-Numărul de reuniuni ale comitetului de conducere;				N_t = Numărul de reuniuni ale comitetului de conducere _t	membri ai consiliului de administrație _t N_t	
11.	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	-Confirmarea stabilirii politicilor;	da/nu				Da	42
12.	Rata membrilor de sex feminin în consiliu/ de administrație	-Numărul total al femeilor care ocupă poziții de director; -Numărul total de directori;	%			Rata femeilor care ocupă poziții de director _t = numărul total al femeilor care ocupă poziții de director _t / numărul total de	Min. 1/3	43

				directorit	
	Total pondere ICP legați de guvernare corporativă (Număr ICP legați de guvernare corporativă / Număr total ICP) $9/48 \times 100 = 18,75\%$				
	II.3 CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ				
13.	Număr echivalent normă întreagă de angajați	-Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract; -Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă;	Număr	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă = numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract / numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă	Conform organigramei și statutului de funcții aprobate de autoritatea tutelară Conform organigramei și statutului de funcții aprobate de autoritatea tutelară 44
14.	Noi locuri de muncă	-Numărul de	Număr	Numărul de noi	Min. 90% normă întreagă 0 45

	adăugate în cursul anului	angajați cu echivalent normă întreagă; -Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă la _{t-1} ;		locuri de muncă adăugate pe parcursul anului; = numărul de angajați cu echivalent normă întreagă - numărul de angajați cu echivalent normă întreagă _{t-1}		
15.	Numărul de angajați cu handicap	Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ;	Număr	Numărul de angajați cu handicap = numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ _t	>0	0
						46

28-29

Director General,

Marius Ioan CÎRDEA

Director Economic Provizoriu,

Luminița CHERENDI