

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
AFERENTĂ ANULUI 2023

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor cu art. 9 alin 2 lit g, art. 52 alin 6 art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice conform căruia Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Cuprins

1. Preambul.....	3
2. Funcționarea și organizarea regiei.....	4
3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.....	4
4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2023.....	7
5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2023.....	8
8. Structura organizatorică și relațiile funcționale.....	17
9. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025.....	18
10. Ținte strategice.....	19
11. Indicatori de performanță financiari.....	23
13. Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011.....	26
14. Concluzii.....	27
Semnatar.....	28

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9 alin 2 lit. g, art 52 alin 6 art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *“Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice”.*

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2023 a avut următoarea componență:

Ștefan OPRIS

Președintele al Consiliului de Administrație

Radu Gabriel BONDAR

Membru al Consiliului de Administrație

Ștefan NARTEA

Membru al Consiliului de Administrație

Marius Cristian CHIRIAC

Membru al Consiliului de Administrație

Bogdan Gheorghe MOLDOVAN

Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă

Marius Ioan GÎRDEA

Director General

Tania HERBAN

Director Economic

Date de identificare:

Denumirea emitentului:

AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.

Sediul social:

Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73,

Număr de telefon

0720440559

E-mail:

secretariat@sibuiairport.ro

Web:

www.sibuiairport.ro

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:

2577146

Numărul de ordine în Registrul Comerțului:

J32/ 12 /1999

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene*”, cod CAEN 5223. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 a Consiliului Județean Sibiu.

În completarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 198/ 2018 privind aprobarea utilizării de către Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a transferurilor alocate din bugetul propriu al Județului Sibiu, în vederea finanțării activităților de natură neeconomică și a cheltuielilor de capital, a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr.82/28.04.2022 metodologia pentru calculul compensației cheltuielilor aferente activităților de natură neeconomică .

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii; operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Astfel cum este prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. aprobat prin H.CJ 144/09.06.2022., acesta este administrat de un Consiliu de Administrație format din 5 administratori neexecutivi, după cum urmează:

- a) Un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice;
- b) Un reprezentant al Autorității Publice Tuteiare;

- c) 3 administratori neexecutivi, persoane cu experiență în administrarea / managementul unor întreprinderi publice profitabile sau a unor regii autonome / societăți profitabile, inclusiv din sectorul privat.

Desemnarea membrilor Consiliului de Administrație a fost făcută în baza unei evaluări / selecții prealabile conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Consiliul Județean Sibiu, prin hotărâre, și de Ministerul Finanțelor Publice, în cazul reprezentantului acestei instituții.

Consiliul Județean Sibiu încheie cu membrii Consiliului de Administrație contracte de mandat având ca obiect administrarea Regiei Autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire. Lista membrilor Consiliului de Administrație este publicată pe pagina de internet a instituției pe întreaga durată a mandatului acestora.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- a) Analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu conducerea executivă, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- b) Negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanțari cu autoritatea publică tutelară;
- c) Asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- d) Verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- e) Supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- f) Monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale Regiei Autonome;
- g) Raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- h) Aprobă, potrivit competențelor stabilite de lege, investițiile ce urmează a fi realizate de Regia Autonomă și propune realizarea unor investiții de amploare, cu respectarea normelor legale în vigoare;
- i) Propune bugetul de venituri și cheltuieli al Regiei Autonome ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean Sibiu;
- j) Aprobă înstrăinarea bunurilor imobile aparținând Regiei Autonome, în condițiile stabilite de legislația în vigoare;
- k) Răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- l) Aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMT 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport) care se supun aprobării Consiliului Județean Sibiu.

În intervalul ianuarie – decembrie 2023 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 47 ședințe toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- a) Informează membrii Consiliului de Administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- b) Monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- c) Monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;
- d) Monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- e) Evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- f) Răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă Consiliului de Administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- g) Elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- h) Elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- i) Analizează raportările anuale de control intern/managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- j) Analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
- k) Raportează trimestrial / semestrial / anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2023

Pe parcursul întregului an 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines). În primele luni ale anului 2023 au fost operate, de asemenea, zboruri directe spre: Madrid și Frankfurt Hahn (zboruri operate de Wizz Air), precum și spre Dublin, Veneția Treviso, Bruxelles Charleroi și Viena (zboruri operate de Ryanair). În perioada 27 martie 2023 – 02 august 2023, au fost operate zboruri interne directe de la Sibiu spre capitala României, București, de către compania aeriană AirConnect.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile curse charter spre cinci destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt), Creta Heraklion, Skiathos (Grecia) și Monastir (Tunisia).

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023, cele mai frecventate 3 destinații au fost: Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

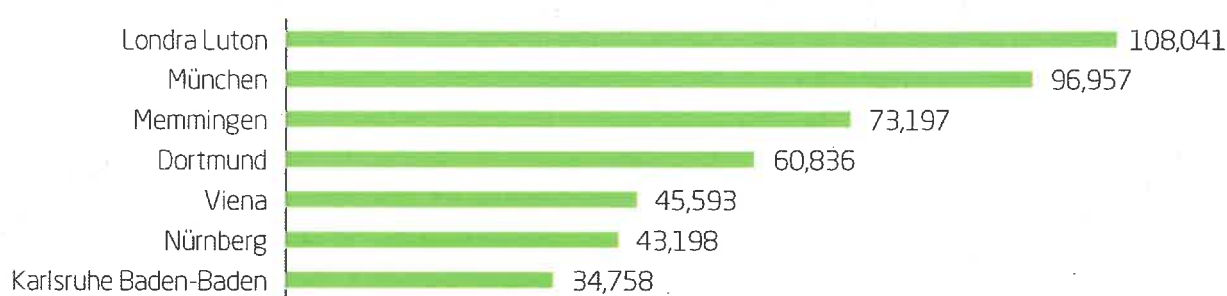


Figura 7.4. Topul celor mai populare destinații la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în anul 2023

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 7 în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2023, cu un număr total de 550.397 pasageri (din care 549.467 pasageri pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 990 pasageri pe alte mișcări).

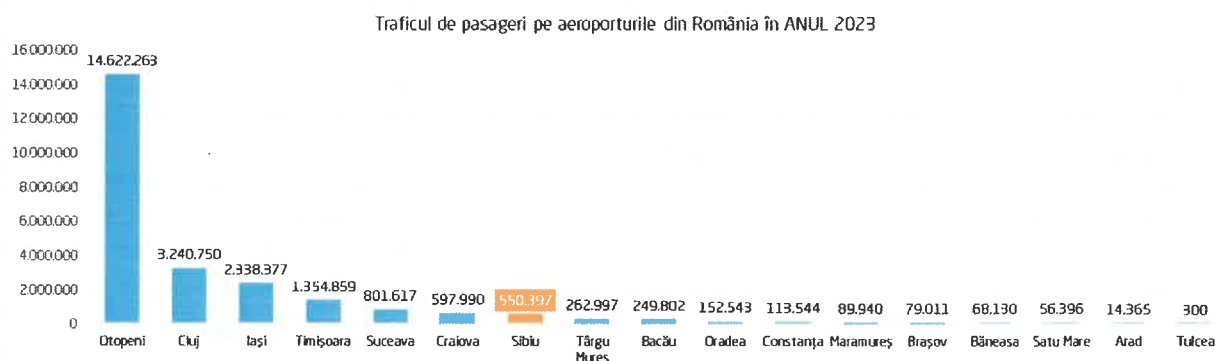


Figura 7.5. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2023

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2023, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 9, cu un număr total de 6.608 mișcări aeronave, din care: 4.954 mișcări trafic comercial, respectiv 1.654 alte mișcări.

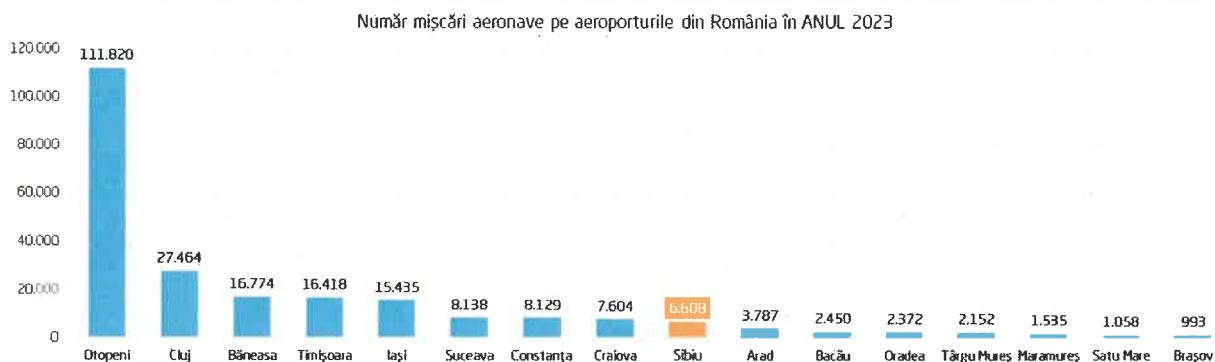


Figura 7.6. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave în anul 2023

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2023

Evoluția traficului aerian înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. în anul 2023

Conform datelor oficiale ale Asociației Aeroporturilor din România în ceea ce privește datele de trafic înregistrate pe aeroporturile din România în 2023 vs 2019, se constată că efectele pandemiei încă se resimt pe anumite aeroporturi, iar reechilibrarea traficului este în plină desfășurare.

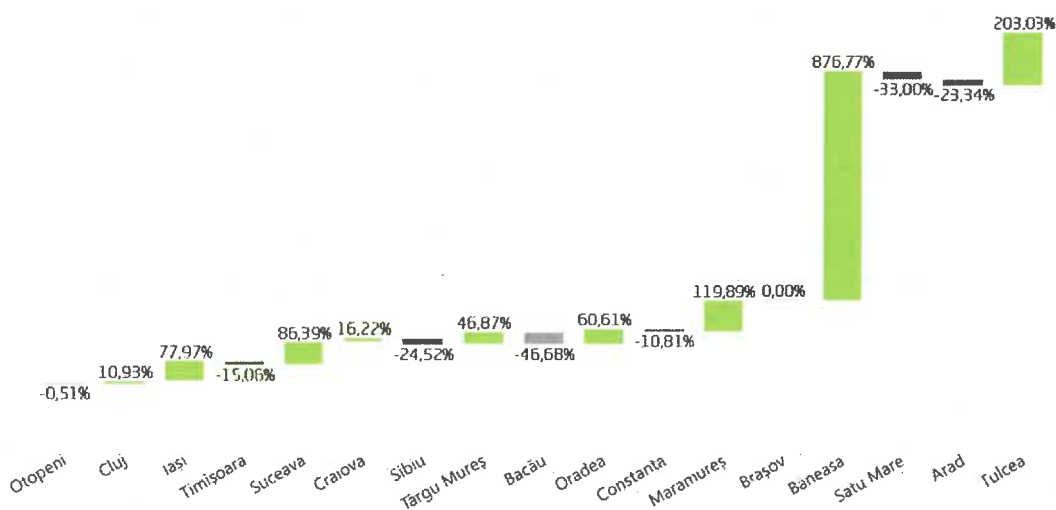


Figura 7.1. Grad de recuperare trafic la nivelul aeroporturilor din România 2023 vs. 2019

În anul 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total¹ de 553.354 pasageri înregistrați în trafic, atingând un nivel de aproximativ 88% raportat la traficul total de pasageri înregistrat în anul 2022, când au fost înregistrați în total 627.344 pasageri în trafic. Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 a fost de 6.608.

Tabelul 7.1. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2023

Anul	Total pasageri în trafic
2019	743.872
2020	227.838
2021	284.365
2022	627.344
2023	553.354

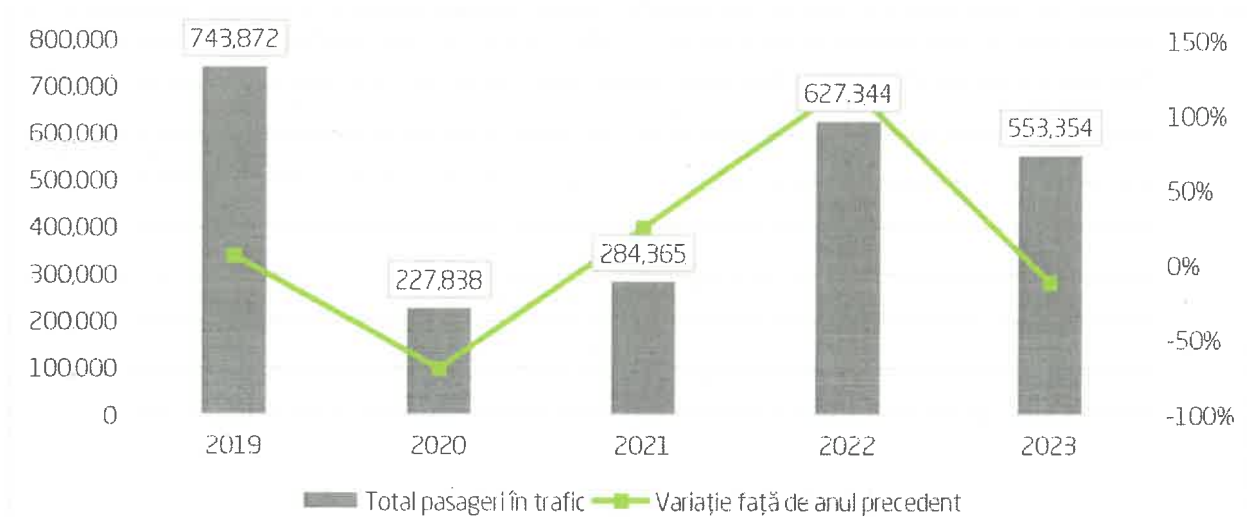


Figura 7.2. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2023

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2023 au fost înregistrați 549.467 pasageri îmbarcați - debarcați pe cursele de transport aerian comercial operate la / de la Aeroportul Internațional Sibiu (din care îmbarcați 276.695 și debarcați 272.772), situându-se la nivel de 89% față de traficul aerian comercial realizat în anul 2022, când au fost înregistrați 619.809 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 7.2. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Luna de referință	Total pax Î-D 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	23.460	44.011	87,60%
Februarie	17.354	34.603	99,39%
Martie	34.852	40.281	15,58%
Aprilie	52.743	42.017	-20,34%
Mai	57.541	43.975	-23,58%

¹ Numărul total de pasageri în trafic include toți pasagerii înregistrați în trafic la Aeroportul Internațional Sibiu pe cursele de transport aerian comercial, alte mișcări, tranzit, și infanți.

Iunie	70.911	54.420	-23,26%
Iulie	74.944	58.399	-22,08%
August	77.866	59.667	-23,37%
Septembrie	66.149	52.251	-21,01%
Octombrie	56.683	44.429	-21,62%
Noiembrie	42.030	37.243	-11,39%
Decembrie	45.276	38.171	-15,69%
Total	619.809	549.467	-11,35%

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2023 s-au înregistrat 4.954 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial.

Tabelul 7.3. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2022 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	258	395	53,10%
Februarie	198	314	58,59%
Martie	393	378	-3,82%
Aprilie	468	406	-13,25%
Mai	521	442	-15,16%
Iunie	611	477	-21,93%
Iulie	594	492	-17,17%
August	609	483	-20,69%
Septembrie	575	472	-17,91%
Octombrie	523	405	-22,56%
Noiembrie	400	334	-16,50%
Decembrie	414	356	-14,01%
Total	5.564	4.954	-10,96%

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2023, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2022 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 7.4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Luna de referință	Total pax Î 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	13.934	23.614	69,47%
Februarie	8.850	17.550	98,31%
Martie	18.446	19.851	7,62%
Aprilie	25.680	20.632	-19,66%
Mai	28.936	22.305	-22,92%
Iunie	35.329	27.769	-21,40%
Iulie	34.549	28.139	-18,55%
August	40.345	30.559	-24,26%
Septembrie	35.719	26.897	-24,70%
Octombrie	29.157	22.829	-21,70%
Noiembrie	22.430	19.731	-12,03%

Decembrie	19.424	16.819	-13,41%
Total	312.799	276.695	-11,54%

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2023 sunt: Austrian Airlines, AirConnect, Lufthansa, Ryanair, Wizz Air, Air Bucharest, Animawings, Hi Sky și Tarom.

În continuare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană care a operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 7.5. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Compania	Cota de piață 2022	Cota de piață 2023
Austrian Airlines	4,6%	9,1%
Blue Air	1,9%	0%
Lufthansa	14,4%	19,4%
RyanAir	30,5%	4,7%
Wizz Air	48,6%	66,3%
AirConnect	0%	0,5%

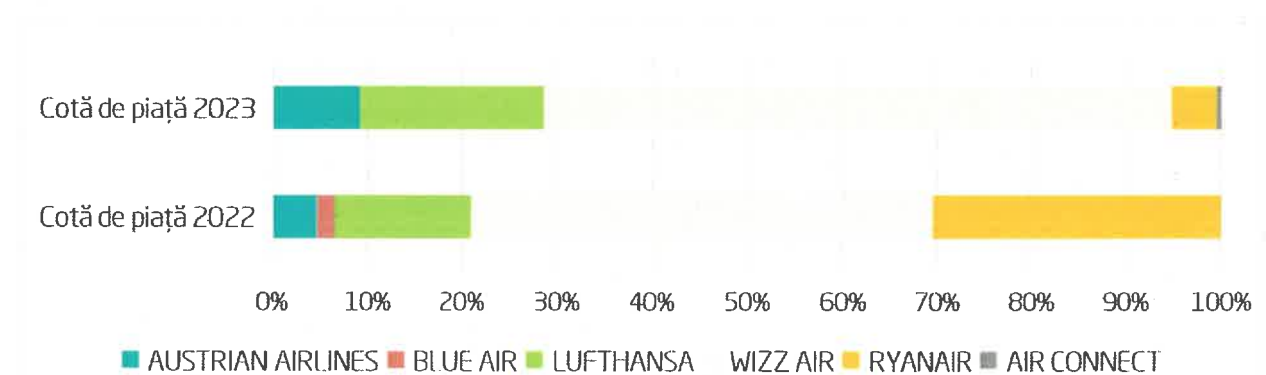


Figura 7.3. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

În tabelul următor sunt prezentate datele cu privire la evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 7.6. Evoluția traficului regulat pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2022 - 2023

	2022	2023	2023 vs. 2022
LUFTHANSA	84.802	96.957	14,33%
München	84.802	96.957	14,33%
AUSTRIAN AIRLINES	27.068	45.593	68,44%
Viena	27.068	45.593	68,44%
BLUE AIR	10.951	0	-100,00%
Stuttgart	10.951	0	-100,00%

WIZZ AIR	285.257	330.678	15,92%
Londra Luton	84.179	108.041	28,35%
Dortmund	43.554	60.836	39,68%
Madrid	26.160	8.049	-69,23%
Nürnberg	30.576	43.198	41,28%
Memmingen	45.357	73.197	61,38%
Frankfurt Hahn	28.761	2.599	-90,96%
Karlsruhe Baden-Baden	26.670	34.758	30,33%
RYAN AIR	178.805	23.335	-86,95%
Veneția Treviso	22.662	6.416	-71,69%
Corfu	11.272	0	-100,00%
Bologna	16.946	0	-100,00%
Billund	16.680	0	-100,00%
Milano Malpensa	16.748	0	-100,00%
Bruxelles Charleroi	23.263	1.941	-91,66%
Dublin	31.921	8.086	-74,67%
Liverpool	18.896	0	-100,00%
Viena	20.417	6.892	-66,24%
AIR CONNECT	0	2.316	N/A
București	0	2.316	N/A

În anul 2023, au fost întrerupte operațiunile pe șase rute operate la Aeroportul Internațional Sibiu, respectiv:

- Madrid – zboruri operate de Wizz Air până în luna martie 2023;
- Frankfurt Hahn – zboruri operate de Wizz Air până în luna ianuarie 2023;
- Veneția Treviso – zboruri operate de Ryanair până în luna martie 2023;
- Bruxelles Charleroi – zboruri operate de Ryanair până în luna ianuarie 2023;
- Dublin – zboruri operate de Ryanair până în luna martie;

București – zboruri operate de AirConnect în perioada martie 2023 – august 2023

6. Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2023

În data de 27 martie 2023 compania aeriană AirConnect a operat zborul inaugural pe ruta Sibiu – București. Zborurile directe pe ruta internă Sibiu – București au fost operate în perioada 27.03.2023 – 02.08.2023.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile zboruri directe spre două noi destinații de vacanță: Creta Heraklion (Grecia) și Monastir (Tunisia). De asemenea, au fost reluate zborurile de la Sibiu pe cursele charter spre destinațiile de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt) și Skiathos (Grecia).

În luna august 2023, compania aeriană Wizz Air a aniversat 7 ani de la deschiderea bazei sale din Sibiu, inaugurată în data de 19 august 2016. De la deschiderea bazei sale din Sibiu, Wizz Air a transportat aproximativ 2,5 milioane de pasageri dinspre și către Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu a participat în anul 2023 la două importante evenimente de profil, respectiv: Routes Europe 2023, care s-a desfășurat în Łódź (Polonia) în perioada 09 – 11 mai 2023, și Routes World 2023, care a avut loc în Istanbul (Turcia) în perioada 15 – 17 octombrie 2023.

Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la aceste evenimente cu participanți din întreaga industrie a aviației a avut ca și obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companiile aeriene viabile în operaționalizarea de conexiuni aeriene de pe Aeroportul Internațional Sibiu.

În 2023, a fost revizuită Politică Comercială practică la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., considerând contextul și tendințele din industria aviatică, care au impus adoptarea unei noi Politici Comerciale în vederea menținerii atractivității aeroportului în relația sa cu operatorii aerieni și adaptarea sa la contextul extern.

Astfel, în data de 28.10.2023, prin Hotărârea nr. 298 a Consiliului Județean Sibiu, a fost aprobată noua Politică Comercială a Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., avizată de Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu prin Hotărârea nr. 32 din data de 27.10.2023. Scopul schemelor de stimulare este de a promova și încuraja volumele de trafic care călătoresc la și de la Sibiu, fie pe rute noi, fie pe rute existente și de a asigura un flux constant de trafic pe tot parcursul anului. Prin aplicarea schemelor de stimulare pe baza tarifelor aeroportuare practicate, Aeroportul Internațional Sibiu încurajează companiile aeriene să introducă servicii suplimentare, cu costuri de operare competitive.

7. Date financiare

Date Privind Situația Activelor, Datorilor și Capitalurilor Proprii

SITUAȚIA ACTIVELOR 31.12.2023	SOLD LA		Variație+/-
	01.01.2023	31.12.2023	%
DENUMIRE ELEMENTULUI			
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	33.398.116	355.982.237	1065.88%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	79.157	22.077	27.89%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	33.318.959	355.960.160	1068.34%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	8.637.239	17.585.074	203.60%
I. STOCURI	590.697	381.420	64.57%
II. CREAŢE	3.244.711	1.234.464	38.05%
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT			
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	4.801.831	15.969.190	332.56%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	110.886	107.681	97.11%
TOTAL ACTIVE	42.146.241	373.674.992	886.62%

A. Active immobilizate

I. Imobilizările necorporale

Acestea prezentate în bilanțul la data de 31.12.2023, reprezintă activele nemonetare identificate fără formă fizică, (soft, licențe) existente în gestiunea regiei, neamortizate. Diminuarea valorii prezentate în bilanț cu 27.8%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, este rezultatul scoaterii din evidență a unor licențe expirate și complet amortizate, în valoare de 27,17 mii lei și a valorii amortizate în perioada 01.01.2022-31.12.2023.

II. Imobilizările corporale

Reprezintă activele deținute de regie pentru a fi utilizate pentru furnizarea de servicii sau pentru a fi folosite în scopuri administrative, neamortizate. Valoarea acestora a crescut cu 1068.3%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, datorită în principal creșterii valorii imobilizărilor corporale în curs de execuție, aferente proiectului extindere și modernizare, aflat în derulare.

III. Imobilizările financiare

Regia nu deține la data de 31.12.2023, active rezultate din acțiunile deținute la entitățile afiliate, împrumuturile acordate entităților afiliate, acțiunile deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, alte investiții deținute ca imobilizări, alte împrumuturi.

B. Active circulante

- I. Stocuri – astfel cum sunt ele prezentate la data bilanțului, acestea se prezintă în scădere cu 35,43 % față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, a fost determinat un stoc de lucru, care sa raspundă necesarului în vederea asigurării condițiilor specifice de operare a serviciilor aeroportuare.
- II. Creanțele - prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în descreștere cu aproximativ 61,95 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere subvenției încasate din prefinanțare și neutilizată de restituit.
- III. Investiții pe termen scurt, regia nu deține astfel de active în bilanț la data de 31.12.2023.
- IV. Casa și conturi la bănci – datele prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu aproximativ 332,56 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează faptului că în luna decembrie a anului 2023 a fost încasat un ajutor de stat (din cereri de prefinanțare aferente POIM) în valoare de 40.800 mii lei. Acest fapt a influențat semnificativ fluxul de numerar disponibil din bancă la data 31.12.2023.

C. Cheltuielile în avans

Cheltuielile în avans prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în scădere cu 2,89 % (cu 3.205 lei), față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, sunt datorate reducerii costului cu cheltuielile în avans aferente anului 2023 (asigurări, cotizații, abonamente).

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII 31.12.2023	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2023	31.12.2023	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	3,226,109	12,919,702	400,47%
H. DATORII -CREDIT	0	38,876,311	*
H. PROVIZIOANE	301,105	323,889	107,57%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	31,880,206	314,661,624	987,01%
CAPITALURI PROPRII	6,738,821	6,983,466	102,29%
TOTAL PASIVE	42,146,241	373,674,992	886,62%

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu 886,62 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere, veniturilor înregistrate în avans aferente subvențiilor pentru investiții, derulate prin POIM și a creditului contactat aferent cofinanțării proiectului POIM 152357.

INDICATORI	Anul	Anul	%
	2023(realizat)	2022 (realizat)	
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	24.942	22.225	112,23%
1. Venituri din exploatare	24.866	22.167	112,18%
1.1 Venituri din producția vândută	13.935	15.548	89,62%
a) din servicii prestate	10.126	11.585	87,40%
b) din redevențe și chirii	3.212	3.471	92,53%
c) alte venituri	597	491	121,52%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	6.128	1.974	310,47%
1.3 Alte venituri din exploatare	4.803	4.645	103,40%
2. Venituri financiare	76	58	131,37%
II. Cheltuieli totale	24.560	22.110	111,08%
II.1 Cheltuieli de exploatare	24.487	22.009	111,26%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	6.433	7.859	81,85%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.040	2.035	100,24%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	1.022	3.067	33,32%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	3.371	2.757	122,26%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	1.435	1.458	98,40%
C. Cheltuieli cu personalul	7.927	7.652	103,60%
D. Alte cheltuieli de exploatare	8.692	5.040	172,46%
II.2 Cheltuieli financiare	73	100	72,82%
III Rezultatul brut	382	115	331,59%
Impozit pe profit	176	21	N/A
Rezultat net	206	94	218,80%

Reducerea numărului de pasageri, concomitent cu reducerea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au avut un efect direct asupra scăderii veniturilor aeroportului din serviciile prestate, în anul 2023 comparat cu anul 2022

Analizând evoluția volumelor, se observă o scădere de aproximativ 13 % a veniturilor din serviciile prestate, față de anul 2022, în timp ce veniturile din redevențe și chirii, înregistrează în anul 2023, o scădere de 7,47 %, respectiv 3.212 mii lei, raportat la anul anterior când au înregistrat o valoare de 3.471 mii lei.

De asemenea se poate observa o creștere a veniturilor din subvenții și transferuri, respectiv ponderea acestora în veniturile de exploatare a crescut de la 8,9 % în anul 2022 la 24,6 % în anul 2023.

Regia a înregistrat cheltuieli de exploatare în sumă de 24.487 mii lei în anul 2023, iar în anul 2022 valoarea acestora a fost de 22.009 mii lei, înregistrând o creștere de 11,26 %. Analizând structura cheltuielilor de exploatare pe perioada 2023-2022, se observă că ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile cu personalul (32% în 2023, respectiv 35% în 2022), urmate de alte cheltuieli de exploatare și cheltuielile cu bunuri și servicii.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele, precum și cheltuielile privind cota chirilor datorate către CJS.

În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, majoritare sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

Nr.crt	Indicatori	mii lei	
		2023	2022
1.	Cifra de afaceri	20.063,04	17.522,03
2.	Transferuri	6.128,00	1.973,78
3.	Alte venituri din exploatare	4.802,90	4.645,05
4.	Venituri totale din exploatare 1+3	24.865,94	22.167,08
5.	Cheltuieli totale de exploatare	24.487,47	22.009,47
6.	Rezultat din exploatare 4-5	378,47	157,61
7.	Venituri financiare	76,54	57,85
8.	Cheltuieli financiare	72,80	100,25
9.	Rezultat financiar brut	3,74	-42,40
10.	Venituri totale (4+7)	24.942,48	22.224,93
11.	Cheltuieli totale	24.560,27	22.109,72
12.	Rezultatul brut (10-11)	382,21	115,21

În anul 2023, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o ușoară scădere față de anul precedent. Veniturile totale au crescut cu aproximativ 12%, în condițiile în care veniturile din subvenții și transferuri de exploatare au crescut cu 310,47%, respectiv de la 1.974 mii lei în 2022 la 6.128 mii lei în 2023. Astfel, în anul 2023 regia a înregistrat venituri în valoare de 24.942,48 mii lei cu un rezultat brut de 382,21 mii lei

8. Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 143/09.06.2022, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General,,*
 - *Directorul Economic*
 - *Directorul Operațional*
 - *Directorul Comercial*
 - *Director Investiții și Dezvoltare*

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

9. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

10. Ținte strategice

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

În 2023, pentru a asigura sustenabilitatea financiară, regia a avut în vedere următoarele:

Comercial

- Adaptarea ofertelor la cerințele pieței.
- Marketing și vânzări proactive pentru creșterea vizibilității.
- Parteneriate strategice pentru extinderea pieței.

Juridic

- Conformitate legală pentru evitarea sancțiunilor.

Operațional

- Optimizarea proceselor pentru eficiență și costuri reduse.
- Automatizare și digitalizare pentru eficientizarea activităților.
- Reorganizarea personalului pentru productivitate sporită.

Economic:

- Analiza costurilor și veniturilor pentru identificarea economiilor.
- Gestionarea datoriilor pentru un flux de numerar pozitiv.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute | încredințate;

În 2023, pentru a crește capacitatea și resursele financiare, regia a urmărit:

Revizuirea activelor existente:

- Evaluare activelor pentru a identifica utilizarea inefficientă.
- Concentreze pe utilizarea eficientă a activelor:

Optimizare și valorificare a activelor pentru a maximiza rentabilitatea.

Martie 2023

Au fost organizate 2 licitații privind închirierea de spații comerciale cu destinația: spațiu de desfășurare activități de coordonare servicii handling / ticketing.

Iulie 2023

Prin dispoziția Directorului General a fost emisă Decizia nr. 117 din 14.07.2023 prin care s-a stabilit componența nominală a comisiei pentru identificarea spațiilor comerciale care urmează a fi închiriate ca urmare a finalizării lucrărilor de modernizare a terminalului Aeroportului Internațional Sibiu R.A.:

Septembrie 2023

Comisia nominalizată prin Dispoziția Directorului General s-a întrunit și a stabilit prețuri de pornire în licitație considerând destinația spațiilor identificate conform PV AIS 2327 din 20.07.2023.

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei;

A fost urmărită realizarea acțiunilor din cadrul Planului de afaceri.

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune;

Ianuarie 2023

La nivelul lunii ianuarie s-au efectuat demersuri în vederea realizării Planul de Remunerație în funcție de performanță.

Septembrie 2023

Având în vedere intrarea în dezbatere publică a prevederilor Ordonanței de urgență nr. 34 din 2023 privind unele măsuri fiscal bugetare în domeniul cheltuielilor publice, descentralizarea serviciilor publice, disciplină economico – financiară, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative toate procesele privind alinierea resursei umane la obiectivele organizației și motivarea acesteia au fost revizuite în consecință considerând normativul.

Octombrie 2023

Având în vedere intrarea în vigoare a legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung reprezentanții regiei vor înainta Consiliului de Administrație o propunere de organigramă. Precizăm faptul că în baza prevederilor art. Art. LXXVI din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung au fost efectuate demersuri privind necesitatea exceptării totale a Aeroportului Internațional Sibiu RA de la prevederile Capitolului III, Secțiunea 2 Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici din Legea 296 din 2023 întrucât prin aplicarea acestui act normativ va fi afectată activitatea aeroportuară la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință;

Au fost întreprinse acțiuni cu privire la revizuirea costurilor, respectiv a politicii tarifare atât în ceea ce privește activitatea specific aeroportuară, cât și cea auxiliară.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizarea a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști;

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea | cofinanțarea investițiilor;

Pentru a asigura încadrarea în limitele de cheltuieli maxime și sustenabilitatea economică a regiei, aceasta a avut în vedere:

- Gestionarea cheltuielilor în funcție de încasările reale:
- Monitorizarea bugetului
- Planificarea cheltuielilor
- Utilizarea soldului contului de amortizare pentru investiții;
- Prioritizarea investițiilor

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

Pentru a asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual de investiții realist, regia a adoptat următoarele strategii în modelul de funcționare

- Diversificarea surselor de finanțare: obținerea de împrumuturi bancare sau accesarea fondurilor europene sau guvernamentale destinate investițiilor în infrastructură.
- Utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale pentru a reduce costurile și a elibera fonduri pentru investiții.
- Creșterea eficienței operaționale:

Planificare și monitorizare riguroasă:

- Plan multianual de investiții realist, prin care s-au identificat prioritățile și nevoile de investiții ale regiei în următorii ani,
- Monitorizarea și revizuirea periodică a planului de investiții pentru a asigura adaptabilitatea și relevanța acestuia în contextul schimbărilor economice și operaționale.

T9: Realizarea | actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03.

Ianuarie 2023

Au fost derulate întâlniri cu reprezentanții companiilor aeriene în ceea ce privește procesul de consultare aferent tarifelor aeroportuare aplicabile începând cu anul 2024.

Iunie 2023

Ca urmare a feedback-ului primit din partea reprezentanților companiilor aeriene în contextul participării aeroportului la Routes Europe 2023 s-a procedat la actualizarea politicii comerciale considerând cerințele de piață actuale. A fost supusă spre aprobare propunerea privind actualizarea Politicii Comerciale.

Septembrie 2023

A fost supusă spre aprobare Politică Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A.

Octombrie 2023

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație 30 din 13.10.2023 a fost avizată componenta Deschidere rute noi din cadrul Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. urmând ca în ședința următoare a CA să fie supusă aprobării Politică Comercială în intergralitate.

Noiembrie 2023

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație a Aeroportului Internațional Sibiu nr. 32 din 27.10.2023 a fost aprobată forma consolidată a Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene. În data de 07/11/2023 a fost înaintată Politică Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. 2023 având la bază analiză de profitabilitate ex-ante aplicând principiul operatorului privat în economia de piață în vederea supunerii spre aprobare în cadrul Ședinței Ordinare a Consiliului Județean Sibiu din cursul lunii Noiembrie 2023.

Decembrie 2023

Forma consolidată a Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene a fost diseminată companiilor aeriene și încărcată pe www.sibiuairport.ro. Politică Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. 2023 a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 298 din 28/11/2023.

T10: Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

Ianuarie 2023

A fost demarată achiziția serviciilor în vederea implementării metodologiei de evaluare a amprentei de carbon.

Februarie 2023

A avut loc la sediul aeroportului întâlnirea formală cu privire la etapizarea programului de lucru în echipe în vederea implementării metodologiei de evaluare a amprentei de carbon.

Martie 2023

La nivelul lunii martie a avut loc ședința online cu reprezentantul proiectului Airport Carbon Accreditation pentru prezentarea echipei suport din partea Aeroportului Internațional Sibiu.

Aprilie 2023

Au fost colectate date cantitative pentru calculul emisiilor de carbon de pe Aeroportul Internațional Sibiu R.A. din partea Airport Carbon Accreditation.

Mai 2023

La nivelul lunii mai a avut loc o vizită în teren din partea Airport Carbon Accreditation. La acest moment, se colectează datele cantitative în vederea evaluării de către Airport Carbon Accreditation.

Iulie 2023

A fost identificată o terță parte specializată în vederea auditării procesului de evaluare a măsurilor întreprinse de reducerea amprentei de carbon. A fost înaintată oferta de preț către regie urmând a fi încheiat contractul de prestări servicii.

August 2023

Coordonatorul proiectului a finalizat monitorizarea și maparea aeroportului în ceea ce privește ACA nivel 1. A fost pregătit și transmis contractul în vederea semnării acestuia de către verificatorul de terță parte.

Septembrie 2023

Contractul a fost transmis și semnat de către verificatorul de terță parte. Acesta va derula în perioada octombrie – noiembrie un audit pentru trecerea la următorul nivel.

Noiembrie 2023

La finele lunii Noiembrie verificatorul de terță parte a acreditat Aeroportul Internațional Sibiu pentru nivelul accesat, respectiv nivel 1 - Mapare.

11. Indicatori de performanță financiari

ARIERATE

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2023 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nemenținerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2023 erau în sumă de 15.969.190 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii (din producția vândută) nivel cumulat IAN-DEC 2023 au fost în cuantum de 13.935 mii lei, în scădere cu 10,38% față de nivelul cumulat IAN-DEC 2022 când au fost în sumă de 15.548 mii lei. În anul de referință 2023 – indicatorul nu a fost îndeplinit.

Analizând situația în fapt, coroborat cu scrisoarea de se constată următoarele:

În anul de referință 2020 comparat cu anul 2021 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 38.67 %. În anul de referință 2020 comparat cu anul 2023 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 80 %. În anul de referință 2021 comparat cu anul 2023 creșterea veniturilor de venituri proprii a fost în procent de 29.80 %.

În concluzie creșterea în valori absolute a veniturilor proprii la preluarea mandatului în anul 2021 comparat cu anul de raportare 2023 este în procent de 29.80 %.

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul- Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la aliniatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Venituri totale, cumulat perioada ianuarie –decembrie 2023: 24.942.484 lei;

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 65.518 lei (venituri din penalități)

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 6.128.000 lei (venituri din subvenții)

Cheltuieli totale, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 24.560.278 lei

Cheltuieli care se exclud, cumulat IAN- DEC 2023: 6.280.989 lei (deficit aferent activității neeconomice)

Cheltuială la 1.000 lei venituri, indicator nivel cumulat IAN- DEC 2023 = 974,95 lei = (cheltuieli 18.279.289 lei / venituri 18.748.965 lei) * 1.000

Indicatorul este realizat pentru perioada IAN- DEC 2023, fiind mai mic de 999 lei, respectiv 974,95 lei.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2023 este de 36,08 zile zile (sold mediu clienti 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

Pentru anul 2023, indicatorul este îndeplinit, fiind mai mic de 45 de zile.

La 31.12.2023, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 1.319.675 lei (litigii în curs). La 31.12.2023 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 802.214 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2023, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerti sau în litigiu, ajustați integral, este de 933.956 lei. La 31.12.2023 au fost scoase din evidența contabilă creanțele incerte și ajustările pentru deprecierea creanțelor – clienți (4118 și, respectiv 491) în sumă de 24.094 lei (cont 654), pentru litigiile cu soluție definitivă sau rămase fără obiect.

12. Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile

Mandatul administratorilor nominalizați anterior este valabil de la data semnării contractului de mandat de către ambele părți și până la data de 01.10.2025.

Prin hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 222 din data de 22.10.2021, nr. 6 din data de 27.01.2022, nr. 84 din 28.04.2022 și nr. 262 din 27.10.2022 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A, în baza procedurii de selecție realizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a fost aprobată componenta Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., astfel:

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 222/22.10.2021, începând cu data de 25.10.2021, au fost numite în calitate de administrator neexecutivi următoarele persoane:

1. Dl. Opriș Ștefan, administrator neexecutiv, reprezentant al autorității publice tutelare, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025. Acesta deține și calitate de președinte al Consiliului de Administrație.
2. Dl. Bondar Radu Gabriel, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 6 din 27.01.2022, începând cu data de 28.01.2022 au fost numite în calitate de administrator neexecutiv, următoarele persoane:

1. Dl. Nartea Ștefan Florin, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.
2. Dl. Chiriac Marius Cristian, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

Astfel, Consiliul de Administrație al regiei a început să funcționeze în componentă completă, respectiv cu 5 administratori neexecutivi.

În conformitate cu Hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 84 din 28.04.2022, nr. 200 din 25.08.2022 și 26 din 27.10.2022, începând cu data de 09.05.2022, calitatea de reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în cadrul Consiliului de Administrație este deținută de dl. Moldovan Bogdan Gheorghe, acesta având inițial 2 mandate provizorii de 4 respectiv 2 luni, ulterior mandatul fiind aliniat la perioada întregului Consiliu de Administrație respectiv până la data de 01.10.2025.

Structura remunerațiilor individuale lunare se prezintă astfel:

Componentă fixă:

- a) 3.496 lei brut pentru administratori, respectiv 4.341 lei brut pentru președintele consiliului de administrație.

Componentă variabilă :

- b) 4 indemnizații brute, condiționate de îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță.

Până la data prezentului raport nu a fost acordată componentă variabilă pentru anul 2023.

Componenta variabilă aferentă anului 2023, este limitată pentru acordare în conformitate cu prevederile din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung.

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice, a Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile, și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A, cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, în anul 2023, au fost următoarele :

- a) Director General

Gîrdea Marius Ioan (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)

- b) Director Economic

Herban Tania Nicoleta (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)

Structura remunerațiilor individuale lunare a fost următoarea:

Componentă fixă :

Pentru funcția de director general:

- a) 17.950 lei brut pentru perioada 01.05.2023 - 31.12.2023;

Pentru funcția de director economic:

- b) 13.700 lei brut pentru perioada 01.05.2022 - 31.12.2023;

Componentă variabilă

Pînă la data prezentului raport nu a fost acordată componenta variabilă pentru anul 2023 și nici nu se va acorda, avînd în vedere limitările din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung.

13. Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011

În perioada de referință, respectiv 01.01.2022-30.06.2022 nu au fost întocmite acte juridice încheiate în condițiile alin (1) și (3) aferente art. 52 din Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice

14. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri și turism, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Cifrele anului 2023 indică o tendință ușor descrescătoare a traficului de pasageri și va fi imperios necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroportului, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2023 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei în ceea ce privește extinderea și modernizarea infrastructurii aeroportuare, implementarea de tehnologii avansate, care să contribuie la dezvoltarea durabilă a Aeroportului Internațional Sibiu, la calitatea serviciilor, îmbunătățirea experienței la aeroport, ce are ca scop încurajarea publicului călător și a întregii comunități în utilizarea serviciilor oferite de regie, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării sustenabile a aeroportului prin creșterea traficului aerian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse de Aeroportul Internațional Sibiu adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional, având la bază următoarele principii:

- Necesitatea asigurării finanțării activităților economice din surse proprii și creșterea capacității regiei de a acoperi cheltuielile de natură ne-economică;
- Necesitatea asigurării unei dezvoltări durabile a regiei;
- Necesitatea asigurării continuității inițiativelor și acțiunilor;
- Necesitatea îmbunătățirii continue a performanței tuturor proceselor privind derulate în cadrul regiei;
- Necesitatea actualizării documentelor programatice privind dezvoltarea traficului la Aeroportul Internațional Sibiu;
- Necesitatea stabilirii unor direcții de acțiune corelate cu un context socio-economic actual.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Semnatar

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătura președintelui întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

Ștefan *OPRIȘ*



Președintele Consiliului de Administrație