

RAPORTUL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
privind stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de
governanță corporativă și transparență, precum și
stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari
pentru anul 2025

Prezentul raport este
elaborat în temeiul
art.57 alin.2 din OUG
nr..109/2011 privind
governanța corporativă

1. Preambul

1.1 Cadrul legal

Prezentul raport este elaborat în temeiul art.57 alin. (2) din Ordonanța de Urgență nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice, cu modificările și completările ulterioare, conform căruia :

”Întreprinderea publică prezintă autorității publice tutelare și AMEPIP, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează, un raport care include stadiul îndeplinirii obiectivelor sale în materie de guvernanta corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați. Autoritatea publică tutelară utilizează informațiile transmise de întreprinderea publică pentru a monitoriza și ajusta, după caz, planul de administrare al întreprinderii publice.”

1.2 Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificari esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate **„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223**. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital și de exploatare se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu și în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 198 din 2018 și Hotărârii nr. 82/28.04.2022 ale Consiliului Județean Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 238/2025, în conformitate cu prevederile Hotărârii

Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale; ale prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 și ale prevederilor art. 173 alin. (1) lit. a) coroborate cu alin. (2) lit. c) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului – Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. – conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Amplasat la 3 km Vest de Municipiul Sibiu, la o altitudine de 443 m, Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim.

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse, prospere și atractive regiuni din Sudul Transilvaniei. Aeroportul realizează parteneriate pe termen lung cu companiile aeriene, activând ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea și asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor. Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunităților rezultate datorită poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

2. Stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanta corporativă și transparență

În perioada 01.01.2025-30.09.2025, regia „Aeroportul Internațional Sibiu R.A.” a fost administrată de un Consiliu de administrație alcătuit din 5 (cinci) membri, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 222 din data de 22.10.2021 *privind numirea membrilor în cadrul*

Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu R.A.”, pentru mandatul aferent perioadei 2021–2025.

Structura Consiliului de Administrație al „Aeroportului Internațional Sibiu” R.A. în perioada 01.01.2025 – 30.09.2025 a avut următoarea componență:

Ștefan OPRIȘ	Președinte al Consiliului de Administrație
Radu Gabriel BONDAR	Membru al Consiliului de Administrație
Ștefan NARTEA	Membru al Consiliului de Administrație
Marius Cristian CHIRIAC	Membru al Consiliului de Administrație
Bogdan Gheorghe MOLDOVAN	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

În perioada 01.10.2025-31.12.2025, regia „Aeroportului Internațional Sibiu R.A.” a fost administrată de un Consiliu de administrație alcătuit din 5 (cinci) membri, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 197 din data de 22.08.2025 *privind numirea membrilor în cadrul Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu R.A.”, pentru mandatul aferent perioadei 2025–2029.*

Structura Consiliului de Administrație al „Aeroportului Internațional Sibiu” R.A. în perioada 01.10.2025 – 31.12.2025 a avut următoarea componență:

Anca-Maria BANCIU	Președinte al Consiliului de Administrație
Radu Gabriel BONDAR	Membru al Consiliului de Administrație
Emil-Valentin OLEA	Membru al Consiliului de Administrație
Oana-Iulia POPA	Membru al Consiliului de Administrație
Grigore POPESCU	Membru al Consiliului de Administrație

Rata membrilor independenți în consiliul de administrație în anul 2025 a fost de 60%.

Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație este de 40%.

În ceea ce privește conducerea executivă a Regiei, pe parcursul perioadei de raportare nu au intervenit modificări semnificative.

Funcția de director general a fost ocupată, în mod continuu, în perioada 01.01.2022–31.12.2025, de către domnul Marius Ioan Gârdea, în baza actelor de numire valabile la data respectivă.

Referitor la funcția de director economic, în perioada 01.01.2025-31.08.2025, funcția de director economic a fost ocupată de către doamna Tania Nicoleta HERBAN, în baza contractului de mandat cu dată de începere 01.05.2022.

Ca urmare a demisiei titularului, atribuțiile aferente funcției de director economic au fost exercitate temporar de către doamna Luminița Gherendi, în condițiile prevăzute de reglementările interne și de legislația aplicabilă și în baza Hotărârii nr. 32/03.10.2025 adoptată în ședința Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. din data de 03 octombrie 2025.

Structura Consiliului de Administrație al „Aeroportului Internațional Sibiu” R.A. în perioada 01.10.2025 – 31.12.2025 a avut următoarea componență:

Conducerea executivă – contract de mandat

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Tania Nicoleta HERBAN	Director Economic (01.01.2025 – 31.08.2025)
Luminița GHERENDI	Director Economic provizoriu (07.10.2025 – 31.12.2025)

În luna octombrie, prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 31 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție pentru funcția de director general și director economic al întreprinderii publice Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pentru mandatul 2026-2029.

Procedura s-a desfășurat conform prevederilor legale în materia guvernantei corporative, fiind finalizată în luna decembrie 2025.

Prin Hotărârea nr. 45/16.12.2025 a Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. s-a aprobat numirea conducerii executive – director general domnul Marius Ioan Gîrdea și director economic Oana Raluca Mihaela Grosariu – pentru o perioadă de 4 ani respectiv în perioada 01.01.2026-31.12.2029.

În anul 2025, Consiliul de administrație s-a întrunit în 18 (optsprezece) ședințe , în cadrul cărora au fost adoptate un număr de 45 (patruzeci) hotărâri.

Rata de participare a membrilor la reuniunile Consiliului de Administrație a fost în anul 2025 de 92,73 %

Hotărârile adoptate au avut ca obiect îndeplinirea atribuțiilor, obligațiilor legale și angajamentelor contractuale asumate de Consiliul de administrație, în conformitate cu cadrul normativ aplicabil, actele constitutive ale Regiei și competențele stabilite prin mandatul acordat.

În anul 2025, respectarea tuturor obligațiilor de raportare în materie de transparență, în conformitate cu prevederile art.51 alin.(1) din OUG NR.109/2011, a fost asigurată prin postarea pe pagina de internet a aeroportului a următoarelor informații:

- a)** hotărârile Consiliului Județean Sibiu, au fost postate în termen de 2 zile lucrătoare de la data ședinței, pe pagina de internet a autorității publice tutelare-secțiunea- Consiliul Județean-Hotărâri și pe pagina aeroportului-
- b)**situațiile financiare anuale, au fost postate în termen de 2 zile lucrătoare de la data aprobării, pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă-Transparență/Raportări conform OUG 109/2011
- c)**raportările contabile semestriale, au fost postate în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului, pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/ Raportări conform OUG 109/2011
- d)**componența consiliului de administrație/directoratului, inclusiv: numele și prenumele fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, CV-ul fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, data încetării mandatului fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, statutul fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, respectiv definitiv sau provizorii, remunerația fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului, inclusiv eventuale bonusuri sau beneficii au fost postate pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011
- e)**declarațiile de avere și de interese ale fiecărui membru al consiliului de administrație/directoratului de pe întreaga durată a mandatului au fost postate pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă-Transparență/Raportări conform OUG 109/2011
- f)**raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor au fost postate pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 -
- g)**Codul de etică, a fost actualizat în anul 2025 și postat în 2 zile lucrătoare de la data adoptării pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă-Transparență/Raportări conform OUG 109/2011
- h)**procedura prin care s-a făcut selecția membrilor consiliului de administrație/ directoratului, precum și revocările din funcțiile respective în ultimii 3 ani și motivele revocărilor au fost postate pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă-Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 ;
- i)**scrisoarea de așteptări a fost postată pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 ;
- j)**contractele de mandat au fost postate pe pagina de internet proprie-secțiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011

k) bugetul pentru investiții în fiecare dintre ultimii 3 ani financiari, au fost postate pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 ;

l) cheltuielile totale cu personalul în ultimii 3 ani (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri sau formare profesională, decontări și alte beneficii) au fost postate pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 -Buget venituri si cheltuieli (Anexele de fundamentare 1-5)

m) datoriile întreprinderii publice, s tructurate pe categorii în funcție de cât la sută este reprezentat de restanțe de plată-) publicate pe pagina de internet proprie-sectiunea-Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011-Alte situații financiare- Situație privind datoriile regiei pe categorii in conformitatecu situațiile financiare anuale;

n) valoarea subvenției operaționale primite de la bugetul de stat a fost postată pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă -Transparență/Raportări conform OUG 109/2011;

o) serviciile sau bunurile produse de regie au fost postate pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă - Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 (detalii-link)-Alte situații financiare-Situația serviciilor produse de regie in interes public ;

p) menționarea obiectivului de politică publică a întreprinderii a fost postat pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă - Transparență/Raportări conform OUG 109/2011-Prezentare generală

q) situațiile de risc/analiza de risc din domeniul de activitate al întreprinderii;

r) raportul anual agregat a fost postat pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă - Transparență/Raportări conform OUG 109/2011-Rapoarte ale Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

ș) planul de integritate al întreprinderii a fost postat pe pagina de internet proprie-link:<https://www.sibuiairport.ro/ro/info/interes-public-strategia-nationala-anticoruptie/>

t) raportul de audit extern a fost postat pe pagina de internet proprie-sectiunea- Informații de interes public- Guvernanță corporativă- Transparență/Raportări conform OUG 109/2011 (detalii-link)- Raport de audit extern

3. Stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari în anul 2025

Situațiile financiare anuale aferente exercițiului financiar încheiat la 31 decembrie 2025 au fost întocmite și depuse în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr.2036/2025, privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor

financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.

Raportările contabile anuale sunt semnate de persoanele în drept, respectiv directorul economic și administratorul (sau persoana responsabilă cu gestiunea entității), cu menționarea numelui în clar al fiecăruia.

3.1 Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

Analiză financiară – indicatori de lichiditate

Indicatori de lichiditate	2024	2025
a) Indicatorul lichidității curente	1,18 ori	1,29 ori
b) Indicatorul lichidității imediate	1,13 ori	1,23 ori

În perioada analizată, indicatorii de lichiditate ai Regiei evidențiază o evoluție favorabilă comparativ cu anul precedent, reflectând îmbunătățirea capacității de acoperire a obligațiilor pe termen scurt.

Analiză financiară – indicatori de solvabilitate

Indicatori de risc	2024	2025
a) Indicatorul gradului de îndatorare	5,49	9.69
b) Indicatorul gradului de îndatorare a	0.85	0,91
c) Indicatorul privind acoperirea dobânzilor	0.77	0

În 2025, indicatorii de solvabilitate reflectă o structură financiară aflată într-un proces de susținere a investițiilor și dezvoltării activității comparativ cu anul 2024. Evoluția gradului de îndatorare indică utilizarea într-o măsură mai mare a surselor externe de finanțare pentru susținerea obiectivelor investiționale.

Gradul de îndatorare a crescut de la 5.49 în 2024 la 9.69 în 2025, ceea ce evidențiază intensificarea finanțării prin capitaluri atrase.

Gradul de îndatorare a capitalului a înregistrat o creștere moderată de la 0.85 la 0.91 menținându-se însă într-o zonă care reflectă susținerea activității din surse externe și capacitatea regiei de a atrage finanțarea.

Analiză financiară – indicatori de activitate (de gestiune)

Indicatori de activitate	2024	2025
a) Viteza de rotație a stocurilor	57.04 ori	73.03 ori
b) Numărul de zile de stocare	6.40 zile	5 zile
c) Viteza de rotație a debitelor clienți	45.16 zile	47.37 zile
d) Viteza de rotație a creditelor furnizori	95,53zile	42.42 zile
e) Viteza de rotatie a activelor imobilizate	0,06 ori	0,08 ori

f) Viteza de rotație a activelor totale	0,06 ori	0,08 ori
---	----------	----------

a) Viteza de rotație a stocurilor- Indicatorul a crescut de la 57.04 ori în 2024 la 73.03 ori în 2025, semnalând o accelerare a ciclului de reînnoire a stocurilor și o utilizare mai eficientă a resurselor materiale.

b) Numărul de zile de stocare-A scăzut de la 6.40 zile la 5 zile, reflectând o perioadă mai scurtă de imobilizare a stocurilor și o degrevare a lichidităților blocate.

c) Viteza de rotație a debitelor clienți-Indicatorul s-a menținut relativ constant (45,16 zile în 2024 față de 47.37 zile în 2025), sugerând stabilitate în politica de încasare, cu un impact marginal din creanțe litigioase.

d) Viteza de rotație a creditelor furnizori-A scăzut semnificativ, de la 95,53 zile în 2024 la 42.42 zile în 2025 marcând o revenire la termene normale de plată după aplicarea unor condiții contractuale speciale în anii anteriori.

e) Viteza de rotație a activelor imobilizate - Indicatorul a crescut ușor la 0,08 ori, reflectând o utilizare constantă a bazei de active fixe pentru generarea cifrei de afaceri, specifică unei entități cu infrastructură extinsă.

f) Viteza de rotație a activelor totale-A crescut ușor, de la 0,06 ori la 0,08 ori, indicând o eficiență generală mai bună în utilizarea tuturor resurselor disponibile pentru generarea veniturilor.

3.2 Indicatori de performanță financiari

3.2.1 Arietate

Mod de calcul – Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2025 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

3.2.2 Fluxul de numerar

Mod de calcul – Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2025 erau în sumă de 2.731.677 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus. Se menține astfel fluxul de

numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

3.2.3 Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul – Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii realizate din producția vândută, cumulate pentru perioada ianuarie–decembrie 2025, au fost în valoare de 23.396.484,82 lei, cu o creștere de 48,75 % față de aceeași perioadă a anului 2024, când s-au înregistrat venituri în sumă de 15.728.612 lei. Prin urmare, indicatorul de performanță aferent acestui element a fost îndeplinit.

3.2.4 Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului)

Mod de calcul – Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Pentru perioada ianuarie–decembrie 2025, indicatorul „cheltuială la 1.000 lei venituri” a fost determinat pe baza următoarelor elemente:

Venituri totale înregistrate: 51.371.101 lei

Din acestea, s-au exclus:

- 1.264.685 lei reprezentând venituri din penalități
- 6.200.000 lei reprezentând venituri din subvenții

Venituri eligibile utilizate în calcul: 51.371.101 lei – 1.264.685 lei – 6.200.000 lei = 43.906.416 lei

Cheltuieli totale înregistrate: 54.342.783 lei

Din acestea, s-au exclus:

- 11.237.134 lei aferente deficitului activității neeconomice

Cheltuieli eligibile utilizate în calcul: 54.342.783 lei – 11.237.134 lei = 43.105.649 lei

Indicatorul se calculează conform formulei:

$(\text{Cheltuieli eligibile} / \text{Venituri eligibile}) \times 1.000 = (43.105.649 / 43.906.416) \times 1.000 = 981,76 \text{ lei}$

Rezultatul obținut este 981,76 lei, situându-se sub pragul de referință de 999 lei, ceea ce confirmă realizarea indicatorului pentru perioada analizată.

3.2.5 Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul – Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2025 este de 47,37 zile (sold mediu clienți 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

Pentru anul 2025, indicatorul nu este îndeplinit, fiind mai mare de 45 de zile.

La 31.12.2025, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 11.404 lei. La 31.12.2024 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 299.826 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2025, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerti sau în litigiu, ajustați integral, este de 299.826 lei.

3.3 Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2025

Rețeaua de rute la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025

În anul 2025, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre 13 destinații: Basel, Birmingham, Dortmund, Frankfurt Hahn, Hamburg, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg, Roma Fiumicino, Viena (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

În sezonul de vară 2025, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri charter directe spre șapte destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Creta Heraklion, Rhodos (Grecia), Hurghada (Egipt), Larnaca (Cipru), Monastir (Tunisia) și Palma de Mallorca (Spania), cu un total de 15 frecvențe săptămânale în ceea ce privește segmentul de chartere de vacanță.

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025, cele mai frecventate 3 destinații au fost: München (zboruri operate de Lufthansa), Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

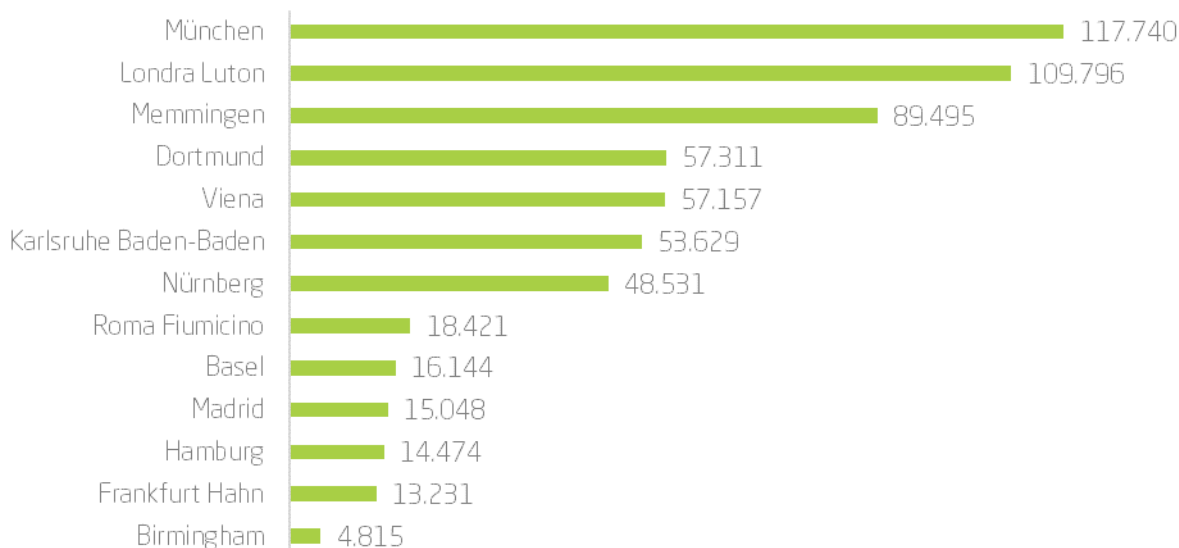


Figura 1. Topul destinațiilor operate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în anul 2025

Aeroportul Internațional Sibiu s-a poziționat pe locul 6 în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2025, cu un număr total de 694.805 pasageri înregistrați în trafic, din care: 694.140 pasageri pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 665 pasageri pe alte mișcări.

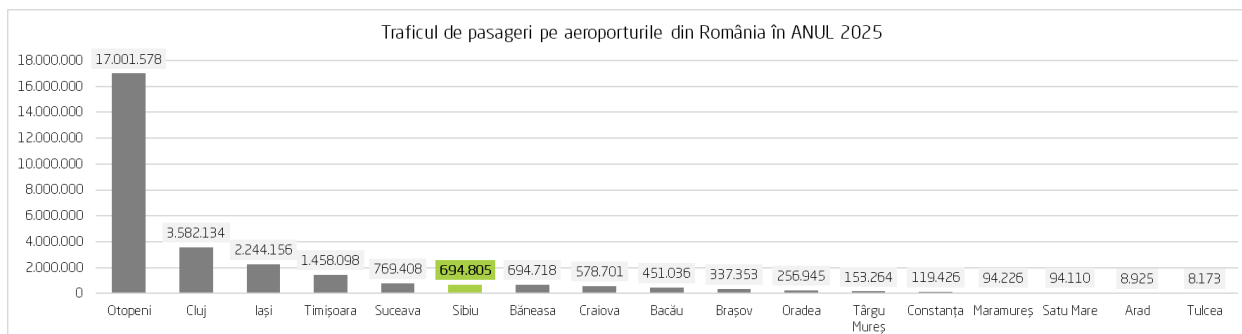


Figura 2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrați în anul 2025

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrați pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2025, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 6, cu un număr total de 7.733 mișcări aeronave, din care: 5.904 mișcări trafic comercial, respectiv 1.829 alte mișcări.

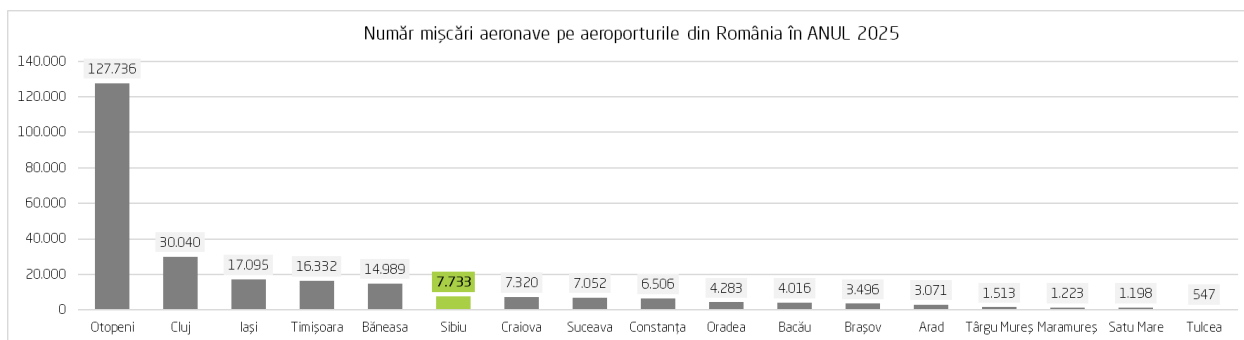


Figura 3. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave înregistrat în anul 2025

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

3.2.7 Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2025

Evoluția traficului aerian înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. în anul 2025

În anul 2025, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 694.805 pasageri, din care: 694.140 pasageri îmbarcați – debarcați pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 665 pasageri alte mișcări, cu o creștere de 21,06% față de anul 2024, când au fost înregistrați în total 573.918 pasageri.

Tabelul 1 Evoluția traficului total de pasageri (trafic aerian comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. 2024

	Anul 2024	Anul 2025	Variație % 2025 vs. 2024
Total PAX trafic aerian comercial	572.994	694.140	21,14%
Total PAX alte mișcări	924	665	-28,03%
TOTAL PAX	573.918	694.805	21,06%

Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 a fost de 7.733, din care: 5.904 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial și 1.829 alte mișcări, cu o creștere de 14,72% față de anul 2024, când au fost înregistrate în total 6.741 mișcări de aeronave.

Tabelul 2 Evoluția numărului total de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. 2024

	Anul 2024	Anul 2025	Variație % 2025 vs. 2024
--	-----------	-----------	-----------------------------

Total mișcări aeronave trafic aerian comercial	5.026	5.904	17,47%
Total mișcări aeronave alte mișcări	1.715	1.829	6,65%
TOTAL mișcări aeronave	6.741	7.733	14,72%

Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2025 este prezentată mai jos:

Tabelul 3. Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2025

Anul de referință	Total pasageri trafic comercial și alte mișcări	Variație față de anul precedent
2019	729.160	10,07%
2020	226.451	-68,94%
2021	280.644	23,93%
2022	621.514	121,46%
2023	550.397	-11,44%
2024	573.918	4,27%
2025	694.805	21,06%

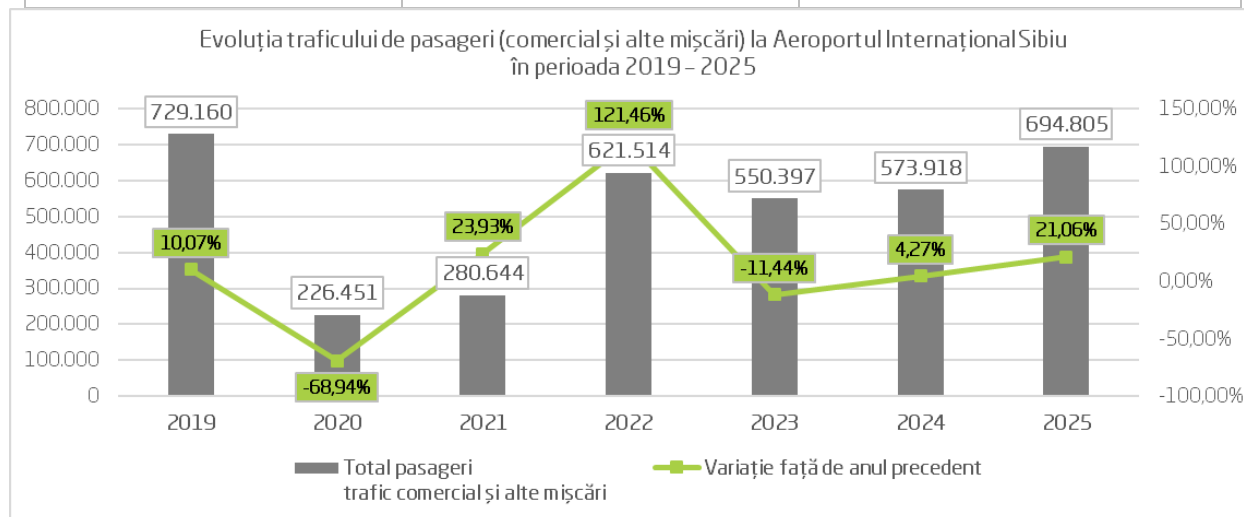


Figura 4 Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2025

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2025 la Aeroportul Internațional Sibiu au fost înregistrați 694.140 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial, din

care: îmbarcați 351.863 și debarcați 342.277, cu o creștere de 21,14% față de traficul aerian comercial realizat în anul 2024, când au fost înregistrați 572.994 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. 2024

Luna de referință	Total pax Î-D 2024 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2025 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2025 vs. 2024
Ianuarie	34.555	34.304	-0,73%
Februarie	35.641	33.342	-6,45%
Martie	39.802	37.401	-6,03%
Aprilie	42.723	45.138	5,65%
Mai	48.836	49.841	2,06%
Iunie	54.757	59.875	9,35%
Iulie	65.650	68.401	4,19%
August	66.046	100.814	52,64%
Septembrie	59.429	84.771	42,64%
Octombrie	48.389	71.642	48,05%
Noiembrie	39.551	52.237	32,08%
Decembrie	37.615	56.374	49,87%
Total	572.994	694.140	21,14%

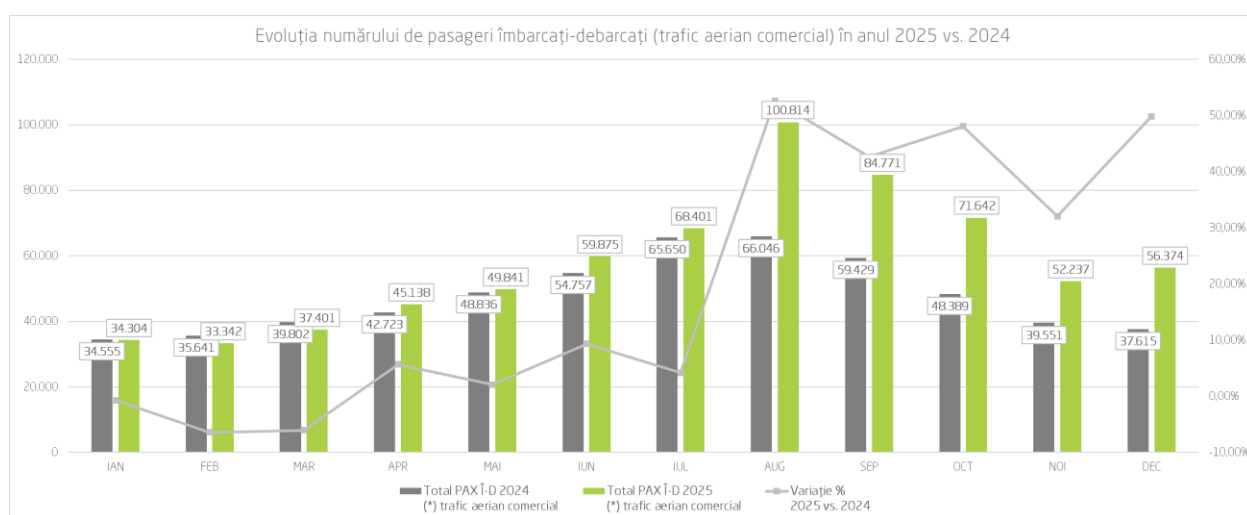
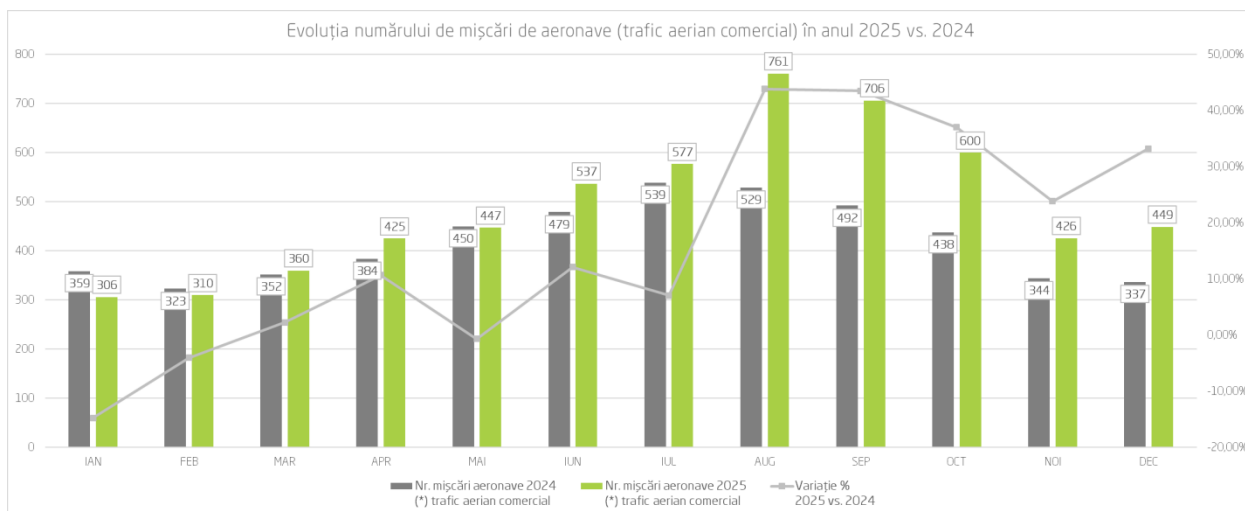


Figura 5 Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. 2024

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2025 s-au înregistrat 5.904 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial, cu o creștere de 17,47% față de numărul de mișcări de aeronave aferente traficului aerian comercial realizat în anul 2024, când au fost înregistrate 5.026 mișcări aeronave.

Tabelul 5. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. anul 2024

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2024 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2025 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2025 vs. 2024
Ianuarie	359	306	-14,76%
Februarie	323	310	-4,02%
Martie	352	360	2,27%
Aprilie	384	425	10,68%
Mai	450	447	-0,67%
Iunie	479	537	12,11%
Iulie	539	577	7,05%
August	529	761	43,86%
Septembrie	492	706	43,50%
Octombrie	438	600	36,99%
Noiembrie	344	426	23,84%
Decembrie	337	449	33,23%
Total	5.026	5.904	17,47%

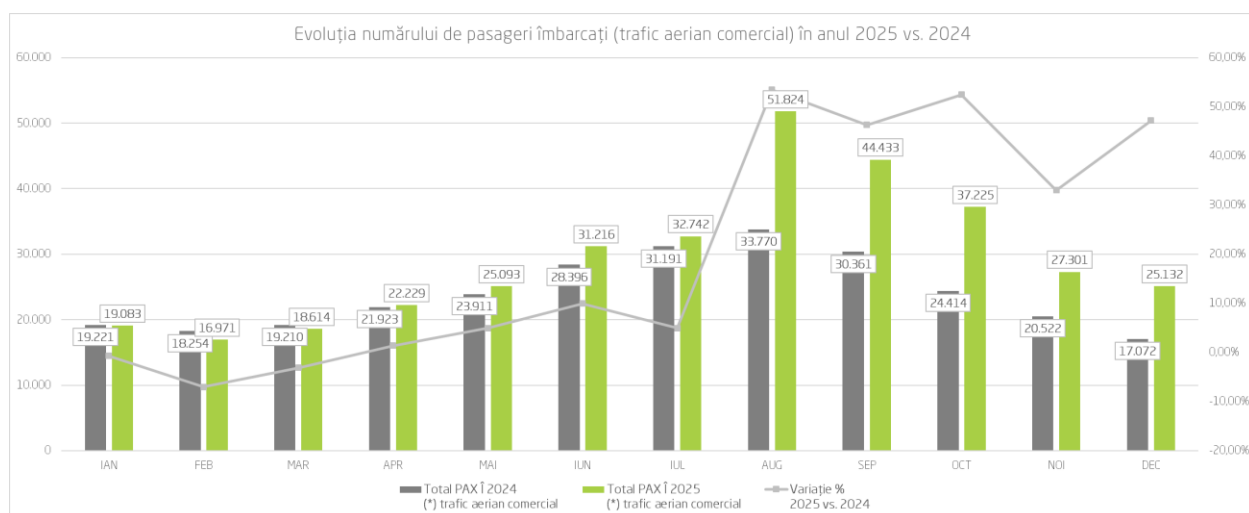


*Figura 6. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. anul 2024*

Evoluția lunară a numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2025, raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

*Tabelul 6. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. anul 2024*

Luna de referință	Total pax Î 2024 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î 2025 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2025 vs. 2024
Ianuarie	19.221	19.083	-0,72%
Februarie	18.254	16.971	-7,03%
Martie	19.210	18.614	-3,10%
Aprilie	21.923	22.229	1,40%
Mai	23.911	25.093	4,94%
Iunie	28.396	31.216	9,93%
Iulie	31.191	32.742	4,97%
August	33.770	51.824	53,46%
Septembrie	30.361	44.433	46,35%
Octombrie	24.414	37.225	52,47%
Noiembrie	20.522	27.301	33,03%
Decembrie	17.072	25.132	47,21%
Total	288.245	351.863	22,07%



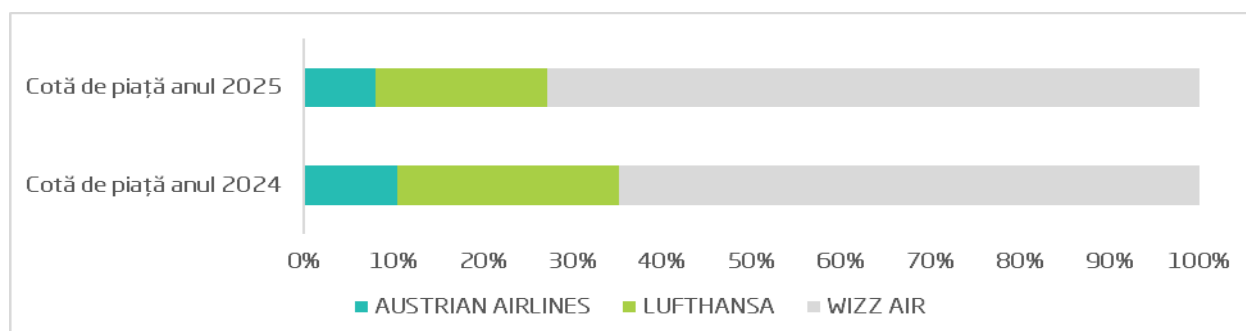
*Figura 4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. anul 2024*

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2025 sunt: Austrian Airlines, Lufthansa, Wizz Air, respectiv AlbaStar.es, Animawings, Corendon, Cyprus Airways, FlyOne, HiSky, Nesma Airlines, Nouvelair, SkyExpress, Tailwind, TAROM.

În continuare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană care a operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. 2024.

Tabelul 7. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2025 vs. anul 2024

Compania	Cotă de piață anul 2024	Cotă de piață anul 2025
Austrian Airlines	10,4%	8,1%
Lufthansa	24,8%	19,1%
Wizz Air	64,8%	72,8%
TOTAL	100%	100%



3.4 Gradul de realizare a indicatorilor financiari și nefinanciari

În ceea ce privește indicatorii cheie de performanți în gradul de realizare a indicatorilor se prezintă astfel:

I.Indicatori financiari				
1.1 ICP Operațiuni Financiare				
Nr. Crt.	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Țintă anuală	Realizat 2025
0	1	2	3	4
1.	Investiții	CapEx	8.000.000	620.670

	(CAPEX)	Rata cheltuielilor de capital	1,86%	0.18
		Rata implementării planului de investiții	80%	70 %
2.	Autonomie financiară	Lichiditate curentă	1,00	1.29
		Test acid	0,80	1.23
		Levier	>0-<1	11.07
		Datorie / EBITDA	>0	1.55
		EBITDA	Min. 8.000.000	30.434.184
		Durata de plată a datoriilor curente	Max.100 zile	42.42
3.	Activitate operațională	Rotația activelor	0,10	0.08
		Rotația stocurilor	29,52	73.03
		Rotația creanțelor	1,86	7.71
4.	Rentabilitate	ROE	1,40%	-69.55%
		ROA	0,14%	-0.87%
		Marja operațională	0,88%	0.30%
		Marja netă a profitului	0,54%	-10.9%
5.	Creștere	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	23.24%
		Rata de creștere anuală a profitului	8,58%	-427.17%
6.	Dividende	Rata de plată a dividendelor	50%	50%

I.2 ICP REFERITORI LA CLIENȚI – orientați către servicii publice				
Nr. crt	Servicii publice	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Ținta anuală	Realizat 2025
1	Clienți	Rata de retenție a clienților	75%	96%
		Scorul satisfacției clienților	50%	80,38 %
		Cota de piață	Min. 0,50%	
I.3 ICP REFERIRORI LA ANGAJAȚI-orientați către servicii publice				

2	Angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	20% în funcție de prevederile din BVC anual aprobat și prevederile legale aplicabile	11
		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	Da
		Numărul de instruiți în materie de siguranță	Min. 12 instruiți – personal direct productiv Min. 4 instruiți personal indirect productiv	469 în domeniul SSM 125 în domeniul siguranței aeronautice
		Frecvența totală a vătămărilor înregistrate	0	12
		Frecvența vătămărilor grave	0	0
I.4 ICP REFERIRORI LA INOVARE-operaționali				
3	Inovare	Numărul de brevete per 100 de angajați	0	0
		Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați	0	0
		Pondere vânzării de servicii și produse noi	0	0

II. INDICATORI NEFINANCIARI				
II.1 ICP DE MEDIU – operaționali				
Nr. Crt	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Țintă anuală	Realizat
1.	Mediu	Consumul de energie	Nivel 2024	3795.75

		Emisiile din domeniul de aplicare 1	Nivel 2024	
		Emisiile din domeniul de aplicare 2	Nivel 2024	311.23
II.2 ICP LEGAȚI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ – responsabilități specifice activității de guvernanță corporativă				
2.	Structura C.A.	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	80%	60%
		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	100%	100%
		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	0	0
		Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Min. 12	18
		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Min. 80%	92,73 %
		Rata membrilor de sex feminin în consiliu	Min. 1/3	40 %
3.	Remunerație C.A.	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Max. 500.000	263.817
4.	Control Intern	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Da	Da
II.3 CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ				
5.	Ocupare	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Conform organigramei și statului de funcții aprobate de autoritatea tutelară	Conform organigramei și statului de funcții aprobate de autoritatea tutelară

		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Min. 90% normă întreagă	0
		Numărul de angajați cu handicap	>0	0
II.4 EGALITATEA DE GEN				
6.	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (T0)	Min. 1/3	50% in cadrul directorilor cu contract de mandat
		Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0% rată diferență pentru funcție, poziție și vechime egală.	0%

Ponderea indicatorilor cheie de performanță-ICP-FINACIARI reprezintă 64,58% din totalul indicatorilor cheie de performanță stabiliți în anexa contractelor de mandat.

Ponderea indicatorilor cheie de performanță-ICP nefinanciari reprezintă 35,42% din totalul indicatorilor cheie de performanță stabiliți în anexa contractelor de mandat.

4. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, având potențialul de a crea oportunități de dezvoltare și de a stimula relațiile economice, de a genera dinamică în mediul de afaceri și turism și, nu în ultimul rând, de a oferi un avantaj competitiv regional.

Aeroportul Internațional Sibiu are un impact semnificativ socio-economic atât asupra județului Sibiu, cât și asupra întregului areal deservit. Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un suport real pentru comunitatea sibiană și pentru întreaga regiune deservită, având o importanță majoră pentru mediul de afaceri regional, turism, precum și pentru partenerii direct interesați. Parte integrantă a rețelei de transport, aeroportul activează ca un catalizator pentru investițiile locale și regionale prin prisma asigurării accesului la noi piețe, crearea de noi locuri de muncă prin dezvoltarea serviciilor conexe necesar a fi desfășurate la aeroport.

Rezultatele anului 2025 în ceea ce privește traficul aerian indică o evoluție clară a volumului de trafic la Aeroportul Internațional Sibiu, cu o creștere de aproximativ 21% a numărului total de pasageri în trafic înregistrat în anul 2025, față de anul 2024. Această evoluție pozitivă se datorează extinderii rețelei de rute disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu începând din luna august 2025, contribuind la îmbunătățirea conectivității regiunii, fără a afecta stabilitatea rutelor deja operate, care au continuat să înregistreze un nivel constant de cerere și interes din partea pasagerilor. Experiența anului 2025 a

reconfirmat faptul că menținerea, consolidarea și dezvoltarea conectivității aeriene depind în mod direct de existența unei cereri reale, constante și sustenabile, iar succesul pe termen lung al fiecărei rute depinde de utilizarea susținută a zborurilor de către pasageri.

În continuare, este absolut necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroportului, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

Prin măsurile de sprijin dedicate operatorilor aerieni și investițiile realizate în infrastructura aeroportuară, se poate stimula în mod eficient creșterea traficului de pasageri. Aceste inițiative sunt destinate dezvoltării activității aeroportului și aduc beneficii semnificative comunității locale, încurajând în același timp dezvoltarea turismului în regiune.

Strategia structurii de management se bazează pe principii de eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și responsabilitate pentru mediu. Aceste priorități sunt esențiale pentru asigurarea unei dezvoltări coerente și pentru îmbunătățirea continuă a performanței aeroportului.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse de Aeroportul Internațional Sibiu adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional, având la bază următoarele principii:

- Asigurarea finanțării activităților economice din surse proprii și creșterea capacității regiei de acoperire a cheltuielilor de natură ne-economică;
- Promovarea unei dezvoltări durabile și continue;
- Îmbunătățirea constantă a performanței tuturor proceselor derulate în cadrul regiei;
- Actualizarea planurilor de dezvoltare a traficului la Aeroportul Internațional Sibiu;
- Adaptarea strategiilor și direcțiilor de acțiune la contextul socio-economic actual.

Consiliul de administrație

Președinte

Anca Maria Banciu

