

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

**PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
AFERENTĂ: SEMESTRUL I, ANUL 2026**

Prezentul document reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9 alin.(2) lit g și art. 52 alin 6 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căroră: Consiliul de administrație întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare care cuprinde și mențiuni referitoare la art.52 alin 6 din OUG 109/2011.

Cuprins

1.	Preambul	3
2.	Funcționarea și organizarea regiei	4
3.	Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A	4
4.	Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în semestrul I anul 2026	5
5.	Activitatea regiei din punct de vedere al traficului în semestrul I anul 2026	7
6.	Elemente de noutate și acțiuni derulate în semestrul I anul 2026	12
7.	Date financiare	14
8.	Structura organizatorică și relațiile funcționale	14
9.	Activitatea de siguranță și QMS	16
10.	Activitatea de audit intern	188
11.	Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2025-2029	19
12.	Indicatori de performanță financiari	19
13.	Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile	21
14.	Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011	22
15.	Concluzii	222
	Semnături	23

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor în temeiul art. 9 alin. (2) lit. g) și al art. 52 alin. (6) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de administrație întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare acesta se publică și pe pagina de internet a regiei.

În prezentul raport sunt evidențiate și mențiuni privind actele juridice încheiate în condițiile art. 52 din OUG 109 din 2011.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în semestrul I aferent anului 2026 a avut următoarea componență:

Anca-Maria BANCUI	<i>Președintele al Consiliului de Administrație</i>
Radu Gabriel BONDAR	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
Emil-Valentin OLEA	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
Oana-Iulia POPA	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
Grigore POPESCU	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă – contract mandat

Marius Ioan GÎRDEA	<i>Director General</i>
Oana Raluca Mihaela GROSARIU	<i>Director Economic</i>

Directori angajați cu contract individual de muncă

Alexandra DAVID	<i>Director Comercial</i>
Luminița GHERENDI	<i>Director Investiții și Dezvoltare</i>
Ovidiu PLEȘA	<i>Director Operațional</i>

Date de identificare:

Denumirea emitentului:

AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.

Sediul social:

Sibiu, șos. Alba Iulia, nr. 73

Telefon:

+40 372 055 862

E-mail:

secretariat@sibuiairport.ro

Website:

www.sibuiairport.ro

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este o infrastructură publică de interes regional și național, modernizată constant pentru a asigura un serviciu aeroportuar sigur, eficient și accesibil comunității pe care o deservește. Regia este organizată ca regie autonomă aflată sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene” (CAEN 5223). În conformitate cu legislația românească, regia funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Modelul de finanțare combină venituri proprii cu transferuri din bugetul județean, aprobate anual de Consiliul Județean Sibiu, destinate acoperirii activităților de natură neeconomică și cheltuielilor de capital. Cadrul a fost stabilit prin HCJ nr.198/2018, iar HCJ nr. 82/28.04.2022 a aprobat metodologia de calcul a compensației pentru activitățile de natură neeconomică, asigurând transparență și conformitate la acordarea sprijinului public.

Misiunea operațională a regiei include administrarea și exploatarea infrastructurii aeroportuare, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale, precum și asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor. Aeroportul furnizează servicii pentru transportul de pasageri, mărfuri și poștă și îndeplinește atribuții de interes public național în colaborare cu instituțiile competente.

Activitatea se desfășoară în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu și a cadrului normativ aplicabil: H.G. nr.398/1997 (transferul regilor autonome aeroportuare sub autoritatea consiliilor județene), Legea nr. 15/1990 (organizarea regilor autonome) și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Acest cadru asigură guvernanta, responsabilitate și predictibilitate în managementul aeroportului.

3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Astfel cum este prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. aprobat prin HCJ 144/09.06.2022 actualizat prin HCJ 139/10.07.2024, acesta este administrat de un Consiliu de Administrație format din 5 administratori neexecutivi, după cum urmează:

- a) Un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice;
- b) Doi reprezentanți al Autorității Publice Tutelare;
- c) 2 administratori neexecutivi, persoane cu experiență în administrarea / managementul unor întreprinderi publice profitabile sau a unor regii autonome / societăți profitabile, inclusiv din sectorul privat.

Desemnarea membrilor Consiliului de Administrație a fost făcută în baza unei evaluări / selecții prealabile conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Consiliul Județean Sibiu, prin hotărâre, și de Ministerul Finanțelor Publice, în cazul reprezentantului acestei instituții.

Consiliul Județean Sibiu încheie cu membrii Consiliului de Administrație contracte de mandat având ca obiect administrarea Regiei Autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire. Lista membrilor Consiliului de Administrație este publicată pe pagina de internet a instituției pe întreaga durată a mandatului acestora.

Activitățile cele mai relevante ale Consiliului de Administrație, desfășurate în perioada analizată, respectiv 01.01.2026-30.06.2026 au fost următoarele:

1. Avizarea raportului privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul regiei în anul 2025 și a misiunilor de audit intern realizate în această perioadă;
2. Aprobarea, avizarea sau luarea de act după caz, a documentelor, a rapoartelor, informărilor înaintate de către conducerea regiei;
3. Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2026;
4. Aprobarea costurilor privind deplasările externe, aferente perioadei analizate;
5. Aprobarea situațiilor financiare ale regiei pentru exercițiul financiar 2025;
6. Raportarea indicatorilor de performanță, financiari și nefinanciari ai regiei către Autoritatea publică tutelară.

În intervalul ianuarie – iunie 2026 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 8 ședințe, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în semestrul I anul 2026

În semestrul I al anului 2026, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Basel (până în 9 ianuarie 2026), Birmingham (până în 28 aprilie 2026), Dortmund, Frankfurt Hahn (până în 9 ianuarie 2026), Hamburg (până în 29 aprilie 2026), Karlsruhe/Baden- Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Milano Bergamo, Nürnberg, Roma Fiumicino (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa, până în 12 aprilie 2026) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

Zborurile regulate directe pe ruta Sibiu – Milano Bergamo sunt operate de compania aeriană Wizz Air cu două frecvențe săptămânale începând din data de 6 ianuarie 2026.

De asemenea, în semestrul I al anului 2026, de la Aeroportul Internațional Sibiu a început operarea zborurilor charter spre șase destinații de vacanță disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu în sezonul de vară 2026, după cum urmează: Hurgada – Egipt (din aprilie 2026), Antalya – Turcia (la finalul lunii mai 2026), Creta Heraklion – Grecia, Larnaca – Cipru, Monastir – Tunisia, Palma de Mallorca – Spania (din iunie 2026).

Suplimentar, în semestrul I al anului 2026, respectiv în data de 02.01.2026 de la Aeroportul Internațional Sibiu a fost operat un zbor charter spre destinația de vacanță Hurghada (zboruri operate de HiSky).

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I al anului 2026, cele mai frecventate 3 destinații au fost: Memmingen (zboruri operate de Wizz Air), Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air), Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

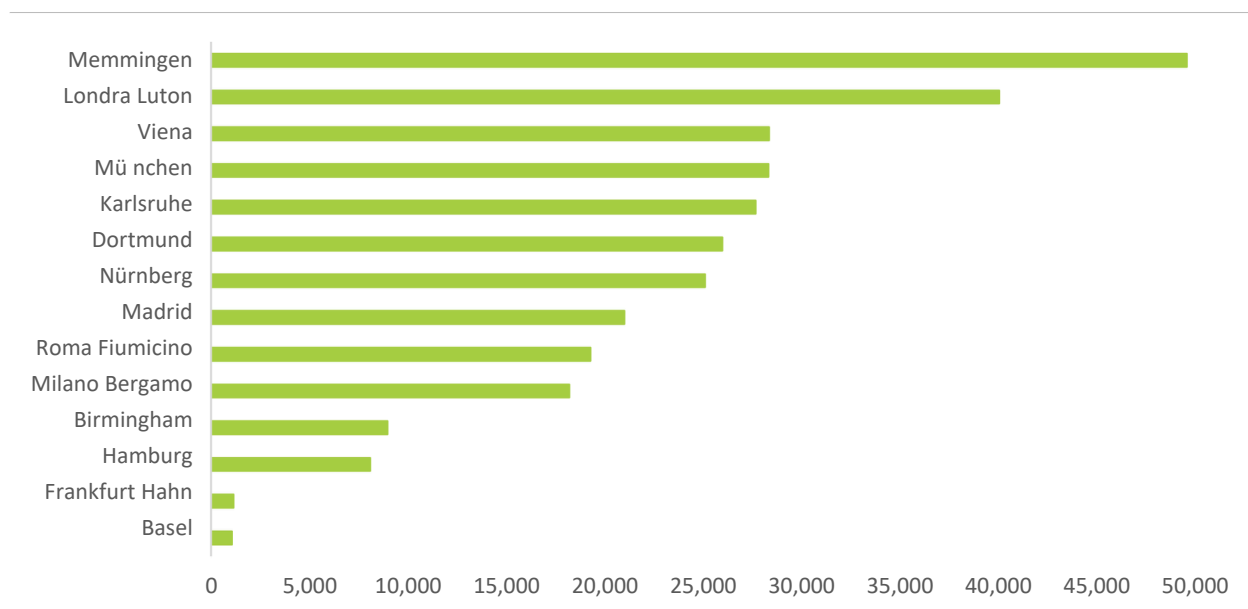


Figura 4.1. Topul destinațiilor la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în semestrul I anul 2026

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 8** în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în semestrul I al anului 2026, cu un număr total de 257.806 pasageri (conform datelor AAR disponibile pentru perioada ianuarie – mai 2026).

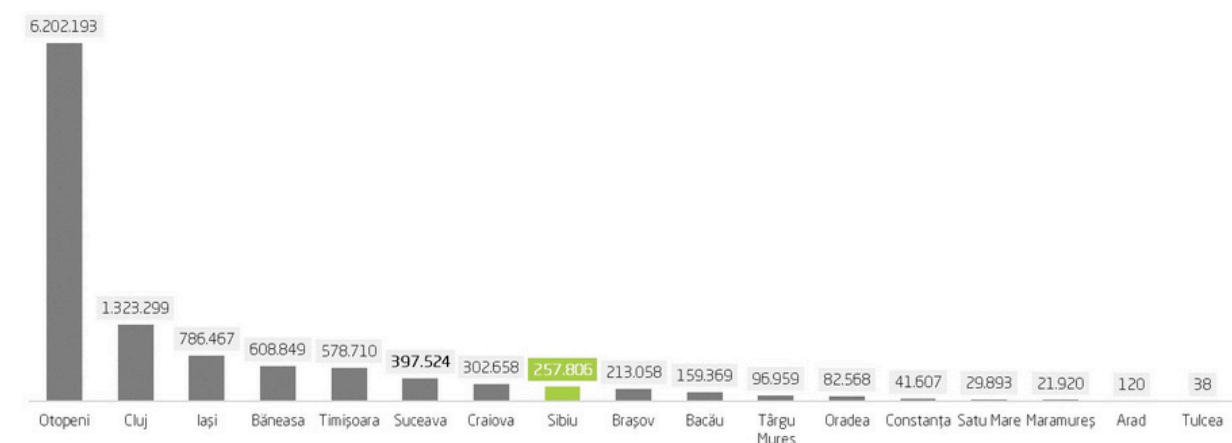


Figura 4.2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrați în semestrul I al anului 2025

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în semestrul I al anului 2026, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 8**, cu un număr total de 2.530 mișcări aeronave (conform datelor AAR disponibile pentru perioada ianuarie – mai 2026).

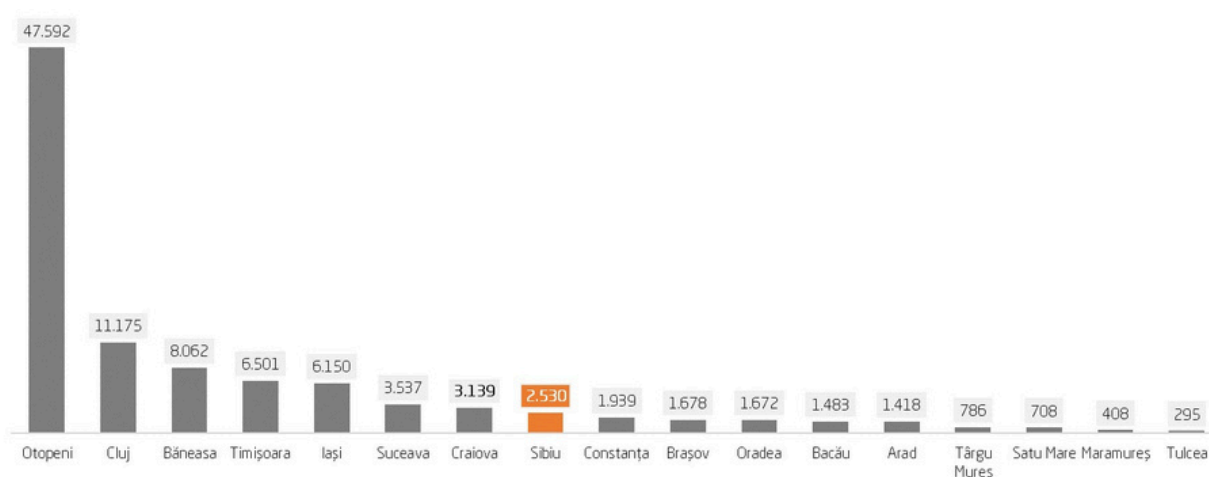


Figura 4.3. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave înregistrat în semestrul I al anului 2026

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului în semestrul I anul 2026

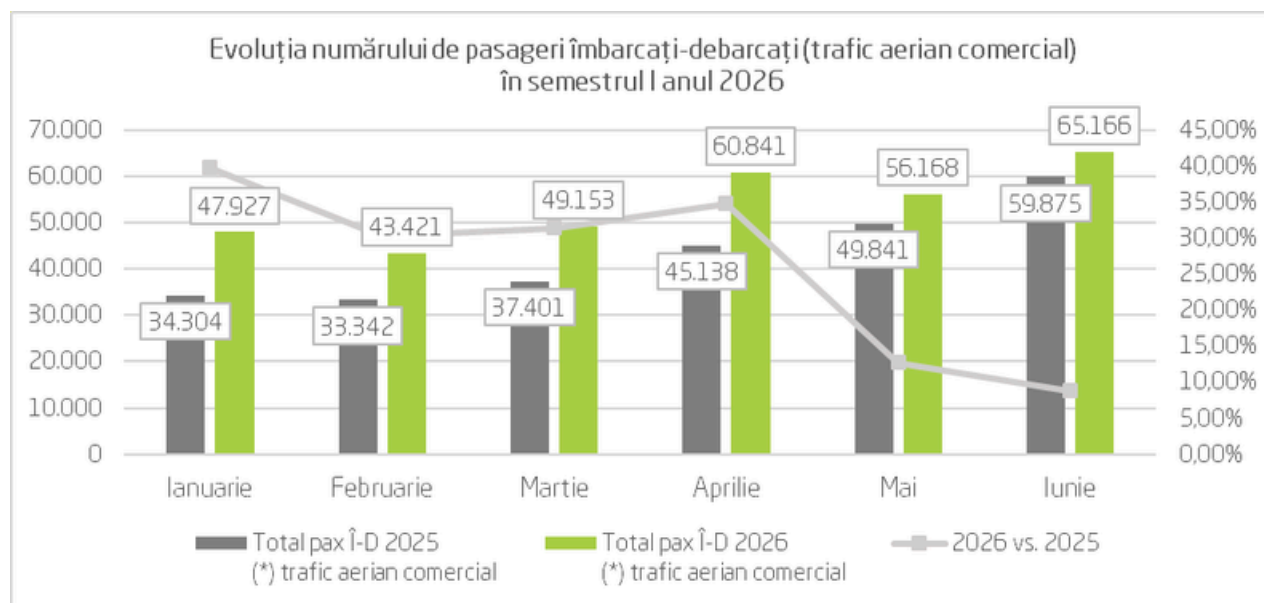
În semestrul I al anului 2026, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 322.999 pasageri înregistrați în trafic, din care: 322.676 pasageri aferent traficului aerian comercial, respectiv 323 pasageri alte mișcări. Datele Asociației Aeroporturilor din România sunt disponibile la data întocmirii raportului numai pentru perioada ianuarie–mai 2026, motiv pentru care clasamentul național este raportat la acest interval, în timp ce analiza internă utilizează datele complete aferente semestrului I 2026.

Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 a fost de 3.152, din care: 2.474 mișcări aeronave pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 678 alte mișcări.

Raportat la traficul aerian comercial, în semestrul I al anului 2026 la Aeroportul Internațional Sibiu au fost înregistrați 322.676 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial, din care: îmbarcați 164.705 și debarcați 157.971, cu o creștere de 24,15% față de traficul aerian comercial realizat în semestrul I al anului 2025, când au fost înregistrați 256.901 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial.

*Tabelul 5.1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025*

Luna de referință	TotalpaxÎ-D 2025 (*) trafic aerian comercial	TotalpaxÎ-D 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Ianuarie	34.304	47.927	39,71%
Februarie	33.342	43.421	30,23%
Martie	37.401	49.153	31,42%
Aprilie	45.138	60.841	34,79%
Mai	49.841	56.168	12,69%
Iunie	59.875	65.166	8,84%
Total S1 2025	259.901	322.676	24,15%

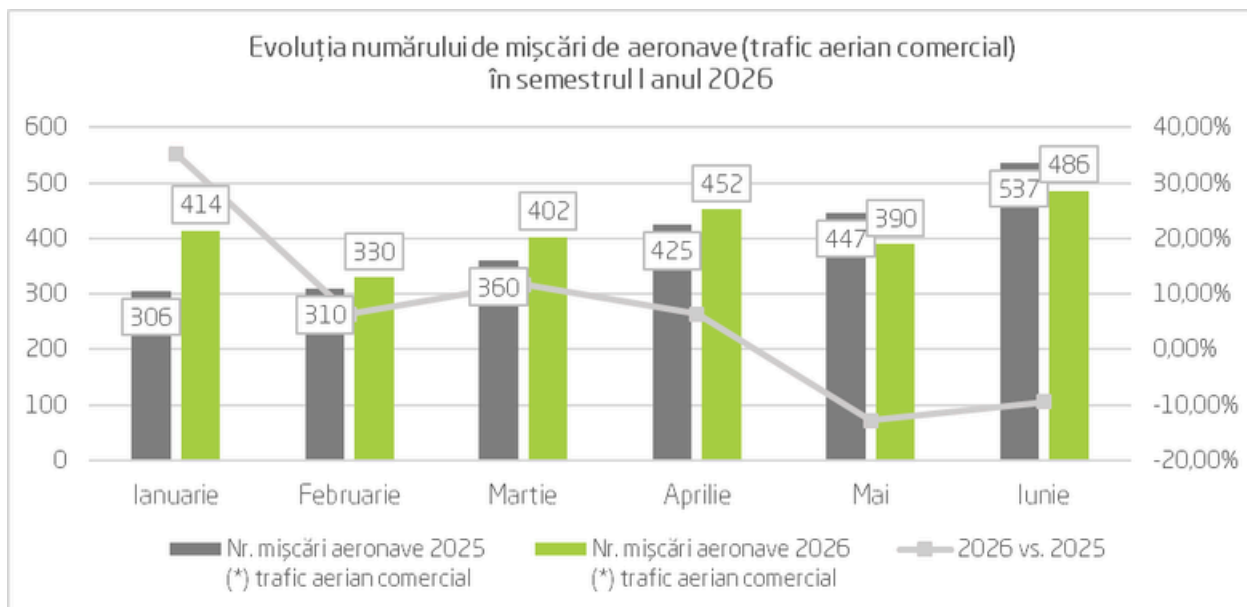


*Figura 5.1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025*

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în semestrul I anul 2026 s-au înregistrat 2.474 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial.

*Tabelul 5.2. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025*

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2025 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Ianuarie	306	414	35,29%
Februarie	310	330	6,45%
Martie	360	402	11,67%
Aprilie	425	452	6,35%
Mai	447	390	-12,75%
Iunie	537	486	-9,50%
Total S1 2025	2.385	2.474	3,73%



*Figura 5.2. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025*

Evoluția numărul de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în semestrul I anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

*Tabelul 5.3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025*

Luna de referință	Total pax î 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax î 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Ianuarie	19.083	27.015	41,57%
Februarie	16.971	21.907	29,08%
Martie	18.614	23.460	26,03%
Aprilie	22.229	31.028	39,58%
Mai	25.093	28.063	11,84%
Iunie	31.216	33.232	6,46%
Total S1 2025	133.206	164.705	23,65%

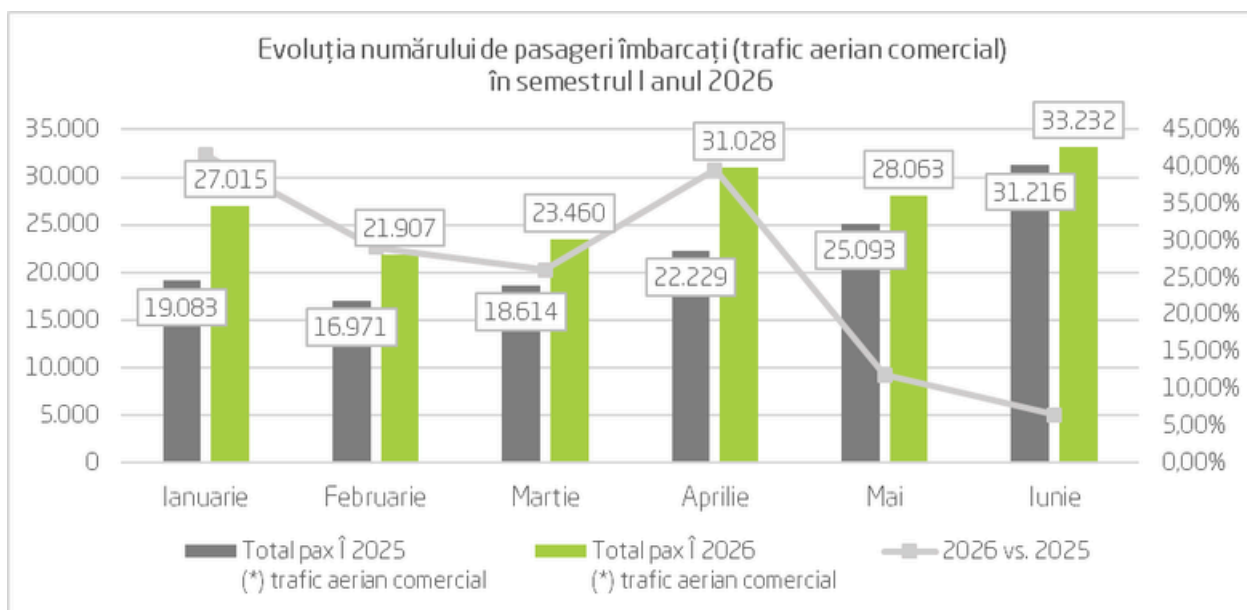


Figura 5.3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în semestrul I anul 2026 sunt: Austrian Airlines, Lufthansa (până în luna aprilie 2026), Wizz Air (zboruri regulate, plus zboruri charter spre Larnaca), respectiv Alba Star, Animawings, Corendon, Freebird Airlines, Hi Sky, MGA Airlines, Nesma Airlines, Sky Express, TAROM, Wizz Air (curse charter destinații de vacanță).

Cota de piață deținută de companiile aeriene care au operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025 este ilustrată în figura următoare:

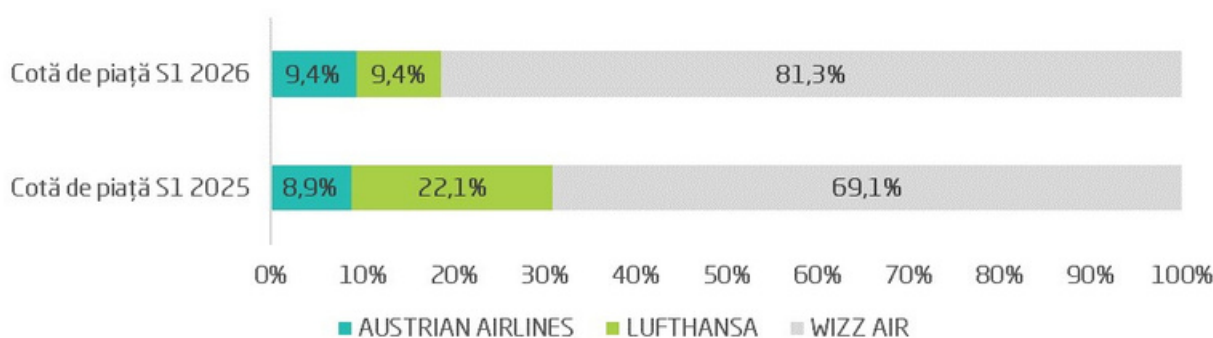


Figura 5.4. Cota de piață deținută de companiile aeriene care operează zboruri regulate la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2026 vs. 2025

Ianuarie 2026

În data de 6 ianuarie 2026, compania aeriană Wizz Air a lansat o nouă rută aeriană de la Sibiu spre Milano Bergamo, consolidând conectivitatea aeriană dintre Sibiu și Italia. Introducerea zborurilor directe spre Milano Bergamo la începutul anului 2026 completează oferta de zboruri directe de la Aeroportul Internațional Sibiu către Italia, alături de zborurile deja operate către Roma Fiumicino.

Februarie 2026

În perioada 13–14 februarie 2026, Aeroportul Internațional Sibiu a organizat prima ediție a târgului de turism Sibiu Travel Festival, care a avut ca scop promovarea destinațiilor de vacanță accesibile din Sibiu prin zborurile operate de pe Aeroportul Internațional Sibiu, respectiv a ofertelor pentru pachetele de vacanță cu zbor de plecare din Sibiu, fiind organizat în colaborare cu agențiile de turism din Sibiu. Evenimentul s-a desfășurat în incinta terminalului de pasageri al Aeroportului Internațional Sibiu, în zona publică sosiri (mezanin). Sibiu Travel Festival și a reunit parteneri locali și agenții de turism, oferind vizitatorilor oportunitatea de a descoperi oferte turistice avantajoase, de a participa la activități interactive și de a găsi inspirație pentru planificarea viitoarelor călătorii. Prin organizarea acestui eveniment, aeroportul și-a consolidat rolul de promotor al mobilității, turismului și dezvoltării comunității locale.

În cadrul conferinței de deschidere Sibiu Travel Festival, a fost anunțată și o veste relevantă pentru piața regională: în sezonul estival 2026, AnimaWings pune la dispoziție bilete individuale pentru cursele charter operate pe ruta Sibiu – Creta (Heraklion), extinzând astfel opțiunile de călătorie cu plecare directă de la Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu a participat, în perioada 17–19 februarie 2026, la evenimentul de profil Connect Aviation 2026, desfășurat în Lublin, Polonia. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la acest eveniment, care a reunit participanți din întreaga industrie a aviației, a avut ca obiectiv identificarea de noi oportunități de dezvoltare a traficului de pasageri, prin atragerea de noi rute aeriene, consolidarea relațiilor comerciale cu operatorii de transport aerian și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții de turism și alți actori relevanți din domeniul aviației.

În data de 26 februarie 2026, Aeroportul Internațional Sibiu a găzduit ședința ordinară lunară a Consiliului Județean Sibiu.

Martie 2026

În data de 27 martie 2026, Aeroportul Internațional Sibiu a marcat împlinirea a 20 de ani de operare a rutei Sibiu – Viena de către Austrian Airlines, unul dintre cele mai longevive și importante parteneriate comerciale ale aeroportului. Evenimentul aniversar s-a desfășurat în prezența reprezentanților Austrian Airlines și Lufthansa Group, precum și a echipajului de zbor, evidențiind parteneriatul solid dintre Aeroportul Internațional Sibiu și Austrian Airlines. În cei 20 de ani de operare a rutei Sibiu – Viena au fost transportați aproximativ 600.000 de pasageri, fiind operate peste 11.000 de zboruri (plecări și sosiri). Conexiunea aeriană cu Viena reprezintă un element strategic al conectivității regionale, oferind pasagerilor acces facil către o rețea extinsă de destinații internaționale prin hub-ul aeroportului din Viena și contribuind semnificativ la dezvoltarea mobilității și a mediului de afaceri din regiune.

Aprilie 2026

În luna aprilie 2026, Aeroportul Internațional Sibiu a gestionat și comunicat modificările operaționale generate de reorganizarea activității Lufthansa Group, care au afectat inclusiv ruta Sibiu – München, operată de Lufthansa CityLine.

În urma colaborării cu Lufthansa Group, au fost implementate măsuri pentru menținerea conectivității aeriene prin zboruri de conexiune, prin suplimentarea capacității de operare pe ruta Sibiu – Viena, operată de Austrian Airlines, prin creșterea frecvențelor de zbor și utilizarea unor aeronave cu capacitate mai mare. Aceste măsuri au contribuit la diminuarea impactului asupra pasagerilor și la asigurarea continuității conexiunilor aeriene prin aeroporturi de tip hub din și către Sibiu.

Mai 2026

Începând cu luna mai 2026, Austrian Airlines a extins operațiunile pe ruta Sibiu – Viena, introducând zboruri zilnice și crescând capacitatea de transport în cadrul programului de vară. Această dezvoltare a consolidat conectivitatea Aeroportului Internațional Sibiu cu hub-ul din Viena, oferind pasagerilor un program de zbor mai flexibil, un număr mai mare de locuri disponibile și acces îmbunătățit către rețeaua internațională de destinații a Lufthansa Group.

Aeroportul Internațional Sibiu a participat, în perioada 18–20 mai 2026, la evenimentul de profil anual Routes Europe 2026, desfășurat în Rimini, Italia. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la acest eveniment, care a reunit participanți din întreaga industrie a aviației, a avut ca obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companii aeriene având potențial pentru operaționalizarea unor noi conexiuni aeriene de la Aeroportul Internațional Sibiu, precum și consolidarea parteneriatelor existente în vederea dezvoltării conectivității regionale.

Iunie 2026

Începând din luna iunie 2026, compania aeriană Austrian Airlines a crescut capacitatea pe ruta Sibiu – Viena la nouă zboruri săptămânale, prin introducerea unor curse cu staționare peste noapte (nightstops), ceea ce permite operarea unor zboruri suplimentare dimineața, în zilele de vineri, sâmbătă și duminică, în perioada iunie – septembrie. Această extindere crește numărul de locuri disponibile și oferă o flexibilitate mai mare a programului de zboruri, răspunzând cererii actuale din piață.

În data de 26 iunie 2026, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat un acord de parteneriat cu Decathlon România, având ca obiect amenajarea unui spațiu multifuncțional dedicat promovării sustenabilității, economiei circulare și unui stil de viață activ și responsabil, destinat pasagerilor aeroportului, în zona de pleări Schengen din incinta terminalului de pasageri. Acest parteneriat reflectă angajamentul Aeroportului Internațional Sibiu pentru atingerea obiectivului Net Zero 2050, asumat prin semnarea „Declarației de la Toulouse”. Totodată, parteneriatul consolidează colaborarea cu Decathlon România, un partener strategic în promovarea unui stil de viață activ, responsabil și orientat către protejarea mediului.

7. Date financiare

Structura activelor prezentate în bilanț la data de 30.06.2026 este următoarea:

SITUAȚIA ACTIVELOR	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2026	30.06.2026	%
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	334.292.538	320.677.509	95,93%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	871	653	74,97%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	334.291.667	320.676.856	95,93%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	0	0	
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	7.614.771	6.199.474	81,41%
			90,69%
I. STOCURI	350.357	317.728	84,67%
II. CREAȚE	4.532.737	3.837.691	
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT	0	0	74,83%
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	2.731.677	2.044.055	2513,36%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	104.092	2.616.211	96,34%
TOTAL ACTIVE	342.011.401	329.493.194	

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 30.06.2026 este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2026	30.06.2026	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	5.886.052	9.413.676	159,93%
H. DATORII - CREDIT	41.411.339	40.418.260	97,60%
H. PROVIZIOANE	287.284	287.284	100,00%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	290.154.012	277.870.607	95,77%
CAPITALURI PROPRII	4.272.714	1.503.367	35,19%
TOTAL PASIVE	342.011.401	329.493.194	96,34%

Analiza poziției financiare la 30.06.2026

Premisă. Comparăția se face cu poziția de la 01.01.2026 și este corelată cu rezultatul din contul de profit și pierdere (pierdere netă în S1 2026).

Structura activelor

Activele imobilizate scad de la 334,29 mil. lei la 320,68 mil. lei; diminuarea fiind determinată în principal de amortizarea investițiilor puse în funcțiune.

Activele circulante au scăzut de la 7,61 mil. lei la 6,20 mil. lei, ca urmare a reducerii creanțelor (de la 4,53 mil.lei până la 3,84 mil. lei) și a disponibilităților bănești de la 2,73 mil. lei la 2,04 milioane lei Cheltuielile în avans se ridică la 2,61 mil. lei și reprezintă, în principal plăți periodice aferente polițelor de asigurare, abonamentelor și taxelor și impozitelor locale aferente anului 2026.

Structura pasivelor

Împrumuturile purtătoare de dobândă se mențin la 40,42 mil. lei, echivalentul a aproximativ 12,27% din total pasiv – un nivel moderat raportat la masa activelor. Datoriile curente însumează 9,41 mil. lei ($\approx$ 2,85% din pasiv).

Provizioanele rămân marginale.

Veniturile înregistrate în avans (granturi/subvenții pentru investiții) ating 277,87 mil. lei, adică circa 84% din pasiv. Mecanismul contabil aferent acestor granturi diminuează impactul amortizării în contul de rezultat, dar nu generează numerar; de aceea, interpretarea performanței trebuie să distingă clar între elementele fără efect de cash și rezultatul operațional efectiv.

Capitalurile proprii sunt de 1,50 mil. lei, adică circa 0,46 % din totalul pasivului. Scăderea provine din pierderea netă înregistrată în semestrul I 2026. În acest context, indicatorii calculați doar în raport cu capitalurile proprii pot crea impresia unui grad mare de îndatorare

Datoria netă (credite minus numerar) se situează la $\approx$ 38,37 mil. lei la 30.06.2026 față de $\approx$ 38,68 mil. lei la început de an. Diferența provine din scăderea numerarului, nu din creșterea creditelor. Nivelul este gestionabil, cu condiția menținerii controlului pe costuri și a unei colectări ferme a creanțelor, în special a transferurilor publice.

Pentru semestrul I 2026, regia înregistrează pierdere netă de 2.769,35 mii lei. Principalele cauze sunt, amortizarea ridicată aferentă investițiilor recente dar care este contrabalansată de venituri din amortizare, majorarea impozitelor și taxelor locale, cheltuieli cu dobânzile, care influențează suplimentar rezultatul. Efectul patrimonial este diminuarea capitalurilor proprii și, pe termen scurt, necesitatea unei gestiuni prudente a numerarului .

Situația financiară la 30.06.2025 indică o poziție de lichiditate adecvată, dar sensibilă la ritmul încasărilor, îndatorare bancară moderată raportat la active și capitaluri proprii diminuate ca efect al pierderii semestriale. Prioritatea managerială este transformarea rapidă a creanțelor, în paralel cu disciplină pe costuri și cu raportare clară a elementelor fără impact de cash.

8. Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr.127/27.06.2024, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii executivi, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

Contractului Colectiv de Muncă valabil până la data de 06.04.2026, a fost prelungit prin Act adițional nr.3 din 03.04.2026, până la data de 06.04.2027 și s-a operat la ITM sub numărul 45/3/03.04.2026.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație*
- *Compartimentul audit*
- *Directorul General*
 - *Directorul Economic*
 - *Directorul Operațional*
 - *Directorul Comercial*
 - *Director Investiții și Dezvoltare*

9. Activitatea de siguranță și QMS

În realizarea politicii sale, conducerea Aeroportului Internațional Sibiu a asigurat prin Serviciul Siguranță și QMS, funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat Calitate–Mediu–Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS), conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015, și își propune:

- menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și încrederii clienților și partenerilor prin calitatea, promptitudinea și colaborarea în furnizarea serviciilor, asigurând atragerea de noi operatori aerieni;
- asigurarea resurselor necesare pentru modernizarea și dezvoltarea continuă a infrastructurii și a mijloacelor tehnice, în vederea operării la parametri optimi;
- instruirea și conștientizarea întregului personal pentru desfășurarea activităților aeronautice în condiții de siguranță;
- îmbunătățirea performanțelor de mediu și prevenirea poluării, prin respectarea cerințelor legale și reglementate în vigoare, precum și a standardelor naționale și internaționale;
- respectarea și aplicarea legislației privind Securitatea și Sănătatea în Muncă, prin măsuri tehnice, sanitare și organizatorice, corelate cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Activități relevante desfășurate în semestrul I anul 2026:

Activitatea Serviciului Siguranță și QMS – Semestrul I 2026

Siguranță (Safety) si Monitorizarea Conformarii

- Au fost efectuate evaluări periodice privind monitorizarea prezenței faunei sălbatice, în vederea identificării și diminuării riscurilor generate de aceasta asupra siguranței operațiunilor aeronautice.
- Au fost realizate inspecții și activități de monitorizare conform procedurilor operaționale, atât în perimetrul aeroportului, cât și în zona de 13 km din jurul acestuia, în conformitate cu cerințele Regulamentului (UE) nr. 139/2014 și prevederile legislației aplicabile.
- Au fost investigate și analizate evenimentele de siguranță produse în perioada de raportare (bird strike, wildlife strike), fiind întocmite rapoartele specifice, precum și măsurile de reducere a riscurilor identificate.
- Autoritatea Aeronautică Civilă Română (AACR) a desfășurat auditul programat de conformitate și supraveghere (S1/C4), în cadrul căruia Serviciul Siguranță și QMS a asigurat suportul necesar echipei de audit și documentația solicitată.
- A fost întocmit și transmis Planul de Acțiuni Corective (PAC) rezultat în urma auditului AACR, fiind ulterior revizuit conform observațiilor formulate de autoritate.
- A fost menținută corespondența permanentă cu AACR pentru transmiterea dovezilor de implementare a corecțiilor și acțiunilor corective, precum și pentru actualizarea periodică a Registrului Neconformităților, în funcție de răspunsurile și acceptările primite din partea autorității.
- A fost continuată monitorizarea permanentă a stării suprafețelor de mișcare și manevră, precum și a activităților privind prevenirea și eliminarea obiectelor străine (FOD – Foreign Object Debris), contribuind la menținerea unui nivel ridicat de siguranță operațională.
- A fost realizat un proces de digitalizare a activităților desfășurate în cadrul Serviciului Siguranță și QMS, prin dezvoltarea unei platforme interne bazate pe Google Sites, Google Forms și Google Sheets, destinată raportării și monitorizării în timp real.
- Au fost digitalizate formularele de raportare Safety (raportare voluntară și raportare obligatorie), integrate în procedurile operaționale și puse la dispoziția personalului prin intermediul codurilor QR, facilitând transmiterea rapidă a informațiilor și centralizarea automată a datelor.
- A fost dezvoltat și implementat un sistem digital pentru efectuarea controalelor Wildlife, care permite personalului ISO și SQMS completarea în timp real a verificărilor din teren utilizând dispozitive mobile. Datele sunt centralizate automat într-o bază de date unică, eliminând completarea pe suport hârtie, reducând timpul de procesare și oferind posibilitatea realizării rapide a analizelor și rapoartelor statistice necesare Sistemului de Management al Siguranței.
- Au fost actualizate procedurile și formularele aferente astfel încât acestea să reflecte noul flux digital de lucru și să asigure trasabilitatea informațiilor.

Mediu

- Au fost colectate, calculate și centralizate datele privind consumurile de combustibil pentru fiecare utilaj aparținând Aeroportului Internațional Sibiu R.A. și operatorului Menzies Aviation, în vederea raportării acestora în aplicația SIM, conform prevederilor Ordinului nr. 3299/28.08.2012.

Managementul Calității (Quality Management)

-Sistemul de Management al Calității a fost menținut și monitorizat în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 și ISO 45001:2023, fiind desfășurate activitățile necesare pregătirii auditului extern de supraveghere care se desfășoară în luna august a anului în curs.

-Au fost analizate și soluționate sesizările și reclamațiile primite, urmărindu-se implementarea măsurilor necesare pentru îmbunătățirea serviciilor oferite.

-A fost revizuit și actualizat Manualul Calității, documentul aflându-se în etapa finală și urmează să fie transmis spre aprobare.

-Au fost elaborate chestionare electronice pentru evaluarea satisfacției pasagerilor, chiriașilor și colaboratorilor aeroportului, acestea fiind integrate în Manualul Calității, aflat în etapa finală de revizuire și urmând a fi transmis spre aprobare. Implementarea acestora va permite colectarea și centralizarea automată a răspunsurilor, precum și analiza indicatorilor de satisfacție în vederea identificării oportunităților de îmbunătățire a serviciilor oferite.

Securitate și Sănătate în Muncă (SSM)

-Au fost asigurate resursele necesare desfășurării activităților de instruire și conștientizare a personalului privind securitatea și sănătatea în muncă.

-Au fost monitorizate și aplicate cerințele legislației specifice în domeniul SSM, urmărindu-se prevenirea accidentelor de muncă și reducerea riscurilor profesionale.

10. Activitatea de audit intern

În perioada de referință, activitatea de audit intern s-a desfășurat în baza Planului de audit intern – AI 120/24.11.2025, avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea nr. 41 din data de 28.11.2025.

Activitățile / domeniile care au făcut obiectul misiunilor de audit intern în semestrul I al anului 2026, au fost:

1. Hotărârile Consiliului de Administrație semestrul II an 2025

Misiunea de audit intern a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 1512 din 16.03.2026, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 12, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 27.03.2026, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

2. Evaluarea conformității activității de mentenanță cu prevederile normative și procedurale aplicabile

Misiunea de audit intern a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 2968 din 11.05.2026, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 25, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 29.05.2026, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

3. „Verificarea modului de întocmire a contractelor de închiriere” (misiune ad-hoc)

Misiunea de audit intern s-a realizat la solicitarea Consiliului de Administrație al regiei.

Misiunea a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 2408 din 21.04.2026, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 20, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 24.04.2026, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

11. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2025-2029

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2025-2029 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

12. Indicatori de performanță financiari și nefinanciari

Arierate

Mod de calcul – Arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale sunt menținute la nivelul de 0.

Pentru perioada de referință 01.01.2026 – 30.06.2026, arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale au fost menținute la același nivel, respectiv 0. Obligațiile privind impozitele și taxele locale aferente scadenței din 31.03.2026 au făcut obiectul Angajamentului de Plată nr. 1523/16.03.2026, aprobat de Primăria Municipiului Sibiu. Angajamentul de plată a fost stins integral în luna iulie 2026.

Fluxul de numerar

Mod de calcul – Se urmărește menținerea unui flux de numerar pozitiv, capabil să asigure acoperirea nevoilor curente de lichiditate și să protejeze regia împotriva eventualelor riscuri legate de disponibilitățile bănești. Consiliul Județean Sibiu are ca așteptare utilizarea fluxului de numerar ca instrument de management financiar, acesta urmând a fi prezentat lunar autorității tutelare, împreună cu Notelor de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea unui flux monetar pozitiv timp de două trimestre consecutive se consideră echivalentă cu neîndeplinirea indicatorului stabilit.

La data de 30.06.2026, disponibilitățile bănești evidențiate în conturile de trezorerie se ridicau la suma de 2.044.054,69 lei.

Prin urmare, se confirmă menținerea unui flux de numerar pozitiv, disponibilitățile bănești acoperă nevoile curente de lichiditate și pentru desfășurarea în condiții normale a activității regiei. În consecință, indicatorul de performanță este considerat îndeplinit.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, conducerea administrativă și executivă a regiei are obligația de a valorifica la maximum toate sursele potențiale de venit. Indicatorul este considerat îndeplinit dacă veniturile proprii înregistrează o creștere anuală de minimum 10% față de perioada similară a anului precedent.

În perioada ianuarie–iunie 2026, veniturile proprii din exploatare (producția vândută) au totalizat 11.241.254 lei, comparativ cu 9.138.112 lei în semestrul I 2025. Această evoluție reprezintă o creștere de 23,02% față de perioada de referință.

Prin urmare, în semestrul I 2026, veniturile proprii au depășit semnificativ pragul minim de creștere de 10% prevăzut în Scrisoarea de așteptări, ceea ce conduce la concluzia că indicatorul de performanță este îndeplinit.

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului).

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, autoritatea publică tutelară urmărește ca raportul cheltuieli la 1.000 lei venituri să nu depășească nivelul de 999 lei. La determinarea indicatorului se iau în calcul veniturile din exploatare, cu excluderea transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, precum și cheltuielile aferente acestora. Depășirea pragului de 999 lei echivalează cu neîndeplinirea indicatorului.

Situația cumulată ianuarie–iunie 2026 este următoarea:

- Venituri totale: 26.224.036,25 lei
- Venituri excluse: 26.106,41 lei (penalități) și 3.647.893 lei (subvenții)
- Venituri utilizate la calcul: 22.550.036,84 lei
- Cheltuieli totale: 28.993.384,07 lei
- Cheltuieli excluse: 5.589.525,06 lei (deficit aferent activității neeconomice)
- Cheltuieli utilizate la calcul: 23.403.859,01 lei

Rezultatul este o cheltuială de 1.037,80 lei la 1.000 lei venituri, de asemenea peste plafonul maxim de 999 lei.

Astfel, indicatorul nu este realizat pentru primul semestru al anului 2026. Analiza evidențiază un dezechilibru structural între veniturile operaționale și cheltuielile efective. Factorul determinant al depășirii este majorarea considerabilă a impozitelor și taxelor locale, care a amplificat costurile fixe și a redus capacitatea de a menține raportul cheltuieli/venituri în parametrii solicitați.

Concluzie – Depășirea consecutivă a indicatorului demonstrează vulnerabilitatea regiei la presiunea fiscală locală. Pentru a reveni în marja de eficiență economică, este necesară o monitorizare mai strictă a componentelor de cost și o abordare adaptată față de impactul impozitelor și taxelor locale, care, prin

creșterea lor accentuată, au ajuns să reprezinte principalul factor de risc în menținerea echilibrului financiar.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul – Mod de calcul – Conform cerințelor stabilite, creanțele trebuie încasate într-o durată medie de maximum 60 de zile. Orice creanță cu o vechime mai mare de 120 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Pentru perioada ianuarie–iunie 2026, viteza de rotație a debitelor clienți este de 48,81 zile, ceea ce reflectă eficiența regiei în activitatea de colectare a creanțelor.

Prin urmare, indicatorul este îndeplinit pentru intervalul analizat (01.01.2026 – 30.06.2026), durata medie de încasare situându-se sub pragul de 60 de zile.

Informațiile aferente indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat ale administratorilor, aferente Semestrului I2026 sunt prezentate în Anexa 1.

13. Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile

Mandatul administratorilor nominalizați mai sus este valabil de la data semnării contractelor de mandat de către ambele părți, respectiv 01.10.2025 și până la 01.10.2029.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr.197/28.08.2025, adoptată în baza procedurii de selecție derulate potrivit O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, a fost aprobată componența Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., după cum urmează:

Anca-Maria BANCIU	Președinte al Consiliului de Administrație
Radu Gabriel BONDAR	Membru al Consiliului de Administrație
Emil-Valentin OLEA	Membru al Consiliului de Administrație
Oana-Iulia POPA	Membru al Consiliului de Administrație
Grigore POPESCU	Membru al Consiliului de Administrație

Ca urmare, Consiliul de Administrație funcționează în componență completă, cu cinci administratori neexecutivi.

Remunerația administratorilor

– Componentă fixă: 5.063 lei brut/lună pentru fiecare administrator; 5.430 lei brut/lună pentru președintele Consiliului de Administrație.

– Componentă variabilă: nu a fost acordată în perioada de referință.

În temeiul O.U.G. nr. 109/2011, al Legii nr. 31/1990, republicată, și al Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A., în perioada 01.01.2026–30.06.2026, sunt:

a) Director General – Gîrdea Marius Ioan (contract de mandat: 01.01.2026–31.12.2029);

b) Director Economic – Grosariu Oana Raluca Mihaela (contract de mandat: 01.01.2026–31.12.2029;

Remunerația lunară fixă a conducerii executive:

– Director General: 28.000 lei brut (01.01.2026–30.06.2026);

– Director Economic: 24.787 lei brut (01.01.2025–30.06.2026).

Componenta variabilă nu a fost acordată în perioada de referință.

14. Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011

În perioada de referință 01.01.2026–30.06.2026, nu au fost încheiate acte juridice de natura celor prevăzute la art.52 alin.(1) și (3) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. În consecință, obligația de raportare prevăzută de art. 52 alin. (6) din O.U.G. nr. 109/2011 este îndeplinită prin prezenta mențiune.

15. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu este un element strategic al mobilității regionale: oferă acces rapid la piețe, susține investițiile și creează efecte economice în lanț prin servicii aeronautice și non-aeronautice. Prin conectivitate, aeroportul consolidează competitivitatea județului și susține turismul și mediul de afaceri.

Prioritatea comercială rămâne dezvoltarea rețelei de rute pe baze sustenabile. Vom continua dialogul structurat cu operatorii aerieni, folosind date solide de piață (profil O&D, sezonabilitate, conexiuni prin hub-uri) și un cadru de stimulente clar, transparent și aliniat legislației privind ajutoarele de stat. Ținta este atragerea de frecvențe și destinații cu cerere stabilă.

Performanța operațională este tratată ca avantaj competitiv. Ne concentrăm pe timpi de procesare predictibili, calitatea serviciilor la sol, disponibilitatea infrastructurii și coordonarea capacității în terminale, astfel încât experiența pasagerilor și cerințele companiilor aeriene să fie satisfăcute în mod consecvent. În paralel, extindem veniturile non-aeronautice printr-un mix comercial echilibrat și contracte pe termene adecvate.

Disciplina financiară rămâne fermă. Raportăm separat efectele contabile ale investițiilor (amortizare) și recunoașterea aferentă în venituri a subvențiilor pentru investiții, pentru o imagine corectă a performanței operaționale. Continuăm să menținem arierate zero, să păstrăm un flux de numerar pozitiv. În ceea ce privește costurile fixe (impozite și taxe locale, amortizare), vom menține un dialog instituțional și vom utiliza toate instrumentele legale pentru o încadrare corectă și previzibilă a sarcinii fiscale.

Guvernanța și conformitatea sunt piloni de stabilitate. Respectăm cadrul O.U.G. 109/2011, politica de integritate și transparența raportărilor către autoritatea tutelară și parteneri. Managementul riscurilor este formalizat: monitorizăm riscurile comerciale (cerere, concurență regională), operaționale

(capacitate, continuitate), financiare (dobânzi, lichiditate) și de reglementare, cu planuri de răspuns și praguri de alertă.

Sustenabilitatea rămâne un obiectiv ferm. Continuăm programele de eficiență energetică și inițiativele de reducere a amprente de carbon, corelate cu adaptările infrastructurii. Comunicăm transparent progresul către comunitate și parteneri.

În ansamblu, aeroportul este pregătit să valorifice oportunitățile pieței aeriene și să gestioneze constrângerile actuale. Direcția este clară: rețea de rute consolidată, calitate operațională ridicată, bază comercială diversificată și prudență financiară. Prin execuție consecventă și dialog deschis cu Consiliul Județean, companiile aeriene și mediul privat, vom susține creșterea conectivității și vom asigura beneficii economice durabile pentru comunitatea sibiană.

În raport cu rezultatele obținute în semestrul I al anului 2026 și cu obiectivele asumate prin Planul de administrare 2025–2029, Consiliul de Administrație apreciază că direcțiile strategice rămân valabile și vor continua să fie urmărite în semestrul II al anului 2026

Semnături

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătura președintelui întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

Anca-Maria BANCIU

Președintele Consiliului de Administrație

Banciu Digitally signed

I.INDICATORI FINANCIARI							
Nr. Crt .	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Categorie indicator cf. anexei 2a și 2b la HG 639/2023	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Date primare	Formula de calcul	Nivel indicator de realizat anual mandat 2025-2029	Nivel cumulat Iunie 2026
0	1	2	3	4	5	6	
1.	Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar prin realizarea la timp și întocmai a investițiilor aprobate prin planurile anuale de investiții, precum și prin implementare a conformă a planurilor de mentenanță preventive și corectivă	Politica de investiții	Rata de implementare a planului anual de investiții		Numărul de obiective realizate cf planificării (t) /nr total de obiective aprobate prin programul anual de investiții (anexa 4 la BVC)	80%	0,12%
2.	Creșterea gradului de autonomie financiară	Finanțarea	Rată lichidități curente	-Active curente; -Datorii curente;	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente (<1 an)	1,00	0,66
			Levierul	-Datorii totale; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	Levier = Datorii totale/Active totale	>0-<1	0,15
			Durata de plată a datoriilor curente	-UM nr. zile	Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. de zile	Max.100 zile	59
3.		Operațiuni					

			Rata de rotație a creanțelor	-Cifra de afaceri netă; -Creanțe la început de perioadă; -Creanțe la sfârșit de perioadă;	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei(π_0) + Creanțe la finalul perioadei (π_1)/2]	1,86	3,42
4.	Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar în principal prin: calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri, reducerea ajutorului de stat pentru activitățile aeronautice (după caz), reducerea consumului de energie,	Rentabilitate	Rentabilitate a capitalului propriu	-Profit net; -Capital propriu;	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	1,40%	-184,21%
			Rentabilitate a activelor	-Profit net; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	ROA = Profit net/Total active	0,14%	-0,84%
			Marja profitului din exploatare	-Profit din exploatare; -Cifra de afaceri netă;	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	0,88%	-10,65%
			Marja netă a profitului	-Profit net; -Cifra de afaceri netă;	Marja de profit net = Profit net _t /Cifra de afaceri netă _t	0,54%	-20,4%
5.	Rata de plată a vărsămintelor din profitul net al Regiei	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	- Vărsăminte plătite la bugetul județului Sibiu -după repartizare a profitului, conform art. 1 lit. a)-e) din OUG 64/2001	Rata de plată a dividendelor _t = dividende plătite _t /Profit net _t	50%	0%

II. INDICATORI NEFINANCIARI

ICP REFERITORI LA CLIEŢI – orientaţi către servicii publice

6.	Rata de retenție a clienților	-Număr total de clienți; -Număr de clienți noi;	%	Rata de retenție a clienților _t = număr de clienți _t - număr de clienți noi _t / număr de clienți _{t-1}	75%	100%
7.	Scorul satisfacției clienților	-Total număr evaluări de 4 si 5 obținute (5 este scor maxim)		Scor de satisfacție clienți _t = total număr evaluări de 4 si 5 _t / total număr evaluări _{t-1}	50%	87,33%

