

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
AFERENTĂ ANULUI 2024

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor cu art. 9 alin 2 lit g, art. 52 alin 6 art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform cărora Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Cuprins

1.	Preambul	3
2.	Funcționarea și organizarea regiei	4
3.	Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.	4
4.	Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2024	7
5.	Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2024	8
6.	Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2024	14
7.	Date financiare	19
8.	Structura organizatorică și relațiile funcționale	22
9.	Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025	23
10.	Ținte strategice	23
11.	Indicatori de performanță financiari	30
12.	Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile	32
13.	Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011	34
14.	Concluzii	35
	Semnături	36

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9 alin 2 lit. g , art 52 alin 6 art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *“Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice”.*

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2024 a avut următoarea componență:

<i>Ștefan OPRIȘ</i>	<i>Președinte al Consiliului de Administrație</i>
<i>Radu Gabriel BONDAR</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Ștefan NARTEA</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Marius Cristian CHIRIAC</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Bogdan Gheorghe MOLDOVAN</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă

<i>Marius Ioan GÎRDEA</i>	Director General
<i>Tania HERBAN</i>	Director Economic

Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr. 73
Telefon:	+40 372 055 862
E-mail:	secretariat@sibiuairport.ro
Website:	www.sibiuairport.ro
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/ 12 /1999

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate **„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223**. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 a Consiliului Județean Sibiu.

În completarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 198/2018 privind aprobarea utilizării de către Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a transferurilor alocate din bugetul propriu al Județului Sibiu, în vederea finanțării activităților de natură neeconomică și a cheltuielilor de capital, a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 82/28.04.2022 metodologia pentru calculul compensației cheltuielilor aferente activităților de natură neeconomică.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu.

3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Astfel cum este prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. aprobat prin HCJ Sibiu nr. 139/10.07.2024, acesta este administrat de un **Consiliu de Administrație** format din 5 administratori neexecutivi, după cum urmează:

- a) Un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice;
- b) Un reprezentant al Autorității Publice Tutelare;
- c) 3 administratori neexecutivi, persoane cu experiență în administrarea / managementul unor întreprinderi publice profitabile sau a unor regii autonome / societăți profitabile, inclusiv din sectorul privat.

Desemnarea membrilor Consiliului de Administrație a fost făcută în baza unei evaluări / selecții prealabile conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Consiliul Județean Sibiu, prin hotărâre, și de Ministerul Finanțelor Publice, în cazul reprezentantului acestei instituții.

Consiliul Județean Sibiu încheie cu membrii Consiliului de Administrație contracte de mandat având ca obiect administrarea Regiei Autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire. Lista membrilor Consiliului de Administrație este publicată pe pagina de internet a instituției pe întreaga durată a mandatului acestora.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- a) Analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu conducerea executivă, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- b) Negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- c) Asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- d) Verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- e) Supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- f) Monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanta corporativă ale Regiei Autonome;
- g) Raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- h) Aprobă, potrivit competențelor stabilite de lege, investițiile ce urmează a fi realizate de Regia Autonomă și propune realizarea unor investiții de amploare, cu respectarea normelor legale în vigoare;
- i) Propune bugetul de venituri și cheltuieli al Regiei Autonome ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean Sibiu;
- j) Aprobă înstrăinarea bunurilor imobile aparținând Regiei Autonome, în condițiile stabilite de legislația în vigoare;
- k) Răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- l) Aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMT 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi

asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport) care se supun aprobării Consiliului Județean Sibiu.

În intervalul ianuarie – decembrie 2024 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 33 ședințe, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- a) Informează membrii Consiliului de Administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- b) Monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- c) Monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;
- d) Monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- e) Evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- f) Răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă Consiliului de Administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- g) Elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- h) Elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- i) Analizează raportările anuale de control intern/managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- j) Analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;

- k) Raportează trimestrial / semestrial / anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2024

Rețeaua de rute la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024

În anul 2024, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

În sezonul de vară 2024, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri charter spre cinci destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Creta Heraklion (Grecia), Hurghada (Egipt), Monastir (Tunisia) și Rhodos (Grecia), cu un total de zece frecvențe săptămânale în ceea ce privește segmentul de charter de vacanță.

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024, cele mai frecventate 3 destinații au fost: München (zboruri operate de Lufthansa), Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

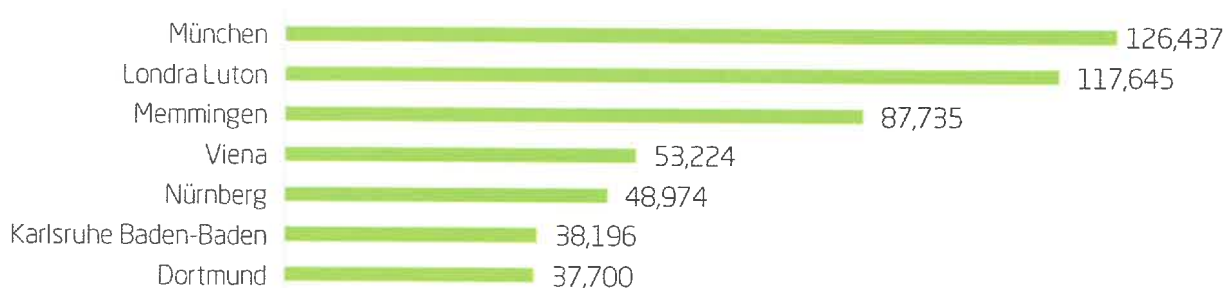


Figura 4.1. Topul destinațiilor operate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în anul 2024

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 6 în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2024, cu un număr total de 573.918 pasageri înregistrați în trafic, din care: 572.994 pasageri pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 924 pasageri pe alte mișcări.

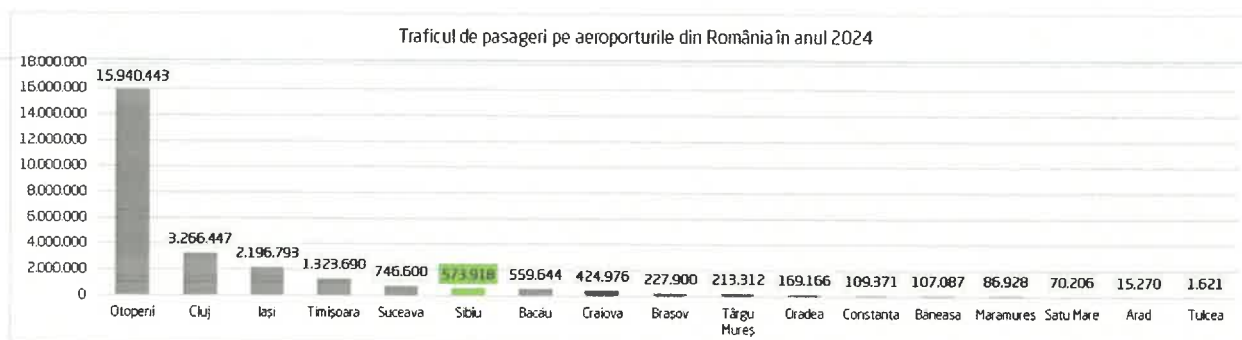


Figura 4.2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2024

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2024, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe locul 7, cu un număr total de 6.741 mișcări aeronave, din care: 5.026 mișcări trafic comercial, respectiv 1.715 alte mișcări.

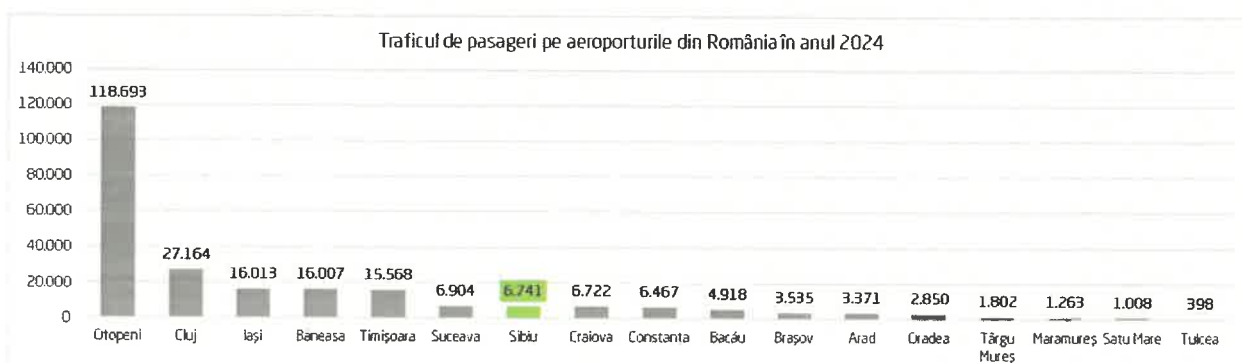


Figura 4.3. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave înregistrat în anul 2024

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2024

Evoluția traficului aerian înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. în anul 2024

În anul 2024, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 573.918 pasageri înregistrați în trafic, din care: 572.994 pasageri aferent traficului aerian comercial, respectiv 924 pasageri alte mișcări, cu o creștere de 4,27% față de anul 2023, când au fost înregistrați în total 550.397 pasageri.

*Tabelul 5.1 Evoluția traficului total de pasageri (trafic aerian comercial și alte mișcări)
la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. 2023*

	Anul 2023	Anul 2024	Variație % 2024 vs. 2023
Total PAX trafic aerian comercial	549.467	572.994	4,28%
Total PAX alte mișcări	930	924	-0,65%
TOTAL PAX	550.397	573.918	4,27%

Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 a fost de 6.741, din care: 5.026 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial și 1.715 alte mișcări, cu o creștere de 2,01% față de anul 2023 când au fost înregistrate în total 6.608 mișcări de aeronave.

*Tabelul 5.2 Evoluția numărului total de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial și alte mișcări)
la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. 2023*

	Anul 2023	Anul 2024	Variație % 2024 vs. 2023
Total mișcări aeronave trafic aerian comercial	4.954	5.026	1,45%
Total mișcări aeronave alte mișcări	1.654	1.715	3,69%
TOTAL mișcări aeronave	6.608	6.741	2,01%

Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2024 este prezentată mai jos:

*Tabelul 5.3. Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2024*

Anul de referință	Total pasageri trafic comercial și alte mișcări	Variație față de anul precedent
2019	729.160	10,07%
2020	226.451	-68,94%
2021	280.644	23,93%
2022	621.514	121,46%
2023	550.397	-11,44%
2024	573.918	4,27%

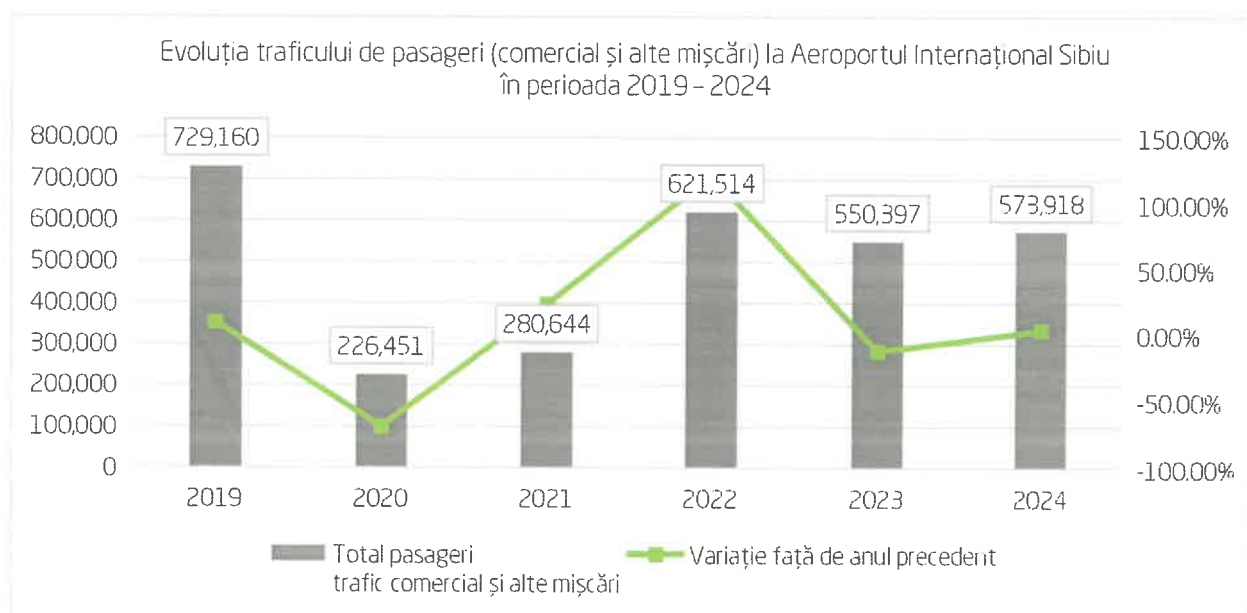


Figura 5.1. Evoluția traficului total de pasageri (comercial și alte mișcări) la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2024

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2024 la Aeroportul Internațional Sibiu au fost înregistrați 572.994 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial, din care: îmbarcați 288.245 și debarcați 284.749, cu o creștere de 4,28% față de traficul aerian comercial realizat în anul 2023, când au fost înregistrați 549.467 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 5.4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. 2023

Luna de referință	Total pax Î-D 2023 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2024 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2024 vs. 2023
Ianuarie	44.011	34.555	-21,49%
Februarie	34.603	35.641	3,00%
Martie	40.281	39.802	-1,19%
Aprilie	42.017	42.723	1,68%
Mai	43.975	48.836	11,05%
Iunie	54.420	54.757	0,62%
Iulie	58.399	65.650	12,42%
August	59.667	66.046	10,69%
Septembrie	52.251	59.429	13,74%
Octombrie	44.429	48.389	8,91%
Noiembrie	37.243	39.551	6,20%
Decembrie	38.171	37.615	-1,46%
Total	549.467	572.994	4,28%

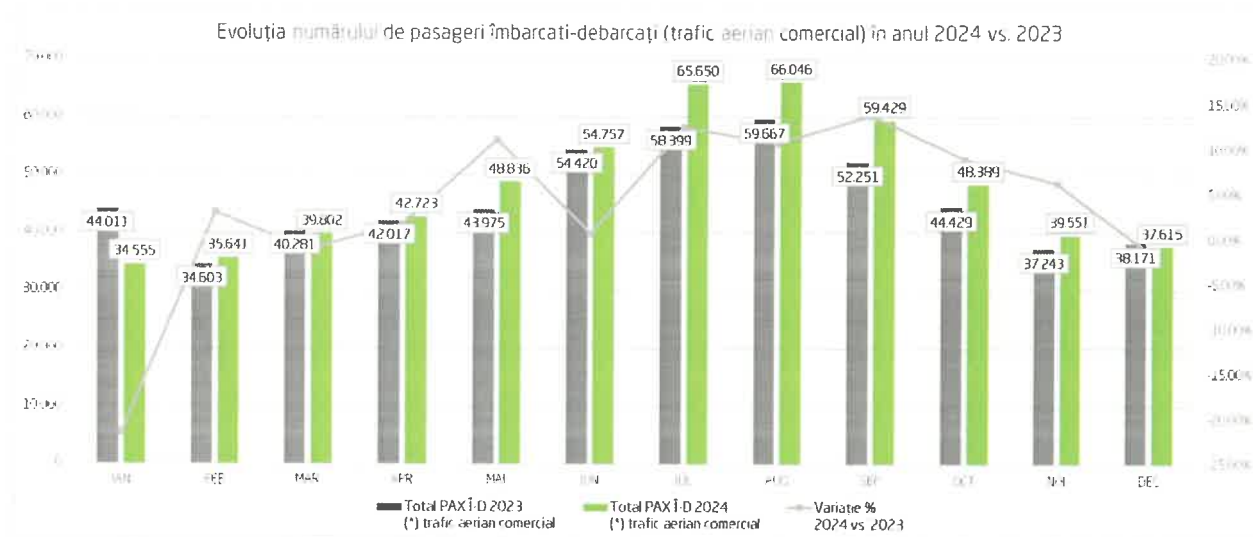


Figura 5.2 Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. 2023

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2024 s-au înregistrat 5.026 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial, cu o creștere de 1,45% față de numărul de mișcări de aeronave aferente traficului aerian comercial realizat în anul 2023, când au fost înregistrate 4.954 mișcări aeronave.

Tabelul 5.5. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2023 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2024 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2024 vs. 2023
Ianuarie	395	359	-9,11%
Februarie	314	323	2,87%
Martie	378	352	-6,88%
Aprilie	406	384	-5,42%
Mai	442	450	1,81%
Iunie	477	479	0,42%
Iulie	492	539	9,55%
August	483	529	9,52%
Septembrie	472	492	4,24%
Octombrie	405	438	8,15%
Noiembrie	334	344	2,99%
Decembrie	356	337	-5,34%
Total	4.954	5.026	1,45%

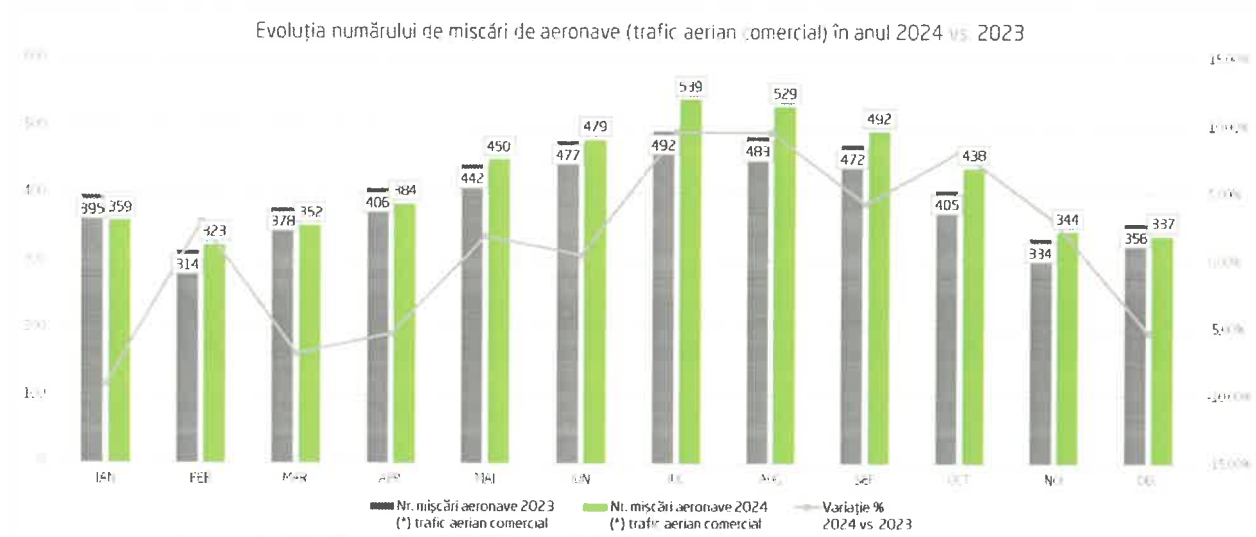


Figura 5.3. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

Evoluția lunară a numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2024, raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2023 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 5.6. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

Luna de referință	Total pax Î 2023 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î 2024 (*) trafic aerian comercial	Variație % 2024 vs. 2023
Ianuarie	23.614	19.221	-18,60%
Februarie	17.550	18.254	4,01%
Martie	19.851	19.210	-3,23%
Aprilie	20.632	21.923	6,26%
Mai	22.305	23.911	7,20%
Iunie	27.769	28.396	2,26%
Iulie	28.139	31.191	10,85%
August	30.559	33.770	10,51%
Septembrie	26.897	30.361	12,88%
Octombrie	22.829	24.414	6,94%
Noiembrie	19.731	20.522	4,01%
Decembrie	16.819	17.072	1,50%
Total	276.695	288.245	4,17%

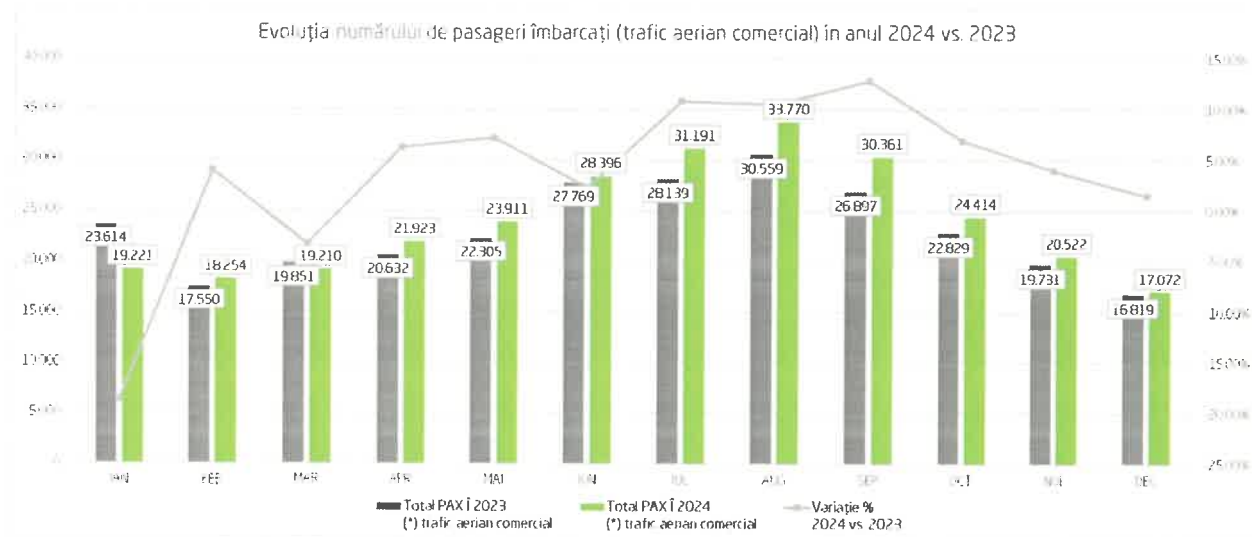


Figura 5.4. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2024 sunt: Austrian Airlines, Lufthansa, Wizz Air, respectiv Bees Airlines, Corendon, FlyLili, HiSky, SkyExpress și Tailwind.

În continuare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană care a operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. 2023.

Tabelul 5.7. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

Compania	Cotă de piață anul 2023	Cotă de piață anul 2024
Austrian Airlines	7,4%	9,3%
Lufthansa	17,9%	22,8%
Wizz Air	64,4%	67,9%
Ryanair	9,6%	0,0%
Air Connect	0,8%	0,0%
TOTAL	100%	100%

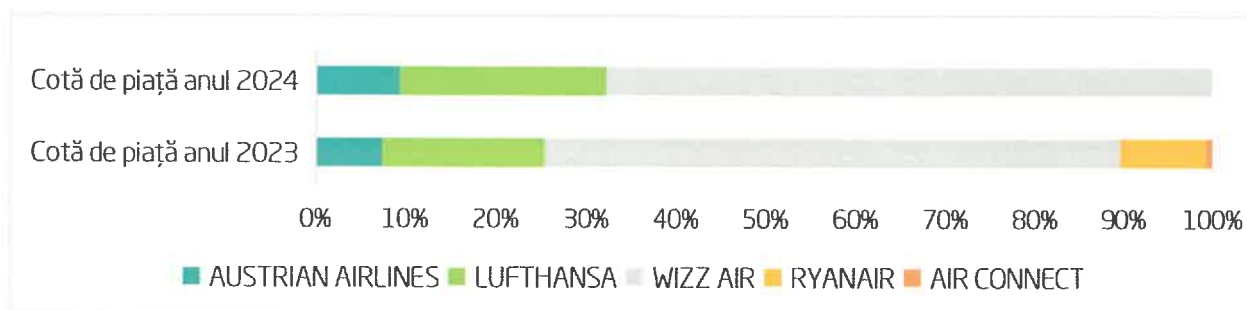


Figura 5.5. Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2024 vs. anul 2023

6. Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2024

Ianuarie 2024

La începutul anului 2024 a fost anunțată finalizarea proiectului „Modernizarea sistemului de supraveghere video/detecție perimetral al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.”, cod SMIS 158450, al cărui obiectiv general a fost modernizarea sistemului TVCI prin montarea de camere video performante, de ultimă generație, precum și a sistemului de detecție și alarmare împotriva intruziunilor neautorizate, concomitent cu consolidarea fizică a gardului de împrejmuire existent.

În data de 19 ianuarie 2024, Consiliul Județean Sibiu și Aeroportul Internațional Sibiu au organizat o conferință de presă pentru prezentarea lucrărilor finalizate și a investițiilor realizate în cadrul proiectului „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice, Faza I”.

În cadrul evenimentului, a fost organizat pentru reprezentanții mass-media din Sibiu un tur al terminalului extins și modernizat al aeroportului. În urma investiției din cadrul proiectului, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost implementate tehnologii avansate pentru gestionarea fluxului de pasageri (aparate de self check-in, zona drop-off, e-gates – porți automate accesate în baza cărții de îmbarcare, porți ABC (Automated Border Control) – sisteme automate de control la frontieră), precum și unul dintre cele mai performante sisteme de securitate din România, echipamentele de securitate și dotările fiind unele de ultimă generație.

Februarie 2024

Începând cu data de 8 februarie 2024, accesul în Aeroportul Internațional Sibiu a migrat din fosta locație în sensul giratoriu de pe șoseaua Alba Iulia, intersecție cu strada Europa Unită. Această schimbare a fost implementată ca urmare a lucrărilor privind reconfigurarea drumurilor de acces derulate la aeroportul din Sibiu în cadrul proiectului „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice, Faza I”. Noua rută de acces a fost proiectată pentru a îmbunătăți eficiența și siguranța călătorilor, precum și pentru a fluidiza și reduce congestia traficului în zonă.

Martie 2024

În data de 5 martie 2024, la sediul Aeroportului Internațional Sibiu a avut loc o întâlnire cu reprezentanții Confindustria România, singura entitate patronală recunoscută oficial de către Guvernul

României, în vederea reprezentării comunității de afaceri italiene, care și-au exprimat un interes ferm în promovarea și susținerea dezvoltării conexiunilor aeriene între Aeroportul Internațional Sibiu și regiuni cheie din Italia.

În prima parte a anului 2024, au fost efectuate lucrări de organizare a fluxurilor Schengen și Non-Schengen în incinta terminalului de pasageri al Aeroportul Internațional Sibiu, în contextul în care România a devenit Stat membru al Spațiului Schengen cu drepturi depline în ceea ce privește frontierele aeriene (aeroporturi) la finalul lunii martie 2024. Astfel, începând cu data de 31 martie 2024, pasagerii care folosesc serviciile Aeroportului Internațional Sibiu beneficiază de noua organizare a fluxurilor Schengen, care facilitează accesul către zona de intrare în țară și către zona de pre-îmbarcare fără necesitatea efectuării controlului de frontieră.

Aprilie 2024

În perioada 22-24 aprilie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a participat la Routes Europe 2024, care s-a desfășurat în Aarhus (Danemarca). Routes Europe este un eveniment de profil cu participanți din întreaga industrie a aviației, iar prezența Aeroportului Internațional Sibiu la acest eveniment a avut ca și obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companiile aeriene viabile în dezvoltarea și operaționalizarea de conexiuni aeriene de pe Aeroportul Internațional Sibiu.

Începând de la sfârșitul lunii aprilie 2024, compania aeriană Lufthansa a crescut frecvența zborurilor săptămânale pe ruta Sibiu – München, apropiindu-se în sezonul de vară 2024 de nivelul operat în anul 2019, când au fost disponibile 21 frecvențe săptămânale (3 zboruri pe zi). Această creștere s-a tradus prin adăugarea de zboruri suplimentare pe parcursul săptămânii, oferind pasagerilor care au ales aceste zboruri de conexiune opțiuni variate de orare și rute. Grupul Lufthansa asigură de la Aeroportul Internațional Sibiu zboruri de conexiune care permit pasagerilor să călătorească între destinații care nu sunt deservite direct de la Sibiu prin două mari hub-uri: München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

Mai 2024

În data de 20 mai 2024, în cadrul conferinței de presă găzduită de Aeroportul Internațional Sibiu, compania aeriană FlyLili a anunțat deschiderea a cinci noi zboruri internaționale directe de pe Aeroportul Internațional Sibiu din vara anului 2024, către următoarele destinații: Nürnberg și Stuttgart (Germania), Milano-Malpensa și Roma-Fiumicino (Italia) și Barcelona (Spania).

Ulterior, din motive operaționale, compania aeriană FlyLili a suspendat lansarea zborurilor de la Aeroportul Internațional Sibiu.

Iunie 2024

Începând din luna iunie 2024, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile curse charter spre o nouă destinație de vacanță: Rhodos (Grecia). Astfel, în sezonul de vară 2024 de la Sibiu au fost operate zboruri charter spre cinci destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Creta Heraklion (Grecia), Hurghada (Egipt), Monastir (Tunisia) și Rhodos (Grecia), cu un total de zece frecvențe săptămânale în ceea ce privește segmentul de chartere de vacanță.

Începând cu data de 3 iunie 2024, stația de autobuz din incinta Aeroportului Internațional Sibiu, în zona terminalului de sosiri, a devenit operațională, în urma unei colaborări eficiente între Aeroportul Internațional Sibiu și societatea de transport public Tursib, la inițiativa Consiliului Județean Sibiu și a Primăriei Sibiu. Astfel, prin înființarea acestei stații de autobuz, pasagerii aeroportului din Sibiu beneficiază de o mai bună conexiune între oraș și Aeroportul Internațional Sibiu.

În data de 14 iunie 2024, Wizz Air a sărbătorit un deceniu de operațiuni de succes la Aeroportul Internațional Sibiu, împlinindu-se 10 ani de la zborul inaugural al companiei Wizz Air de la Sibiu spre Londra din 14 iunie 2014.

În luna iunie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a obținut certificarea Airport Carbon Accreditation (ACA) Nivel 1 – Mapping (Cartografiere), emisă de Airport Carbon Accreditation sub administrația WSP și ACI (Airports Council International) EUROPE. Această acreditare reprezintă recunoașterea eforturilor dedicate ale aeroportului în ceea ce privește gestionarea și reducerea emisiilor de CO₂, ca parte a angajamentului global al industriei aeroportuare în lupta împotriva schimbărilor climatice. Obținirea acestei certificări demonstrează angajamentul Aeroportului Internațional Sibiu față de sustenabilitate, responsabilitatea față de mediu și abordarea sa proactivă pentru reducerea amprente de carbon.

CERTIFICATE of ACCREDITATION

Valid 27th of June 2024 - 26th of June 2025

This is to certify that **Airport Carbon Accreditation**, under the administration of WSP, confirms that the carbon management processes at

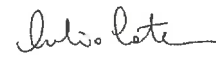
SIBIU INTERNATIONAL AIRPORT

implemented by Sibiu County Council

have earned the accreditation level of **MAPPING**, in recognition of the airport's actions to address its CO₂ emissions, as part of the Global airport industry's response to the challenge of Climate Change.




Olivier Jankovec
Director General
ACI EUROPE


Giulio Corte
Programme Director
WSP

August 2024

În 19 august 2024, compania aeriană Wizz Air a aniversat 8 ani de la inaugurarea bazei sale din Sibiu, în data de 19 august 2016. De la lansarea operațiunilor sale din Sibiu, Wizz Air a transportat peste 2,7 milioane de pasageri dinspre și către Sibiu.

Septembrie 2024

Prin proiectul de modernizare și dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, Aeroportul Internațional Sibiu a achiziționat și utilizat începând din luna noiembrie 2023 noile echipamente EDSCB de standard C3, oferind pasagerilor posibilitatea de a călători de la Sibiu fără aplicarea de restricții în ceea ce privește transportul lichidelor în bagajele de mână. Însă, începând cu data de 1 septembrie 2024, ca urmare a Deciziei Comisiei Europene din 29 iulie 2024, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost instituite măsuri temporare în ceea ce privește controlul de securitate al lichidelor, volumul maxim al recipientelor individuale pentru lichide, aerosoli și geluri fiind limitat la maximum 100 ml pentru bagajele de cabină supuse controlului. Aceste măsuri impuse de Comisia Europeană se aplică la toate aeroporturile din statele membre UE, care folosesc echipamentele sistemelor de detectare a explozibililor pentru bagajele de cabină – EDSCB (Explosive Detection Systems for Cabin Baggage) de standard C3.

Octombrie 2024

În luna octombrie 2024, au fost aprobate tarifele aeroportuare pentru curse regulate și condițiile asociate tarifulor aeroportuare în ceea ce privește zborurile neregulate aplicate de Aeroportul Internațional Sibiu, prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 239 din 22.10.2024, cu modificările aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 303 din 19.12.2024.

Decembrie 2024

La începutul lunii decembrie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a obținut Autorizația de securitate la incendiu, un document esențial care certifică siguranța și conformitatea lucrărilor realizate în cadrul proiectului de „Modernizare și dezvoltare a infrastructurii aeroportuare – Activități economice”. Această realizare vine în continuarea unui alt moment deosebit de important: recertificarea Aeroportului Internațional Sibiu ca aeroport internațional, confirmată în luna noiembrie 2024 de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în urma unui proces riguros de reevaluare.

De asemenea, în cursul lunii decembrie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a anunțat două noi destinații de vacanță pentru sezonul de vară 2025: Palma de Mallorca și Marsa Alam. Astfel, în sezonul de vară 2025, Aeroportul Internațional Sibiu va conecta pasagerii spre 7 destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Creta Heraklion și Rhodos (Grecia), Hurghada și Marsa Alam (Egipt), Monastir (Tunisia) și Palma de Mallorca (Spania).

7. Date financiare

Date privind situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii prezentate în bilanț la data de 31.12.2024

SITUAȚIA ACTIVELOR 31.12.2024	SOLD LA		Variație +/-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2024	31.12.2024	%
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	355,982,237	358,349,496	100.66%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	22,077	4,489	20.33%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	355,960,160	358,345,007	100.67%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	17,585,074	9,190,553	52.26%
I. STOCURI	381,420	401,353	105.23%
II. CREAŢE	1,234,464	2,728,711	221.04%
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT			
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	15,969,190	6,060,489	37.95%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	107,681	64,233	59.65%
TOTAL ACTIVE	373,674,992	367,604,282	98.38%

A. Active imobilizate

I. Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale recunoscute în bilanțul la 31.12.2024 reprezintă active de natură necorporală, constând preponderent în aplicații informatice și licențe software utilizate în activitatea curentă a Regiei. Comparativ cu începutul exercițiului, valoarea acestora a scăzut de la 22,08 mii lei la 4,49 mii lei, ceea ce corespunde unei diminuări de 79,67%. Scăderea valorii este determinată de înregistrarea amortizării aferente duratei utile de utilizare a activelor existente, în contextul în care nu au fost realizate investiții noi în această categorie pe parcursul anului 2024.

II. Imobilizări corporale

Imobilizările corporale reprezintă activele materiale utilizate de Regie în desfășurarea activităților specifice, administrative și operaționale. La data de 31.12.2024, valoarea contabilă a acestora este de 358.345 mii lei, în creștere față de începutul exercițiului, când era de 355.960 mii lei, ceea ce corespunde unei variații pozitive de 0,67%. Creșterea reflectă punerea în funcțiune a unor mijloace fixe aferente proiectelor de investiții derulate,

respectiv transferul din categoria imobilizărilor în curs în cea a activelor amortizabile. În paralel, valoarea imobilizărilor corporale a fost diminuată cu amortizarea aferentă anului 2024, înregistrată conform duratelor normale de funcționare stabilite prin politicile contabile ale Regiei. Prin urmare, valoarea netă raportată în bilanțul la 31.12.2024 reprezintă diferența dintre valoarea brută a activelor nou intrate și amortizarea cumulată recunoscută în cursul exercițiului.

III. Imobilizări financiare

La data de 31.12.2024, Regia nu deține imobilizări financiare. Nu sunt evidențiate participații la entități afiliate sau asociate, împrumuturi acordate acestora ori alte plasamente financiare pe termen lung.

B. Active circulante

I. Stocuri

Valoarea stocurilor înregistrată în bilanțul la 31.12.2024 este de 401,35 mii lei, în creștere cu 5,23% față de 01.01.2024 (381,42 mii lei). Evoluția reflectă constituirea unui nivel optim de stocuri necesar asigurării continuității activității operaționale și a intervențiilor tehnice curente.

II. Creanțe

Creanțele au înregistrat o dinamică semnificativă, majorându-se de la 1.234,46 mii lei la 2.728,71 mii lei, ceea ce corespunde unei creșteri de 121,04%. Această evoluție se datorează, în principal, creșterii volumului de servicii prestate și facturate la finele exercițiului.

III. Investiții pe termen scurt

Regia nu deține astfel de active în bilanț la data de 31.12.2024.

IV. Disponibilități bănești (casă și conturi la bănci)

La sfârșitul anului, disponibilitățile bănești s-au redus substanțial, de la 15.969,19 mii lei la 6.060,49 mii lei, înregistrând o scădere de 62,05%. Această diminuare este asociată utilizării treptate a sumelor încasate la finalul anului precedent (inclusiv restituirea prefinanțării neutilizate), achitarea obligațiilor contractuale și finanțarea investițiilor.

C. Cheltuieli în avans

Cheltuielile în avans la 31.12.2024 însumează 64,23 mii lei, în scădere față de 107,68 mii lei la începutul exercițiului, marcând o diminuare de 40,35%. Evoluția este generată de recunoașterea

treptată în cheltuieli a sumelor aferente abonamentelor, polițelor de asigurare și altor contracte cu beneficii eşalonate în timp, reflectate anterior ca plăți anticipate.

Structura pasivelor prezentate în bilant la data de 31.12.2024, este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII 31.12.2024	SOLD LA		Variație +/-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2024	31.12.2024	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	12,919,702	7,807,780	60.43%
H. DATORII -CREDIT	38,876,311	42,276,678	108.75%
H. PROVIZIOANE	323,889	418,825	129.31%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	314,661,624	309,402,458	98.33%
CAPITALURI PROPRII	6,893,466	7,698,541	111.68%
TOTAL PASIVE	373,674,992	367,604,282	98.38%

Structura pasivelor la 31 decembrie 2024 reflectă o ușoară scădere a valorii totale față de începutul exercițiului, de la 373.674.992 lei la 367.604.282 lei, ceea ce reprezintă o variație negativă de 1,62%. Elementele componente se prezintă astfel:

D. Datorii: sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an

Acestea s-au diminuat semnificativ, de la 12.919.702 lei la 7.807.780 lei, înregistrând o variație negativă de -39,57%. Scăderea reflectă achitarea obligațiilor curente și optimizarea fluxurilor de plată, cu impact favorabil asupra lichidității.

H. Datorii – Credit

Valoarea datoriilor aferente împrumutului contractat a crescut de la 38.876.311 lei la 42.276.678 lei, acestea se referă la credite pe termen lung contractat pentru finanțarea infrastructurii și echipamente aeroportuare.

H. Provizioane

Provizioanele înregistrate au crescut de la 323.889 lei la 418.825 lei, marcând o variație pozitivă de 29,3%. Această creștere reflectă recunoașterea prudentă a unor obligații viitoare certe sau probabile aferente personalului, concediilor de odihnă neefectuate.

I. Venituri înregistrate în avans

Valoarea acestor venituri a scăzut de la 314.661.624 lei la 309.402.458 lei, respectiv o variație negativă de 1,67%. Aceste sume reflectă în principal finanțările nerambursabile primite pentru investiții, care sunt reluate treptat în venituri conform duratei de amortizare a activelor finanțate.

Capitaluri proprii

Capitalurile proprii au crescut de la 6.893.466 lei la 7.698.541 lei, reprezentând o variație pozitivă de 11,68%, susținută de rezultatul net al exercițiului. Creșterea reflectă consolidarea bazei proprii de finanțare și o performanță operațională pozitivă.

Total pasive

Totalul pasivelor la 31.12.2024 este de 367.604.282 lei, față de 373.674.992 lei la începutul exercițiului, ceea ce evidențiază o ușoară reducere a obligațiilor totale, în condițiile menținerii unui nivel ridicat al veniturilor înregistrate în avans și al unei structuri financiare stabile.

8. Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 127/27.06.2024, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și al Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații regiei sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General;*
 - *Directorul Economic;*
 - *Directorul Operațional;*
 - *Directorul Comercial;*
 - *Director Investiții și Dezvoltare.*

În realizarea politicii sale, conducerea regiei asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

10. Ținte strategice

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2024 să își acopere în mod sustenabil costurile.

În 2024, pentru a asigura sustenabilitatea financiară, regia a avut în vedere următoarele:

Comercial:

- Adaptarea ofertelor la cerințele pieței.
- Marketing și vânzări proactice pentru creșterea vizibilității.
- Parteneriate strategice pentru extinderea pieței.

Juridic:

- Conformitate legală pentru evitarea sancțiunilor.

Operațional:

- Optimizarea proceselor pentru eficiență și costuri reduse.
- Automatizare și digitalizare pentru eficientizarea activităților.
- Reorganizarea personalului pentru productivitate sporită.

Economic:

- Analiza costurilor și veniturilor pentru identificarea economiilor.
- Gestionarea datoriilor pentru un flux de numerar pozitiv.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute | Încredințate.

În anul 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a desfășurat o serie de acțiuni strategice pentru creșterea capacității și consolidarea resurselor financiare prin optimizarea și diversificarea veniturilor non-aeronautice, în special cele provenite din închirierea spațiilor comerciale.

În intervalul februarie – septembrie 2024, conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 1 din 26 ianuarie 2024, au fost implementate măsurile necesare pentru asigurarea continuității veniturilor generate de închirierea spațiilor comerciale, menținând stabilitatea financiară până la finalizarea procedurii de intabulare.

În septembrie 2024, în cadrul ședinței ordinare a Consiliului de Administrație, a fost aprobat raportul privind stabilirea prețului de pornire la licitație pentru închirierea spațiilor comerciale din terminalul de pasageri, inclusiv corpurile C1 și C2, precum și politica actualizată de închiriere. Totodată, au fost demarate procesele interne pentru închirierea de suprafețe suplimentare în incinta și perimetrul aeroportului, destinate amplasării suporturilor de reclamă și publicitate, ca parte a strategiei de diversificare a surselor de venit.

La începutul lunii noiembrie 2024, aeroportul a făcut un pas semnificativ în extinderea și diversificarea ofertei comerciale pentru pasageri și parteneri, prin publicarea anunțurilor de licitație pentru multiple spații comerciale și zone de servicii din incinta terminalelor. Aceste licitații au vizat:

- Extinderea activităților de retail, prin spații dedicate pentru Duty Free, Grab and Go și Crew Shop, adresate atât zonelor Schengen, cât și Non-Schengen;
- Diversificarea serviciilor rapide, prin instalarea automatelor de vending în puncte strategice din terminale;
- Consolidarea opțiunilor de mobilitate, prin închirierea spațiilor pentru operatorii Rent-a-Car, amplasate în zona publică a terminalului.

Aceste măsuri sunt parte integrantă din strategia aeroportului de a îmbunătăți experiența pasagerilor și de a stimula dezvoltarea economică prin parteneriate comerciale sustenabile.

Procedurile de licitație s-au derulat conform calendarului stabilit, începând cu 4 decembrie 2024, asigurând transparență și acces egal pentru toți participanții interesați. Astfel, în perioada 4 – 17 decembrie 2024, s-au finalizat procedurile de licitație publică deschisă cu reofertare pentru spațiile

comerciale din terminalele C1 și C2, aferente activităților Duty Free, Grab and Go și Rent-a-Car. Ca rezultat, au fost adjudecate pachetele pentru activitățile Duty Free și Grab and Go, precum și cinci din cele șase spații dedicate operatorilor Rent-a-Car, consolidând astfel oferta comercială și contribuind la creșterea veniturilor non-aeronautice.

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei.

A fost urmărită realizarea acțiunilor din cadrul Planului de afaceri.

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune.

Aprilie 2024

Ca urmare a semnării noului Contract Colectiv de Muncă la nivel de unitate au fost semnate CIM-urile aferente noi grile de salarizare cu întreg personalul aeroportului.

Iunie 2024

Vor fi întreprinse demersuri aliniate cu modificările legislative având la bază o comunicare deschisă și bidirecțională cu angajații, astfel încât motivația și angajamentul angajaților să conducă la realizarea obiectivelor aeroportului:

- Realizarea de evaluări periodice ale performanțelor pentru a identifica nevoile de formare și oportunitățile de îmbunătățire;
- Încurajarea angajaților să participe activ în procesele decizionale și inițiativele de îmbunătățire a organizației;
- Revizuirea și actualizarea politicilor interne în conformitate cu noile reglementări legislative.

În cursul lunii iunie 2024 au fost semnate actele adiționale de către angajații regiei în ceea ce privește actualizarea nivelului salarial în conformitate cu noul CCM.

Iulie 2024

În cursul lunii iulie 2024 a fost înregistrat la ITM Actul adițional de modificare a CCM nr. 45 din 28.03.2024.

Noiembrie 2024

În luna noiembrie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a întreprins măsuri esențiale pentru dezvoltarea resursei umane, orientate spre alinierea angajaților la obiectivele organizației și creșterea motivației acestora. Printre demersurile realizate se numără și organizarea unui curs de formare profesională destinat angajaților din departamentele: Achiziții, Juridic, Financiar-Contabil, Audit Intern, precum și persoanelor din alte departamente cu atribuții în întocmirea referatelor de necesitate.

Cursul a abordat teme relevante pentru asigurarea unei gestionări eficiente și conforme a achizițiilor sectoriale, incluzând:

- Cadrul legal și normativ aplicabil achizițiilor sectoriale: o actualizare a legislației relevante;
- Analiza necesităților și estimarea bugetului: metode pentru o planificare riguroasă și realistă;
- Elaborarea caietelor de sarcini și specificațiilor tehnice: fundamentarea unor cerințe clare și detaliate;
- Asigurarea transparenței și echității în procesul de achiziție: bune practici pentru respectarea principiilor de integritate;
- Execuția contractului și soluționarea disputelor: strategii pentru gestionarea eficientă a relațiilor contractuale;
- Achiziții ecologice și sociale: integrarea aspectelor de sustenabilitate;
- Concesiuni de lucrări și servicii: particularități și reglementări specifice;
- Achiziții directe: ghidaj privind realizarea acestora în funcție de valoarea estimată;
- Impact și rezultate;
- Consolidarea competențelor angajaților implicați în procesele de achiziție;
- Creșterea gradului de conformitate cu reglementările în vigoare;
- Optimizarea proceselor interne prin îmbunătățirea pregătirii personalului în domeniile cheie.

Această inițiativă subliniază angajamentul aeroportului pentru dezvoltarea continuă a resursei umane, sprijinind astfel realizarea obiectivelor strategice și funcționarea eficientă a organizației.

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință.

În cadrul demersurilor de creștere a eficienței operaționale și de adaptare a sistemului de taxe și tarife, a fost analizată și structura chiriilor aferente spațiilor care generează venituri non-aeronautice. Modelul actual de calcul al chiriei bazat pe componente fixe și variabile, corelate cu evoluția traficului de pasageri și cu performanța comercială a operatorilor reflectă un efort constant de echilibrare între atractivitatea ofertelor pentru partenerii comerciali și nevoia de optimizare a veniturilor aeroportuare. Prin această abordare, Aeroportul Internațional Sibiu urmărește să mențină un cadru competitiv și adaptabil care să stimuleze investițiile în activități comerciale și să contribuie la consolidarea sustenabilă a veniturilor non-aeronautice.

În anul 2024, nivelul traficului aeroportuar a depășit semnificativ cifrele înregistrate în 2023, reflectând o redresare solidă și o creștere susținută a cererii pentru serviciile aeroportuare. Acest rezultat pozitiv este în mare măsură datorat implementării cu succes a Planului de redresare a traficului, elaborat și pus în aplicare la nivel strategic în anul 2024.

Pe baza concluziilor obținute, a fost ajustat sistemul de taxe și tarife, pentru a reflecta în mod echitabil atât creșterea volumului de trafic, cât și necesitatea menținerii competitivității pe piața serviciilor aeroportuare. Noile structuri tarifare sunt concepute să asigure un echilibru optim între accesibilitatea serviciilor pentru operatori și pasageri și necesitatea unei baze financiare solide, capabile să susțină investițiile viitoare și dezvoltarea continuă a infrastructurii aeroportuare.

Astfel, aeroportul este poziționat strategic pentru a face față cerințelor crescânde ale pieței și pentru a sprijini creșterea economică regională, menținând în același timp standardele ridicate de calitate și siguranță.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizarea a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști.

Septembrie 2024

În cursul lunii septembrie au fost inițiate demersurile pentru achiziționarea unui software de resurse umane, care are ca obiectiv automatizarea și optimizarea proceselor de gestionare a personalului, având un impact direct asupra următoarelor aspecte:

- Reducerea sarcinilor administrative repetitive;
- Creșterea acurateței datelor și rapoartelor, precum și eliminarea erorilor;
- Îmbunătățirea organizării timpului și implicării;
- Centralizarea informațiilor angajaților într-un sistem ușor accesibil;
- Respectarea legislației în vigoare.

Integrarea tuturor activităților într-o platformă unică va aduce beneficii semnificative pentru Regie, precum:

- Eficientizarea și creșterea preciziei proceselor;
- Acces rapid la informații și o comunicare mai eficientă;
- Transmiterea automată a fișierelor către reges.inspectiamuncii.ro fără necesitatea accesării unui browser web;
- Verificarea și validarea automată a fișierelor.rvs transmise către reges.inspectiamuncii.ro;
- Descărcarea rapoartelor REGES direct din platformă;
- Generarea automată a tuturor tipurilor de documente (CIM, acte adiționale, adeverințe, decizii, notificări etc.) pe baza unor șabloane prestabilite;
- Crearea automată, în timp real, a adeverinței de vechime pe baza înregistrărilor din REVISAL.

Beneficii pentru regie:

Prin implementarea acestui software de resurse umane, Regia va beneficia de:

1. Eficientizarea operațiunilor: Automatizarea proceselor va reduce sarcinile manuale și timpul alocat activităților administrative;
2. Reducerea erorilor: Gestionarea automată a proceselor de resurse umane va minimiza riscurile de greșeli;
3. Flexibilitate: Utilizatorii pot crea și genera diferite tipuri de rapoarte, în funcție de necesități;
4. Conformitate legală: Software-ul va asigura respectarea normelor legale și va genera rapoarte în conformitate cu legislația muncii;
5. Securitatea datelor: Un astfel de software specializat va asigura protecția datelor sensibile gestionate de departamentul de resurse umane;

6. Vizibilitate și transparență: Software-ul va oferi acces clar și rapid la istoricul unui angajat în cadrul Regiei, facilitând accesul la informațiile necesare.

De asemenea, au fost întreprinse demersurile pentru achiziționarea și implementarea unui software de bază de date operațional, care va oferi acces în timp real la informații și rapoarte de trafic. Acest software are ca scop optimizarea și automatizarea proceselor legate de gestionarea și monitorizarea traficului, având următoarele beneficii:

1. Acces în timp real la date: Software-ul va permite monitorizarea continuă a traficului și accesul instant la informații actualizate, oferind o imagine clară asupra situației la orice moment;
2. Centralizarea informațiilor: Datele legate de trafic vor fi stocate într-o platformă integrată, oferind o vizualizare completă și centralizată a tuturor parametrilor operaționali;
3. Automatizarea generării rapoartelor: Rapoartele de trafic vor fi generate automat, reducând astfel timpul și efortul necesar pentru analiza datelor și oferind o mai bună eficiență în luarea deciziilor;
4. Îmbunătățirea analizelor și a deciziilor: Software-ul va facilita analiza tendințelor de trafic, identificarea punctelor critice și va sprijini deciziile informate prin generarea de rapoarte detaliate și configurabile în funcție de necesități;
5. Reducerea erorilor umane: Automatizarea procesului de colectare și analiză a datelor va reduce riscul erorilor și va asigura o mai mare acuratețe în raportări;
6. Conectivitate și accesibilitate: Utilizatorii vor avea acces facil la datele și rapoartele de trafic de pe orice dispozitiv autorizat, îmbunătățind viteza și eficiența operațiunilor;
7. Securitatea și conformitatea cu reglementările: Software-ul va oferi un control riguros al accesului la date și va respecta toate reglementările legale și de securitate aplicabile, asigurând protecția informațiilor sensibile.

Beneficii pentru regie:

- Eficiență operațională: Monitorizarea automată și în timp real va duce la o mai bună gestionare a resurselor și la intervenții rapide în situații critice;
- Reducerea timpului de răspuns: Accesul instant la date va accelera procesul de decizie și va permite o reacție rapidă la eventualele probleme;
- Personalizarea rapoartelor: Platforma va oferi flexibilitatea de a crea și personaliza rapoarte în funcție de nevoile operaționale specifice;
- Securitatea datelor: Controlul avansat asupra accesului la informații va proteja datele operaționale critice împotriva accesului neautorizat;
- Scalabilitate și adaptabilitate: Software-ul va putea fi extins și adaptat în funcție de creșterea traficului sau de nevoile viitoare ale organizației.

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea | cofinanțarea investițiilor.

Pentru a asigura încadrarea în limitele de cheltuieli maxime și sustenabilitatea economică a regiei, aceasta a avut în vedere:

- Gestionarea cheltuielilor în funcție de încasările reale;
- Monitorizarea bugetului;
- Planificarea cheltuielilor;
- Utilizarea soldului contului de amortizare pentru investiții;
- Prioritizarea investițiilor.

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

Pentru a asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual de investiții realist, regia a adoptat următoarele strategii în modelul de funcționare:

- Diversificarea surselor de finanțare: obținerea de împrumuturi bancare sau accesarea fondurilor europene sau guvernamentale destinate investițiilor în infrastructură.
- Utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale pentru a reduce costurile și a elibera fonduri pentru investiții.
- Creșterea eficienței operaționale.

Planificare și monitorizare riguroasă:

- Plan multianual de investiții realist, prin care s-au identificat prioritățile și nevoile de investiții ale regiei în următorii ani.
- Monitorizarea și revizuirea periodică a planului de investiții pentru a asigura adaptabilitatea și relevanța acestuia în contextul schimbărilor economice și operaționale.

T9: Realizarea | actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03.

În perioada ianuarie – decembrie 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a continuat procesul de consolidare a instrumentelor tarifare și comerciale, având ca obiectiv menținerea competitivității, asigurarea eficienței operaționale și creșterea sustenabilității financiare. Instrumentele disponibile au fost revizuite și actualizate în mod constant pentru a răspunde schimbărilor de mediu, cerințelor pieței și nevoilor specifice ale partenerilor operaționali.

Un element central al acestei strategii a fost diferențierea clară a abordării tarifare între zborurile regulate și cele neregulate. Astfel, în luna septembrie 2024, Consiliul de Administrație al Aeroportului a aprobat modificarea condițiilor asociate tarifelor pentru zborurile neregulate, ajustare justificată de costurile operaționale suplimentare implicate de aceste tipuri de operațiuni. Această modificare, transmisă spre publicare în AIP România în luna noiembrie și cu intrare în vigoare estimată pentru 24 ianuarie 2025, reflectă un demers clar de aliniere a tarifelor la realitățile costurilor operaționale și de echilibrare a modelului de venituri. În același timp, s-au menținut tarifele competitive aplicabile zborurilor regulate, ca instrument strategic de atragere și fidelizare a companiilor aeriene, esențiale pentru dezvoltarea sustenabilă a rețelei de rute.

În paralel, au fost continuate eforturile de promovare activă a schemelor de stimulare în rândul operatorilor aerieni, consolidând astfel atractivitatea comercială a aeroportului. Strategia tarifară echilibrată, bazată pe diferențiere funcțională și stimulente comerciale, susține atât obiectivul de eficiență operațională, cât și cel de creștere a veniturilor aeronautice într-un mod sustenabil și adaptat contextului actual.

T10: Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

În cursul anului 2024, Aeroportul Internațional Sibiu a făcut pași concreți și strategici în direcția reducerii impactului asupra mediului, consolidând angajamentul instituțional față de sustenabilitate și tranziția verde. În prima parte a anului, au fost inițiate demersurile administrative și financiare necesare în vederea obținerii certificării ACA – Airport Carbon Accreditation – Nivel 1, prin contactarea reprezentanților ACI Europe și asigurarea conformității documentației suport. Clarificările tehnice solicitate de ACI în luna aprilie au fost formulate și validate în colaborare cu furnizorul serviciului de elaborare a raportului de evaluare, precum și cu evaluatorul terț, pentru a garanta acuratețea și transparența procesului.

Ulterior, în luna mai, a fost achitată contravaloarea serviciilor aferente procesului de certificare, iar în luna iulie 2024 Aeroportul Internațional Sibiu a obținut oficial certificatul de acreditare ACA Nivel 1 emis de ACI Europe. Această recunoaștere reflectă implementarea unei metodologii clare de evaluare a amprentei de carbon și asumarea unui cadru de monitorizare continuă. Pe lângă măsurile administrative și de conformitate legală, au fost derulate cercetări de piață privind dezvoltarea unor scheme de stimulare pentru operarea aeronavelor cu emisii reduse, parte dintr-o abordare proactivă și adaptabilă.

În lunile următoare, au fost monitorizate obiectivele stabilite în cadrul procesului de acreditare, iar în noiembrie 2024 au fost reconfirmate prioritățile strategice privind adaptarea continuă a metodologiilor la tendințele internaționale, în contextul dezvoltării infrastructurii și pregătirii pentru niveluri superioare de acreditare ACA. În paralel, Aeroportul și-a reafirmat angajamentul față de actualizarea constantă a strategiei de reducere a emisiilor, în linie cu bunele practici din industrie și reglementările europene în materie de decarbonizare.

11. Indicatori de performanță financiari

ARIERATE

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2024 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean

Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2024 erau în sumă de 6.060.489 lei, (RD 41 F10) incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii realizate din producția vândută, cumulate pentru perioada ianuarie-decembrie 2024, au fost în valoare de 13.871.724 lei, în ușoară scădere cu 0,45% față de aceeași perioadă a anului 2023, când s-au înregistrat venituri în sumă de 13.935.045 lei. Prin urmare, indicatorul de performanță aferent acestui element nu a fost îndeplinit.

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul - Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare.

Pentru perioada ianuarie-decembrie 2024, indicatorul „cheltuială la 1.000 lei venituri” a fost determinat pe baza următoarelor elemente:

Venituri totale înregistrate: 28.803.242 lei

Din acestea, s-au exclus:

– 804.982 lei reprezentând venituri din penalități

– 8.245.159 lei reprezentând venituri din subvenții

Venituri eligibile utilizate în calcul: $28.803.242 \text{ lei} - 804.982 \text{ lei} - 8.245.159 \text{ lei} = 19.753.101 \text{ lei}$

Cheltuieli totale înregistrate: 27.684.718 lei

Din acestea, s-au exclus:

– 8.459.154 lei aferente deficitului activității neeconomice

Cheltuieli eligibile utilizate în calcul: $27.684.718 \text{ lei} - 8.459.154 \text{ lei} = 19.225.564 \text{ lei}$

Indicatorul se calculează conform formulei:

$(\text{Cheltuieli eligibile} / \text{Venituri eligibile}) \times 1.000 = (19.225.564 / 19.753.101) \times 1.000 = 973,29 \text{ lei}$

Rezultatul obținut este 973,29 lei, situându-se sub pragul de referință de 999 lei, ceea ce confirmă realizarea indicatorului pentru perioada analizată.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2024 este de 25,30 zile (sold mediu clienți 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale. Pentru anul 2024, indicatorul este îndeplinit, fiind mai mic de 45 de zile.

La 31.12.2024, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de -6096 lei (. La 31.12.2024 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 118,989.12 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2024, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerți sau în litigiu, ajustați integral, este de 1,029,283.42 lei.

1.2. Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile

Mandatul administratorilor nominalizați anterior este valabil de la data semnării contractului de mandat de către ambele părți și până la data de 01.10.2025.

Prin hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 222 din data de 22.10.2021, nr. 6 din data de 27.01.2022, nr. 84 din 28.04.2022, nr. 200 din 25.08.2022 și nr. 262 din 27.10.2022 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A, în baza procedurii de selecție realizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, a fost aprobată componenta Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., astfel:

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 222/22.10.2021, începând cu data de 25.10.2021, au fost numite în calitate de administrator neexecutivi următoarele persoane:

1. Dl. Opreș Ștefan, administrator neexecutiv, reprezentant al autorității publice tutelare, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025. Acesta deține și calitate de președinte al Consiliului de Administrație.
2. Dl. Bondar Radu Gabriel, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 6 din 27.01.2022, începând cu data de 28.01.2022 au fost numite în calitate de administrator neexecutiv, următoarele persoane:

1. Dl. Nartea Ștefan Florin, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.
2. Dl. Chiriac Marius Cristian, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

În conformitate cu Hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 84 din 28.04.2022, nr. 200 din 25.08.2022 și 262 din 27.10.2022, începând cu data de 09.05.2022, calitatea de reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în cadrul Consiliului de Administrație este deținută de dl. Moldovan Bogdan Gheorghe, acesta având inițial 2 mandate provizorii de 4 respectiv 2 luni, ulterior mandatul fiind aliniat la perioada întregului Consiliu de Administrație respectiv până la data de 01.10.2025.

Astfel, Consiliul de Administrație al regiei a început să funcționeze în componentă completă, respectiv cu 5 administratori neexecutivi.

Structura remunerațiilor individuale lunare se prezintă astfel:

Componentă fixă:

- a) 3.496 lei brut pentru administratori, respectiv 4.341 lei brut pentru președintele consiliului de administrație.

Componentă variabilă :

- b) 4 indemnizații brute, condiționate de îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță.

Până la data prezentului raport nu a fost acordată componentă variabilă pentru anul 2024.

Componenta variabilă aferentă anului 2024, este limitată pentru acordare în conformitate cu prevederile legale în vigoare și nu a fost acordată, nici pentru administratori nici pentru conducerea executivă.

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice, a Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile, și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A, cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, în anul 2024, au fost următoarele :

- a) Director General
Gîrdea Marius Ioan (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)
- b) Director Economic
Herban Tania Nicoleta (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)

Structura remunerațiilor individuale lunare a fost următoarea:

Componentă fixă:

- a) Pentru funcția de director general:
 - 17.950 lei brut pentru perioada 01.05.2022 - 31.12.2024;
- b) Pentru funcția de director economic:
 - 14.360 lei brut pentru perioada 01.01.2024- 31.12.2024.

Componentă variabilă

Până la data prezentului raport, componenta variabilă aferentă anului 2024 nu a fost acordată și, având în vedere limitările impuse de cadrul legislativ aplicabil, nu va fi acordată nici administratorilor, nici directorilor.

13. Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011

În perioada de referință, respectiv 01.01.2024-31.12.2024 nu au fost întocmite acte juridice încheiate în condițiile alin (1) și (3) aferente art. 52 din Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

14. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, având potențialul de a crea oportunități de dezvoltare și de a stimula relațiile economice, de a genera dinamică în mediul de afaceri și turism și, nu în ultimul rând, de a oferi un avantaj competitiv regional.

Aeroportul Internațional Sibiu are un impact semnificativ socio-economic atât asupra județului Sibiu, cât și asupra întregului areal deservit. Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un suport real pentru comunitatea sibiană și pentru întreaga regiune deservită, având o importanță majoră pentru mediul de afaceri regional, turism, precum și pentru partenerii direct interesați. Parte integrantă a rețelei de transport, aeroportul activează ca un catalizator pentru investițiile locale și regionale prin prisma asigurării accesului la noi piețe, crearea de noi locuri de muncă prin dezvoltarea serviciilor conexe necesar a fi desfășurate la aeroport.

Lucrările majore de extindere și modernizare a terminalului Aeroportului Internațional Sibiu, realizate din fonduri europene prin proiectul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, ilustrează angajamentul aeroportului față de asigurarea sustenabilității și performanței regiei, precum și față de oferirea celor mai bune servicii și facilități pasagerilor și partenerilor săi. Îmbunătățirea experienței la aeroport prin dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aeroportuare, prin implementarea de tehnologii avansate, prin existența de noi facilități și dotări performante are ca scop încurajarea partenerilor, a publicului călător și a comunității în utilizarea serviciilor oferite, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării durabile și sustenabile a Aeroportului Internațional Sibiu.

Rezultatele anului 2024 în ceea ce privește traficul aerian indică o tendință ușor ascendentă, înregistrându-se o creștere de 4,3% a numărului de pasageri în trafic în anul 2024, față de anul 2023. În continuare, este absolut necesară susținerea activității operatorilor aeriени și, implicit, a aeroportului, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

Suntem încrezători că, prin măsurile de sprijin dedicate operatorilor aeriени și investițiile în infrastructura aeroportuară, vom stimula în mod eficient creșterea traficului de pasageri. Aceste inițiative vor revitaliza activitatea aeroportului și vor aduce beneficii semnificative comunității locale, încurajând în același timp dezvoltarea turismului în regiune.

Strategia structurii de management se bazează pe principii de eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și responsabilitate pentru mediu. Aceste priorități sunt esențiale pentru asigurarea unei dezvoltări coerente și pentru îmbunătățirea continuă a performanței aeroportului.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse de Aeroportul Internațional Sibiu adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional, având la bază următoarele principii:

- Asigurarea finanțării activităților economice din surse proprii și creșterea capacității regiei de acoperire a cheltuielilor de natură ne-economică;

- Promovarea unei dezvoltări durabile și continue;
- Îmbunătățirea constantă a performanței tuturor proceselor derulate în cadrul regiei;
- Actualizarea planurilor de dezvoltare a traficului la Aeroportul Internațional Sibiu;
- Adaptarea strategiilor și direcțiilor de acțiune la contextul socio-economic actual.

În anul 2024, activitatea operațională s-a desfășurat fără incidente, subliniind stabilitatea și eficiența gestionării aeroportului. Suntem optimiști cu privire la perspectivele de creștere și dezvoltare și continuăm să ne angajăm în promovarea unei experiențe excelente pentru toți utilizatorii serviciilor noastre.

Semnături

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătura președintelui întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

Ștefan OPRIS

Președintele Consiliului de Administrație

