AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
550052 – Sibiu, șos. Alba Iulia nr. 73
Tel: +40 372 055 862
secretariat@sibiuairport.ro
www.sibiuairport.ro

Aprobat,
Director General
Marius Ioan GÎRDEA

Raport privind activitatea, evoluția Regiei și îndeplinirea indicatorilor de performanță pentru trimestrul III al anului 2026

CUPRINS

1. Preambul 3
2. Cadrul legal 3
3. Conducerea executivă 3
4. Funcționarea și organizarea regiei 4
5. Obiectivul contractelor de mandat 4
6. Execuția mandatelor 5
6.1. Indicatori de performanță financiari 5
7. Alți indicatori economico – financiari 7
7.1. Performanțe financiare 7
8. Indicatori privind activitatea de trafic aerian 8
9. Principalele activități desfășurate și coordonate de către conducerea executivă în perioada analizată 11
10. Autoevaluarea 14
11. Riscuri 14
12. Concluzii 14

1. Preambul

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. are ca obiect de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene", codul CAEN 5223. Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ Sibiu nr. 238/2025 , cele mai relevante activități sunt următoarele:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- organizarea și efectuarea serviciilor de handling pe aeroport;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.

Aeroporturile sunt actori esențiali pe piața transportului aerian cu un rol în creșterea economică regională, cu efect de stabilizare a pieței și influență în luarea deciziilor strategice de dezvoltare regională. Aeroportul Internațional Sibiu mizează pe asigurarea unui transport durabil și sustenabil. Conlucrăm cu partenerii noștri în vederea asigurării performanței și sustenabilității pe termen lung a mobilității pe cale aeriană. Ne concentrăm pe adoptarea unei strategii competitive, pe dezvoltarea rețelei de rute și optimizarea și adaptarea strategiei comerciale în acord cu viitoarea dimensionare a infrastructurii aeroportuare. În abordarea noastră integrăm dezvoltarea strategică, planificarea funcțională a aeroportului și planificarea financiară. Acest lucru are ca rezultat soluții de afaceri eficiente, fezabile și realiste:

Printre principalele direcții de acțiune se numără:

- Planificarea și dezvoltarea strategică a aeroportului;
- Optimizarea capacității infrastructurii;
- Dezvoltarea și comercializarea serviciilor aeroportuare și serviciilor conexe;
- Analiza și optimizarea fluxului de pasageri;
- Analiza impactului schimbărilor industriei aeriene asupra planificării aeroporturilor;
- Evaluarea impactului asupra mediului.

2. Cadrul legal

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial şi prezintă consiliului de administraţie sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informaţii privind execuţia mandatului său, schimbările semnificative în situaţia afacerilor şi în aspectele externe care ar putea afecta performanţa întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice"* și a prevederilor art. 23 (2) din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: *„Trimestrial, directorii vor întocmi un raport cu privire la activitatea de conducere executivă şi cu privire la evoluţia regiei, care va fi comunicat consiliului de administraţie".*

3. Conducerea executivă

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele

mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administratie, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Marius Ioan GÎRDEA	*Director General*
Oana Raluca Mihaeala GROSARIU	*Director Economic*

4. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificari esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate *„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene", cod CAEN 5223.* În conformitate cu legislația românească regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică.

Cheltuielile de capital și de exploatare se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârilor nr. 198 din 2018 și nr. 82 din 2022 ale Consiliului Județean Sibiu.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr.707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu.

Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului – Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc., conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

5. Obiectivul contractelor de mandat

Obiectivul general al contractelor de mandat încheiate între Consiliul de Administrație și Conducerea Executivă constă în stabilirea cadrului convențional privind încredințarea și exercitarea funcției de Director General și Director Economic în baza delegării de către Consiliul de administrație al Regiei către aceștia a unora dintre atribuțiile de conducere ale acestui organ de gestiune, în limitele permise de lege,

de actul de înființare, de Regulamentul de Organizare și Funcționare și de deciziile Consiliului de administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al Regiei, mai puțin competențele expres rezervate de lege și/sau de Regulamentul de Organizare și Funcționare, Consiliului de administrație și Autorității publice tutelare.

6. Execuția mandatelor

Considerând specificul activității aeroportuare, au fost întreprinse și avute în vedere activități, acțiuni și măsuri pentru ca Aeroportul Internațional Sibiu, în mod particular, să devină un jucător important în modelarea peisajului economic și social al regiunii de dezvoltare Centru. Ca atare, managementul aeroportuar și-a concentrat eforturile în mod responsabil spre rezultate care să conducă la un impact pozitiv asupra economiei locale, de a menține și promova relații de colaborare bune cu utilizatorii aeroportului, precum și cu comunitatea pe care acesta o deservește, căutând totodată să reducă impactul pe care activitatea aeroportuară îl are asupra mediului înconjurător.

6.1. Indicatori de performanță financiari

6.1.1 Arierate

Mod de calcul – Arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale sunt menținute la nivelul de 0.

Pentru perioada 01.01.2026–30.09.2026, Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a urmărit menținerea arieratelor la nivelul zero.

În ceea ce privește obligațiile fiscale principale către bugetul local,scadente la 30.09.2026, în sumă de 1.924.403 lei, reprezentând taxa și impozit pe clădiri, Primăria Municipiului Sibiu și-a exprimat acordul privind eșalonarea la plată solicitată prin Angajamentul de plată nr. 5554/01.09.2026, conform graficului stabilit. La data de 30.09.2026, ratele scadente conform graficului de plată au fost achitate integral.

6.1.2 Fluxul de numerar

Mod de calcul – Se urmărește menținerea unui flux de numerar pozitiv, capabil să asigure acoperirea nevoilor curente de lichiditate și să protejeze regia împotriva eventualelor riscuri legate de disponibilitățile bănești. Consiliul Județean Sibiu are ca așteptare utilizarea fluxului de numerar ca instrument de management financiar, acesta urmând a fi prezentat lunar autorității tutelare, împreună cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nemenținerea unui flux monetar pozitiv timp de două trimestre consecutive se consideră echivalentă cu neîndeplinirea indicatorului stabilit.

La data de 30.09.2026, disponibilitățile bănești evidențiate în conturile de trezorerie sunt în cuantum de 2.458.282,48 lei, incluzând garanțiile de bună executie si alte sume încasate în plus.

Prin urmare, se confirmă menținerea unui flux de numerar pozitiv, suficient pentru acoperirea nevoilor curente și pentru protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

6.1.3 Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, conducerea administrativă și executivă a regiei are obligația de a valorifica la maximum toate sursele potențiale de venit. Indicatorul este considerat îndeplinit dacă veniturile proprii înregistrează o creștere anuală de minimum 10% față de anul de preluare a mandatului.

În perioada ianuarie–septembrie 2026, veniturile proprii din exploatare (producția vândută) au fost în cuantum de 15.252.880,80 lei, comparativ cu valoarea de 14.835.269,20 lei pentru aceeași perioadă a anului 2025. Această evoluție reprezintă o creștere de 2,81% față de aceeasi perioadă a anului 2025.

6.1.4 Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, autoritatea publică tutelară urmărește ca raportul cheltuieli la 1.000 lei venituri să nu depășească nivelul de 999 lei. La determinarea indicatorului se iau în calcul veniturile din exploatare, cu excluderea transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, precum și cheltuielile aferente acestora. Depășirea pragului de 999 lei echivalează cu neîndeplinirea indicatorului.

Situația cumulată pentru trimestrul III 2026 (iulie-septembrie 2026) este următoarea:

- Venituri totale: 14.862.441,90 lei
- Venituri excluse: 132.191,95 lei (penalități) și 3.085.523 lei (subvenții)
- Venituri utilizate la calcul: 11.644.726,85 lei
- Cheltuieli totale: 14.765.848,28 lei
- Cheltuieli excluse: 3.174.099,16 lei (deficit aferent activității neeconomice)
- Cheltuieli utilizate la calcul: 11.591.749,12 lei

În trimestrul III 2026, indicatorul „Cheltuieli la 1.000 lei venituri" a înregistrat valoarea de 995,45 lei, situându-se sub plafonul maxim admis de 999 lei.

Situația cumulată ianuarie–septembrie 2026 este următoarea:

- Venituri totale: 41.086.478,05lei
- Venituri excluse: 158.298,36 lei (penalități) și 6.733.416 lei (subvenții)
- Venituri utilizate la calcul: 34.194.763,69 lei
- Cheltuieli totale: 43.759.232,35 lei
- Cheltuieli excluse: 8.763.624,22lei (deficit aferent activității neeconomice)
- Cheltuieli utilizate la calcul: 34.995.608,13 lei

.Pentru perioada ianuarie–septembrie 2026, indicatorul a înregistrat valoarea de 1.023,42 lei, depășind plafonul maxim admis. Prin urmare, indicatorul este îndeplinit pentru trimestrul III, dar nu este îndeplinit la nivelul perioadei cumulate de nouă luni.

Concluzie – Depășirea indicatorului demonstrează vulnerabilitatea regiei la presiunea fiscală locală. Pentru a reveni în marja de eficiență economică, este necesară o monitorizare mai strictă a componentelor de cost și o abordare adaptată față de impactul impozitelor și taxelor locale, care, prin creșterea lor accentuată, au ajuns să reprezinte principalul factor de risc în menținerea echilibrului financiar.

6.1.5 Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul – Mod de calcul – Conform cerințelor stabilite, creanțele trebuie încasate într-o durată medie de maximum 60 de zile. Orice creanță cu o vechime mai mare de 120 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Pentru perioada ianuarie–septembrie 2026, viteza de rotație a debitelor clienți este de 48,75 zile, ceea ce reflectă eficiența regiei în activitatea de colectare a creanțelor.

Prin urmare, indicatorul este îndeplinit pentru intervalul analizat (01.01.2026 – 30.09.2026), durata medie de încasare situându-se sub pragul de 60 de zile.

Informațiile aferente indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat ale directorilor, aferente perioadei ianuarie-septembrie 2026 sunt prezentate în Anexa2..

7. Alți indicatori economico – financiari

7.1. Performanțe financiare

Situația financiară aferentă trimestrului III 2026 este prezentată în Contul de profit și pierdere cumulat (Anexa 1) și reflectă, într-o structură comparabilă, evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului perioadei. Analiza utilizează exclusiv datele raportate și urmărește două niveluri de comparație: trimestrul III 2026 față de trimestrul III 2025 și perioada ianuarie-septembrie 2026 față de aceeași perioadă a anului 2025.

În trimestrul III 2026, veniturile totale au fost de 14.862.441,91 lei, comparativ cu 14.699.002,41 lei în perioada similară a anului precedent, înregistrând o creștere de 1,11% (+163.439,50 lei). Evoluția veniturilor a fost susținută în principal de majorarea veniturilor din subvenții pentru investiții, recunoscute pe măsura amortizării subvențiilor pentru investiții, precum și de creșterea tranferurilor aferente activității neeconomice cu 23,42%. În schimb, cifra de afaceri netă s-a diminuat cu 6,28%, iar producția vândută cu 22,77%, față de aceeși perioadă a anului 2025.

.Cheltuielile totale au însumat 14.765.849,28 lei, față de 13.561.641,79 lei în trimestrul III 2025, ceea ce reprezintă o creștere de 8,88% (+1.204.207,49 lei). Această evoluție este determinată în principal de majorarea cheltuielilor cu amortizarea cu 12.69%, de la 6.039.949,82 lei la 6.806.400,03 lei și a cheltuielilor cu serviciile prestate de terți, în timp ce diminuarea cheltuielile cu energia și apa s-a diminuat cu 12,53%

În aceste condiții, rezultatul din exploatare în trimestrul III 2026, a fost un profit de 763.734,67 lei, comparativ cu 1.071.819,24 lei în trimestrul III 2025. Includerea rezultatului financiar negativ de 667.142,04 lei, a determinat înregistrarea unui profit brut de 96.592,63 față de 1.137.360,62 lei în perioada similară a anului precedent. Rezultatul net s-a situat la valoarea de 96.592,63 lei.

Raportul cheltuieli/venituri a ajuns la 99,35% față de 92,26% în trimestrul III 2025.

La nivelul perioadei ianuarie-septembrie 2026, veniturile totale au însumat 41.086.478,05lei, comparativ cu 37.723.558,42 lei în perioada similară a anului precedent 2025, ceea ce reprezintă o creștere cu 8,91% (+3.362.919,63 lei). Evoluția veniturilor a fost influențată de creșterea cifrei de afaceri nete cu 10,84% de la 19.835.269,20 lei la 21.986.296,80 lei. Veniturile din producția vândută au crescut cu 2,81%, iar transferurile aferente activității neeconomice au crescut cu 34,67% față de aceeași perioadă a anului precedent.Totodată veniturile pentru investiții, recunoscute pe măsura amortizării activelor finanțate, au crescut cu 12,57%.

Cheltuielile totale au însumat 43.759.232,35 lei, față de 39.338.217,74 lei în perioada ianuarie-septembrie 2025, înregistrând o creștere de 11,24% (+4.421.014,61 lei). Creșterea cheltuielilor este influențată în principal de amortizare, impozite și taxe locale, precum și de majorarea cheltuielilor cu serviciile prestate de terți.

În aceste condiții, rezultatul de exploatare aferent perioadei ianuarie-septembrie 2026 a fost o pierdere de 649.706,67 lei, comparativ cu profitul de exploatare de 568.230,46 lei înregistrat în perioada similară a anului precedent. Includerea rezultatului financiar a determinat înregistrarea unei pierderi brute de 2.672.754,32 lei față de pierderea brută de 1.614.659, 32 lei în perioada ianuarie-septembrie2025.

Raportul cheltuieli totale/venituri totale a ajuns la 106,51% comparativ cu 104,24% în perioada similară, reflectînd o deteriorare a raportului dintre cheltuielile si veniturile totale ale regiei.

În concluzie, deși societatea a înregistrat creșteri ale veniturilor atât la nivel trimestrial, cât și la nivelul perioadei ianuarie-septembrie 2026l, acestea nu au fost suficiente pentru a compensa majorarea cheltuielilor. Creșterea amortizării, a impozitelor și taxelor locale, a cheltuielilor cu serviciile prestate de terți și a cheltuielilor financiare a determinat menținerea rezultatului financiar în pierdere.

8. Indicatori privind activitatea de trafic aerian

În perioada iulie – septembrie 2026 rezultatele privind evoluția traficului de pasageri se prezintă astfel:

- În ceea ce privește traficul aerian comercial s-au înregistrat un număr **total de 160.142 pasageri îmbarcați-debarcați** *(54.948 în luna iulie, 55.932 în luna august și 49.262 în luna septembrie)*, din care **îmbarcați 79.731** (*26.518 în luna iulie, 28.361 în luna august și 24.852 în luna septembrie)* și **debarcați 80.411** *(28.430 în luna iulie, 27.571 în luna august și 24.410 în luna septembrie).*
- Numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe transportul aerian comercial în perioada de referință a fost de **1.206** *(426 în luna iulie, 386 în luna august și 394 în luna septembrie).*

*Comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025 (iulie – septembrie) se constată o **scădere** a numărului de pasageri cu -**36,95%**, respectiv o scădere a numărului de mișcări aeronave cu -**41,00%.***

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul III anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

Luna de referință	Total pax Î-D T3 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D T3 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Iulie	68.401	54.948	-19,67%
August	100.814	55.932	-44,52%
Septembrie	84.771	49.262	-41,89%
Total T3 anul 2026	**253.986**	**160.142**	**-36,95%**

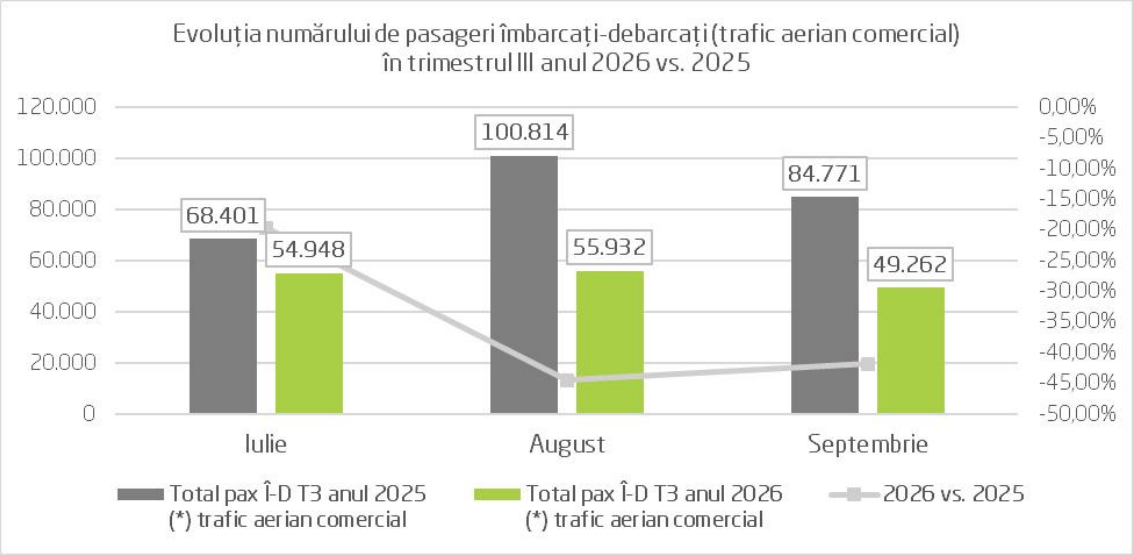


Figura 1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

Evoluția numărului de pasageri înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul III anul 2026, defalcat lunar per pasageri îmbarcați și pasageri debarcați este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 2. Evoluția numărului de pasageri defalcat lunar per pasageri îmbarcați și debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026

Luna de referință	Total pax Î T3 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	Total pax D T3 anul 2026 (*) trafic aerian comercial
Iulie	26.518	28.430
August	28.361	27.571
Septembrie	24.852	24.410
Total T3 anul 2026	**79.731**	**80.411**

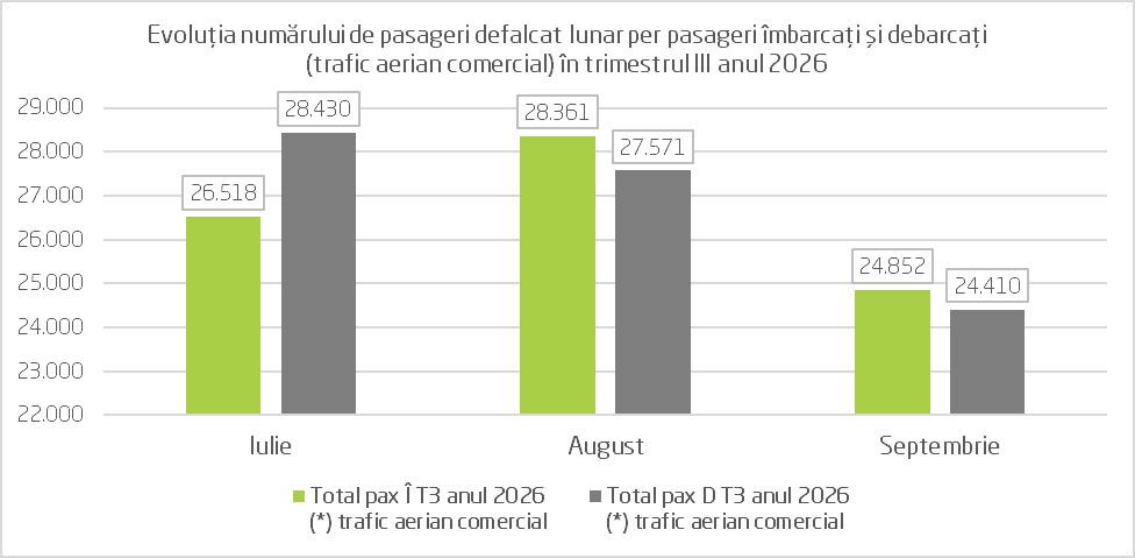


Figura 2. Evoluția numărului de pasageri defalcat lunar per pasageri îmbarcați și debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul III anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

Luna de referință	Total pax Î T3 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î T3 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Iulie	32.742	26.518	-19,01%
August	51.824	28.361	-45,27%
Septembrie	44.433	24.852	-44,07%
Total T3 anul 2026	**128.999**	**79.731**	**-38,19%**

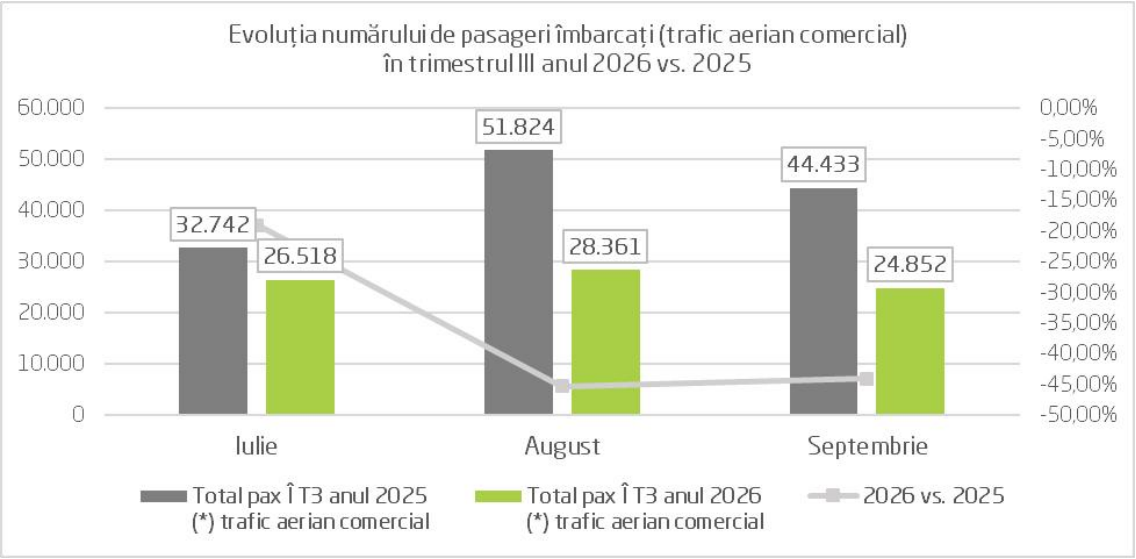


Figura 3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

În ceea ce privește evoluția numărului de mișcări aeronave înregistrat pe cursele de transport aerian comercial în trimestrul III anul 2026, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2025 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 4. Evoluția numărului de mișcări aeronave (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave T3 anul 2025 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave T3 anul 2026 (*) trafic aerian comercial	2026 vs. 2025
Iulie	577	426	-26,17%
August	761	386	-49,28%
Septembrie	706	394	-44,19%
Total T3 anul 2026	**2.044**	**1.206**	**-41,00%**

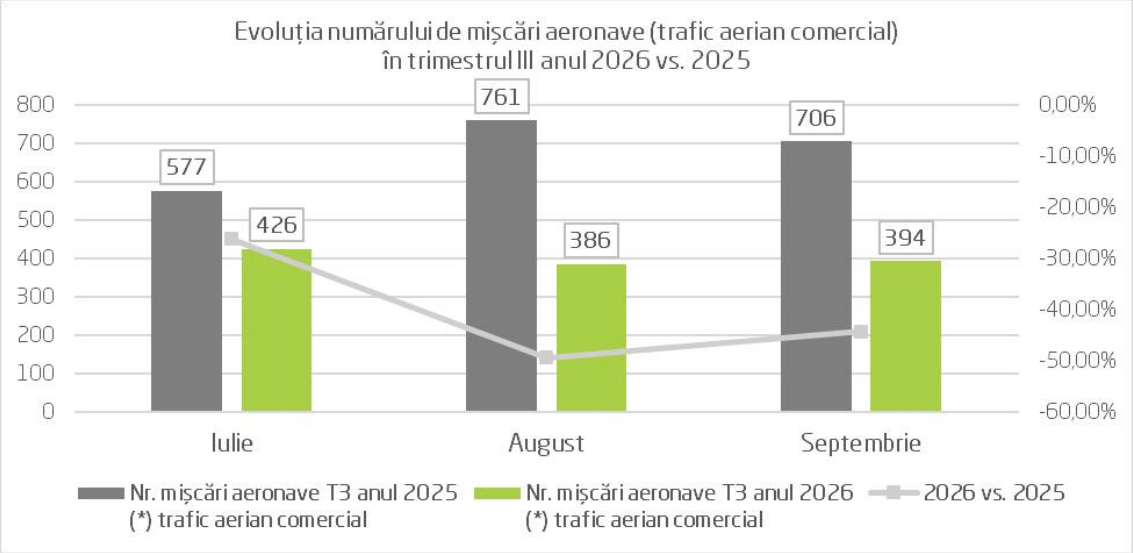


Figura 4. Evoluția numărului de mișcări aeronave trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în trimestrul III anul 2026 vs. 2025

În trimestrul III al anului 2026, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe/Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg, Roma Fiumicino (zboruri operate de Wizz Air) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

De asemenea, în trimestrul III al anului 2026, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri charter spre destinațiile de vacanță disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu în sezonul de vară 2026, respectiv: Hurghada, Antalya, Creta Heraklion, Larnaca, Monastir și Palma de Mallorca.

9. Principalele activități desfășurate și coordonate de către conducerea executivă în perioada analizată

1. A fost urmărită înregistrarea cronologică și sistematică a modificărilor patrimoniale și a operațiunilor curente reprezentând recepții, plăți, încasări, atrageri de surse, decontări interne.

2. Întocmirea raportărilor specifice lunare și trimestriale.
3. Asigurarea lichidităților în vederea onorării obligațiilor de plată înainte de scadență, a fost un obiectiv prioritar.
4. Gestiunea documentelor: prin întocmirea, aprobarea și depunerea rapotărilor contabile pentru anul de referință / perioada de referință.
5. Întocmirea și depunerea raportărilor către asociațiile profesionale interne și internaționale.
6. Acțiuni privind activitate de comunicare și promovare în perioada iulie – septembrie 2026:

   → Comunicare cu mass-media: Distribuirea de comunicate de presă pentru a informa publicul despre activitatea aeroportului:

   - 12.08.2026 – 10 ani de bază Wizz Air la Sibiu: un deceniu de conectivitate și un parteneriat care continuă
   - 23.09.2026 – Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare pentru un parc fotovoltaic destinat autoconsumului, cofinanțat prin Fondul pentru Modernizare

   → Social media: Publicarea de conținut diversificat cu privire la:

   - promovarea evenimentelor și activităților derulate de Aeroportul Internațional Sibiu în vederea creșterii vizibilității sale în mediul online;
   - promovarea destinațiilor cu zboruri regulate, a destinațiilor de vacanță și a zborurilor de conexiune oferite de Austrian Airlines de la Aeroportul Internațional Sibiu;
   - promovarea noilor spații comerciale disponibile în incinta terminalului de pasageri al Aeroportului Internațional Sibiu (inaugurare Business Lounge);
   - promovarea zborurilor charter spre destinații de vacanță cu plecare din Sibiu, în colaborare cu tour operatori;
   - promovarea evenimentelor din destinațiile spre care sunt operate zboruri directe regulate de la Sibiu, respectiv promovarea evenimentelor din Sibiu în colaborare cu aeroporturi;
   - promovarea județului Sibiu în colaborare cu AJTS (Visit Sibiu County);
   - conținut informativ și educativ prin publicarea de materiale video din seria Behind the scene.

   → Newslettere: Trimiterea lunară de mesaje tip newsletter către baza de date de abonați, cu privire la activitatea și zborurile disponibile la Aeroportul Internațional Sibiu, pentru creșterea vizibilității, respectiv a gradului de informare și cunoaștere a activității aeroportului.

7. Dezvoltarea serviciilor:

Proceduri de licitație închiriere spații comerciale

În perioada de raportare au fost organizate 8 proceduri de licitație pentru închirierea următoarelor spații:

-·1 procedură pentru închirierea unui spațiu cu destinația „magazie" cu suprafața de 13,80 mp situat în spațiul modular situat în incinta Aeroportului Internațional Sibiu R.A. – procedură anulată din lipsă de oferte;

-·1 procedură pentru închirierea unui spațiu cu destinația „birou pentru activitatea de comercializare la platforma aeroportuară a carburanților, lubrifianților și a altor produse speciale de aviație" cu

suprafața de 20,60 mp situat în incinta remizei PSI a Aeroportului Internațional Sibiu R.A. – procedură anulată întrucât în urma anunțului nu au fost depuse cel puțin două oferte valabile;

-·1 procedură pentru închirierea unui spațiu cu destinația „amplasare rezervor suprateran pentru combustibil utilizat pentru alimentarea echipamentelor și utilajelor de handling aeroportuar" cu suprafața de 20,00 mp situat pe terenul identificat cu nr. CF140177 – procedură anulată întrucât în urma anunțului nu au fost depuse cel puțin două oferte valabile;

-·1 procedură pentru închirierea unui spațiu cu destinația „amplasare containere pentru activitatea mentenanță aeronave" cu suprafața de 130,00 mp situat pe terenul identificat cu nr. CF140177 – procedură anulată întrucât în urma anunțului nu au fost depuse cel puțin două oferte valabile;

·1 procedură pentru închirierea unui Spațiu cu destinația amplasare relee transmisie date (Spațiul nr. 1) în suprafață de 40,00 mp, situat pe acoperișul corpului central (CE) al terminalului de pasageri – procedură anulată întrucât în urma anunțului nu au fost depuse cel puțin două oferte valabile.

În vederea atribuirii contractelor de închiriere a spațiilor care au făcut obiectul procedurilor de mai sus, Aeroportul va organiza noi licitații, acestea fiind programate în luna noiembrie a anului curent.

Contracte de prestări servicii aeroportuare

În primele nouă luni ale anului 2026 au fost încheiate 3 contracte de prestări servicii aeroportuare cu următorii operatori:

- Mavi Gok Havacilik A.Ș. (operator de curse charter în sistem regulat);
- Hisky Europe SRL (operator de curse charter în sistem regulat);
- Hurkus Havayolu Taşimacilik VE TIC A.Ș. (Freebird Airlines) (operator de curse charter în sistem regulat);
- Autoritatea Aeronautică Civilă Română (operator de curse neregulate).

Alte contracte

A fost, de asemenea, încheiat cu societatea Winn Capital Management SRL un contract privind acordarea dreptului de acces în incinta Aeroportului Internațional Sibiu (terminalul de pasageri – zona publică, zona restricționată plecări, zona restricționată sosiri), în vederea desfășurării unei activități de informare a pasagerilor cu privire la serviciile de despăgubire acordate în temeiul Regulamentului (CE) nr. 261/2004.

8. Instrumente competitive: Aeroportul Internațional Sibiu dispune în prezent de instrumente competitive actualizate, concepute pentru a sprijini dezvoltarea pe termen lung și a răspunde într-un mod adaptabil atât schimbărilor de mediu, cât și cerințelor partenerilor. În perioada aprilie-iunie 2026 au fost continuate eforturile de promovare activă a schemelor de stimulare în rândul operatorilor aerieni, consolidând astfel atractivitatea comercială a aeroportului și având scopul de a încuraja parteneriatele și atragerea de noi operatori. Strategia tarifară echilibrată, bazată pe diferențiere funcțională și stimulente comerciale, susține atât obiectivul de eficiență operațională, cât și cel de creștere a veniturilor aeronautice într-un mod sustenabil și adaptat contextului actual.

10. Autoevaluarea

În baza celor prezentate, considerăm că activitatea de care suntem responsabili s-a bazat în principal pe o muncă activă, pentru a identifica modalități de îmbuntățire a rezultatelor, a proceselor care au stat la baza activității în cadrul regiei, încurajarea și responsabilizarea personalului în munca depusă, considerând că obiectivele propuse au fost atinse în mare măsură.

Toate acțiunile și activitățile întreprinse adoptă un cadru coerent și capabil să identifice și să fructifice oportunitățile apărute în beneficiul dezvoltării aeroportului pe plan regional, național și internațional.

În egală măsură, îmbunătățirea experienței pe aeroport prin dezvoltarea infrastructurii aeroportuare are ca scop încurajarea publicului călător și a comunității în utilizarea serviciilor oferite de regie, fapt ce reprezintă garanția dezvoltării sustenabile a aeroportului.

11. Riscuri

- Contextul general creat de fluctuația companiilor aeriene și, implicit, a rețelei de rute a Aeroportului Internațional Sibiu în lipsa unor instrumente care să asigure o continuitate serviciilor de transport aerian impune o abordare strategică de dezvoltare cu implicații la nivel de comunitate locală și regională. Dezvoltarea traficului aerian de pasageri și atragerea de noi companii aeriene reprezintă o preocupare prioritară pentru reprezentanții Aeroportului Internațional Sibiu, însă chiar dacă la momentul actual instrumentele disponibile facilitează procesul de atragere de noi operatori, acestea însă nu garantează o menținere a acestora, fiind limitative din cauza legislației. În acest sens, trebuie să existe un angajament regional de a investi în dezvoltarea transportului aerian printr-o ofertă de servicii atractivă și relevantă, alături de instrumente și pârghii de negociere disponibile reprezentanților aeroportului în relația cu companiile aeriene, care să siguranțeze conexiunile cu piețe de interes pe termen lung.
- Accentuarea concurenței în arealul deservit, prin operaționalizarea aeroportului din Brașov.
- Situațiile de ordin tehnic: necesitatea menținerii la sol a aeronavelor de tip AIRBUS în cazul problemelor cu motoarele.
- Alți factori externi care pot afecta activitatea: neîndeplinirea corespunzătoare a obligațiilor contractuale de către furnizorii de servicii de transport aerian; potențiale suspendări a unor rute operate la/de la Aeroportul Internațional Sibiu ca urmare a unui grad scăzut de performanță a acestora; riscurile asociate tensiunilor geopolitice continue care ar putea avea un impact suplimentar asupra prețurilor combustibililor și a condițiilor economice.
- Suprapunerea arealelor deservite de aeroporturile din Transilvania, care duce la existența unei competiții acerbe pe segmentul de piață al serviciilor de transport aerian;
- Nivelul tarifar perceput de aeroporturile învecinate pentru servicii similare.

12. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu este un nod esențial al mobilității regionale: facilitează accesul companiilor locale la piețe, atrage investiții și susține locuri de muncă direct și indirect prin servicii

conexe pe platformă. În acest context, extinderea rețelei de rute rămâne prioritatea comercială numărul unu, pentru că de aici pornește atât creșterea veniturilor aeronautice, cât și a celor ne-aeronautice.

Piața este competitivă, iar diferențierea nu se poate baza doar pe trafic istoric. Strategia noastră se sprijină pe trei piloni: (i) argumente de piață solide, prezentate proactiv companiilor aeriene (date de origine–destinație, profil de cerere, sezonalitate, conexiuni prin hub-uri); (ii) o politică comercială clară, flexibilă, cu stimulente transparente și țintite, conforme cu legislația ajutoarelor de stat; (iii) o ofertă de calitate pentru pasageri și pentru operatori (procese la sol fluide, infrastructură adecvată, mix comercial relevant în terminal). Această abordare crește probabilitatea de deschidere și menținere a rutelor, dincolo de factori pe care nu îi putem controla (dimensiunea bazinului demografic sau deciziile globale ale companiilor aeriene).

Planificarea strategică, operarea zilnică și disciplina financiară sunt aliniate. Investițiile cresc amortizarea și apasă pe contul de rezultate; de aceea, raportăm separat efectul net între cheltuiala de amortizare și recunoașterea pe venit a subvențiilor pentru investiții, pentru ca administrația și finanțatorii să poată evalua corect performanța operațională. În paralel, urmărim strict costurile controlabile (prestații externe, utilități, alte cheltuieli), consolidăm veniturile ne-aeronautice prin ocuparea eficientă a spațiilor și contracte pe termen potrivit, și menținem indicatorii-cheie de prudență: arierate zero, durată medie de încasare sub 60 de zile, flux de numerar pozitiv.

Pe termen scurt, obiectivul este stabilizarea rezultatului prin două direcții: control al cheltuielilor fixe unde cadrul legal permite (optimizarea impozitelor și taxelor locale prin dialog instituțional și corecta încadrare a activităților) și creșterea veniturilor marginale pe rutele existente (îmbunătățirea factorului de încărcare și a mixului de pasageri), la care se adaugă non-aeronauticele (retail, F&B, servicii). Pe termen mediu, extinderea rețelei – cu accent pe rute spre hub-uri și destinații cu cerere constantă – și calibrarea structurii de finanțare pentru a limita cheltuielile cu dobânzile vor îmbunătăți profilul financiar, fără a compromite standardele de siguranță și calitate.

În concluzie, aeroportul livrează valoare comunității prin conectivitate și efect economic, iar planul de acțiune este clar: creșterea bazei comerciale pe rute sustenabile, folosirea inteligentă a stimulentelor, diversificarea veniturilor non-aeronautice, transparență în raportarea efectelor contabile ale investițiilor și prudență financiară. Aceste direcții, urmărire lunară în indicatori și susținute de un dialog activ cu autoritatea tutelară, vor readuce treptat execuția bugetară în echilibru și vor consolida rolul Aeroportului Internațional Sibiu în rețeaua de transport a regiunii.

Director Economic

Oana Raluca Mihaela GROSARIU

		Trimestru 1			Trimestru 2			Trimestru 3			Total Precedent	Total Curent	Variatie (%)
Nr. rand	Denumire	2025	2026	Variatie (%)	2025	2026	Variatie (%)	2025	2026	Variatie (%)			
1	**Cifra de afaceri neta (rd.02+0**	**3,678,014.36**	**5,886,831.54**	**60.05**	**7,181,676.40**	**7,687,562.18**	**7.04**	**8,975,578.44**	**8,411,903.08**	**-6.28**	**19,835,269.20**	**21,986,296.80**	**10.84 %**
2	Productia vanduta (ct.701+702+7	4,003,133.50	5,433,457.85	**35.73**	5,134,978.36	5,807,795.98	**13.10**	7,406,106.68	5,719,645.07	**-22.77**	16,544,218.54	16,960,898.90	**2.52 %**
3	Venituri din vanzarea marfurilor (	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
4	Reduceri comerciale acordate (ct.	-325,119.14	-579,958.31	**78.38**	-453,301.96	-734,794.80	**62.10**	-930,528.24	-393,264.99	**-57.74**	-1,708,949.34	-1,708,018.10	**-0.05 %**
5	Venituri din subventii de de explo	0.00	1,033,332.00	**0.00**	2,500,000.00	2,614,561.00	**4.58**	2,500,000.00	3,085,523.00	**23.42**	5,000,000.00	6,733,416.00	**34.67 %**
6	Venituri aferente costului producti	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
7	- Sold D	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
8	Venituri din producţia de imobiliză	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
9	Venituri din reevaluarea imobilizar	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
10	Venituri din producţia de investiţii	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
11	Venituri din subvenţii de exploatar	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
12	Alte venituri din exploatare (ct. 75	6,667,427.86	6,310,655.17	**-5.35**	5,443,166.81	6,285,189.95	**15.47**	5,720,350.75	6,434,157.50	**12.48**	17,830,945.42	19,030,002.62	**6.72 %**
13	- din care, venituri din subvenţii p	5,553,146.30	6,248,575.16	**12.52**	5,551,814.07	6,242,313.56	**12.44**	5,551,707.00	6,259,917.17	**12.76**	16,656,667.37	18,750,805.89	**12.57 %**
14	- din care, venituri din fondul com	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
15	**VENITURI DIN EXPLOATARE -**	**10,345,442.22**	**12,197,486.71**	**17.90**	**12,624,843.21**	**13,972,752.13**	**10.68**	**14,695,929.19**	**14,846,060.58**	**1.02**	**37,666,214.62**	**41,016,299.42**	**8.89 %**
16	a) Cheltuieli cu materiile prime şi	99,246.42	134,054.93	**35.07**	103,883.82	150,811.51	**45.17**	86,484.14	67,916.48	**-21.47**	289,614.38	352,782.92	**21.81 %**
17	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 +	2,678.61	2,756.63	**2.91**	14,001.56	5,336.57	**-61.89**	90,304.52	5,348.07	**-94.08**	106,984.69	13,441.27	**-87.44 %**
18	b) Alte cheltuieli externe (cu ener	740,706.78	678,294.57	**-8.43**	494,615.38	437,208.17	**-11.61**	488,911.64	427,661.53	**-12.53**	1,724,233.80	1,543,164.27	**-10.50 %**
19	c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
20	Reduceri comerciale primite (ct. 6	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
21	**Cheltuieli cu personalul (rd. 2**	**2,593,595.00**	**2,691,257.00**	**3.77**	**2,563,679.71**	**2,658,976.00**	**3.72**	**2,584,425.23**	**2,588,822.01**	**0.17**	**7,741,699.94**	**7,939,055.01**	**2.55 %**
22	a) Salarii şi indemnizaţii (ct. 641 +	2,502,039.00	2,623,695.00	**4.86**	2,487,099.00	2,596,651.00	**4.40**	2,507,831.00	2,519,518.00	**0.47**	7,496,969.00	7,739,864.00	**3.24 %**
23	b) Cheltuieli cu asigurările şi prote	91,556.00	67,562.00	**-26.21**	76,580.71	62,325.00	**-18.62**	76,594.23	69,304.01	**-9.52**	244,730.94	199,191.01	**-18.61 %**
24	**a) Ajustări de valoare privind**	**6,038,043.26**	**6,830,785.67**	**13.13**	**6,036,614.18**	**6,824,155.05**	**13.05**	**6,039,949.82**	**6,806,400.03**	**12.69**	**18,114,607.26**	**20,461,340.75**	**12.95 %**
25	a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813 +	6,038,043.26	6,830,785.67	**13.13**	6,036,614.18	6,824,155.05	**13.05**	6,039,949.82	6,806,400.03	**12.69**	18,114,607.26	20,461,340.75	**12.95 %**
26	a.2) Venituri (ct. 7813)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
27	**b) Ajustări de valoare privind**	**-762,487.94**	**0.00**	**-100.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**-762,487.94**	**0.00**	**-100.00 %**
28	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
29	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814)	762,487.94	0.00	**-100.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	762,487.94	0.00	**-100.00 %**
30	**Alte cheltuieli de exploatare (**	**2,417,958.13**	**3,097,824.20**	**28.12**	**4,031,339.30**	**4,072,219.88**	**1.01**	**3,434,034.60**	**4,186,177.79**	**21.90**	**9,883,332.03**	**11,356,221.87**	**14.90 %**
31	Cheltuieli privind prestaţiile extern	1,801,925.46	1,917,384.06	**6.41**	1,856,027.12	2,210,242.16	**19.08**	1,975,831.49	2,520,908.05	**27.59**	5,633,784.07	6,648,534.27	**18.01 %**
32	Cheltuieli cu alte impozite, taxe şi	515,112.44	1,180,204.43	**129.12**	2,073,994.34	1,861,340.78	**-10.25**	1,352,454.76	1,505,338.22	**11.30**	3,941,561.54	4,546,883.43	**15.36 %**
33	Cheltuieli cu protecţia mediului înc	92.00	0.00	**-100.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	96.00	**0.00**	92.00	96.00	**4.35 %**
34	Cheltuieli din reevaluarea imobiliza	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
35	Cheltuieli privind calamităţile şi alt	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
36	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6	100,828.23	235.71	**-99.77**	101,317.84	636.94	**-99.37**	105,748.35	159,835.52	**51.15**	307,894.42	160,708.17	**-47.80 %**
37	**Ajustări privind provizioanele**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00 %**
38	- Cheltuieli (ct. 6812)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
39	- Venituri (ct. 7812)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
40	**CHELTUIELI DE EXPLOATARE**	**11,129,740.26**	**13,434,973.00**	**20.71**	**13,244,133.95**	**14,148,707.18**	**6.83**	**12,724,109.95**	**14,082,325.91**	**10.67**	**37,097,984.16**	**41,666,006.09**	**12.31 %**
41	**PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:**												
42	**- Profit (rd. 15-40)**	**-784,298.04**	**-1,237,486.29**	**57.78**	**-619,290.74**	**-175,955.05**	**-71.59**	**1,971,819.24**	**763,734.67**	**-61.27**	**568,230.46**	**-649,706.67**	**-214.34 %**
43	**- Pierdere (rd. 40-15)**	**784,298.04**	**1,237,486.29**	**57.78**	**619,290.74**	**175,955.05**	**-71.59**	**-1,971,819.24**	**-763,734.67**	**-61.27**	**-568,230.46**	**649,706.67**	**-214.34 %**
44	Venituri din interese de participar	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**

44	Venituri din interese de participar	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
45	**- din care, veniturile obţinute de la entităţile afiliate**												
46	Venituri din dobânzi (ct. 766)	15,583.37	593.34	**-96.19**	9,648.85	6,587.76	**-31.72**	1.63	11,049.90	**677,807.98**	25,233.85	18,231.00	**-27.75 %**
47	**- din care, veniturile obţinute de la entităţile afiliate**												
48	Venituri din subvenţii de exploatar	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
49	Alte venituri financiare (ct. 7615 +	2,255.01	3,027.63	**34.26**	26,783.35	43,588.57	**62.75**	3,071.59	5,331.43	**73.57**	32,109.95	51,947.63	**61.78 %**
50	- din care, venituri din alte imobili	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
51	**VENITURI FINANCIARE - TOT**	**17,838.38**	**3,620.97**	**-79.70**	**36,432.20**	**50,176.33**	**37.73**	**3,073.22**	**16,381.33**	**433.03**	**57,343.80**	**70,178.63**	**22.38 %**
52	**Ajustări de valoare privind im**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00 %**
53	- Cheltuieli (ct. 686)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
54	- Venituri (ct. 786)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
55	Cheltuieli privind dobânzile (ct. 66	678,125.40	220,127.91	**-67.54**	701,158.81	1,158,259.96	**65.19**	823,378.74	667,204.74	**-18.97**	2,202,662.95	2,045,592.61	**-7.13 %**
56	**- din care, cheltuielile în relaţia cu entităţile afiliate**												
57	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 -	12,426.68	14,463.16	**16.39**	10,990.85	16,851.86	**53.33**	14,153.10	16,318.63	**15.30**	37,570.63	47,633.65	**26.78 %**
58	**CHELTUIELI FINANCIARE - T(**	**690,552.08**	**234,591.07**	**-66.03**	**712,149.66**	**1,175,111.82**	**65.01**	**837,531.84**	**683,523.37**	**-18.39**	**2,240,233.58**	**2,093,226.26**	**-6.56 %**
59	**PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):**												
60	**- Profit (rd. 51 - 58)**	**-672,713.70**	**-230,970.10**	**-65.67**	**-675,717.46**	**-1,124,935.49**	**66.48**	**-834,458.62**	**-667,142.04**	**-20.05**	**-2,182,889.78**	**-2,023,047.63**	**-7.32 %**
61	**- Pierdere (rd. 58 - 51)**	**672,713.70**	**230,970.10**	**-65.67**	**675,717.46**	**1,124,935.49**	**66.48**	**834,458.62**	**667,142.04**	**-20.05**	**2,182,889.78**	**2,023,047.63**	**-7.32 %**
62	**VENITURI TOTALE (rd. 15 + 5**	**10,363,280.60**	**12,201,107.68**	**17.73**	**12,661,275.41**	**14,022,928.46**	**10.75**	**14,699,002.41**	**14,862,441.91**	**1.11**	**37,723,558.42**	**41,086,478.05**	**8.91 %**
63	**CHELTUIELI TOTALE (rd. 40 +**	**11,820,292.34**	**13,669,564.07**	**15.64**	**13,956,283.61**	**15,323,819.00**	**9.80**	**13,561,641.79**	**14,765,849.28**	**8.88**	**39,338,217.74**	**43,759,232.35**	**11.24 %**
64	**PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)**												
65	**- Profit (rd. 62 - 63)**	**-1,457,011.74**	**-1,468,456.39**	**0.79**	**-1,295,008.20**	**-1,300,890.54**	**0.45**	**1,137,360.62**	**96,592.63**	**-91.51**	**-1,614,659.32**	**-2,672,754.30**	**65.53 %**
66	**- Pierdere (rd. 63 - 62)**	**1,457,011.74**	**1,468,456.39**	**0.79**	**1,295,008.20**	**1,300,890.54**	**0.45**	**-1,137,360.62**	**-96,592.63**	**-91.51**	**1,614,659.32**	**2,672,754.30**	**65.53 %**
67	Impozitul pe profit (ct. 691)	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	0.00	0.00	**0.00 %**
70	**PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE:**												
71	**- Profit (rd. 65 - 67 - 68 - 69)**	**-1,457,011.74**	**-1,468,456.39**	**0.79**	**-1,295,008.20**	**-1,300,890.54**	**0.45**	**1,137,360.62**	**96,592.63**	**-91.51**	**-1,614,659.32**	**-2,672,754.30**	**65.53 %**
72	**- Pierdere (rd. 66 + 67+68+6**	**1,457,011.74**	**1,468,456.39**	**0.79**	**1,295,008.20**	**1,300,890.54**	**0.45**	**-1,137,360.62**	**-96,592.63**	**-91.51**	**1,614,659.32**	**2,672,754.30**	**65.53 %**

I.INDICATORI FINANCIARI- financiari							
Nr. Crt.	Obiectiv strategic de atins în mandatul 2025-2029	Categorie indicator cf. anexei 2a și 2b la HG 639/2023	Indicator cheie de performanță ce reflectă progresul asupra obiectivului	Date primare	Formula de calcul	Nivel indicator de realizat anual mandat 2025-2029	Nivel cumulat Septembrie 2026
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Asigurarea continuității furnizării serviciului public aeroportuar prin realizarea la timp și întocmai a investițiilor aprobate prin planurile anuale de investiții, precum și prin implementarea conformă a planurilor de mentenanță preventive și corectivă	Politica de investiții	Rata de implementare a planului anual de investiții		Numărul de obiective realizate cf planificării (t) /nr total de obiective aprobate prin programul anual de investiții (anexa 4 la BVC)	80%	22,22%
2.	Creșterea gradului de autonomie financiară	Finanțarea	Rată lichidități curente	-Active curente; -Datorii curente;	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente (<1 an)	1,00	1,15
			Levierul	-Datorii totale; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	Levier = Datorii totale/Active totale	>0-<1	0,15
			Raportul dintre datorie / EBITDA	-Datorii totale (calculat din raportul de situații financiare)	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii Totale/EBITDA	>0	1,97
			Durata de plată a datoriilor curente	-UM nr. zile	Sold mediu datorii curente / Cifra de afaceri x nr. de zile	Max.100 zile	29,75
		Operațiuni	Rata de rotație a stocurilor	-Cifra de afaceri netă; -Valoarea medie de inventar la început de perioadă;	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc	29,52	61,99

				-Valoarea medie de inventar la sfârșit de perioadă;	Valoarea medie de inventar=[Valoarea medie stoc la începutul perioadei$_{(T0)}$ – Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei$_{(T1)}$]/2		
			Rata de rotație a creanțelor	-Cifra de afaceri netă; -Creanțe la început de perioadă; -Creanțe la sfârșit de perioadă;	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei$_{(T0)}$ + Creanțe la finalul perioadei $_{(T1)}$/2]	1,86	5,60
3	Maximizarea eficienței serviciului aeroportuar în principal prin: calibrarea cheltuielilor în funcție de traficul de pasageri, reducerea ajutorului de stat pentru activitățile aeronautice (după caz), reducerea consumului de energie,	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu	-Profit net; -Capital propriu;	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	1,40%	-166,07%
			Rentabilitatea activelor	-Profit net; -Total active (calculat din raportul de situații financiare)	ROA = Profit net/Total active	0,14%	-0,82%
			Marja profitului din exploatare	-Profit din exploatare; -Cifră de afaceri netă;	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	0,88%	-2,96%
			Marja netă a profitului	-Profit net; -Cifră de afaceri netă;	Marja de profit net = Profit net$_{(t)}$/Cifră de afaceri netă$_{(t)}$	0,54%	-12,16%
			Rata de creștere anuală a profitului	-Profit net perioadă curent; -Profit net perioadă anterioară;	Rata de creștere a profitului net = (Profit net perioadă curentă – Profit net perioadă anterioară)/Profit net perioadă anterioară	8,58%	65,63%
4	Rata de plată a vărsămintelor din profitul net al Regiei	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	-Vărsăminte plătite la bugetul județului Sibiu -după repartizarea profitului, conform art. 1 lit. a)-e) din OUG 64/2001	Rata de plată a dividendelor$_t$ = dividende plătite$_t$ /Profit net$_t$	50%	0%

II. INDICATORI NEFINANCIARI
ICP REFERITORI LA CLIENȚI – orientați către servicii publice

5	Scorul satisfacției clienților	-Total număr evaluări de 4 si 5 obținute (5 este scor maxim) -Total număr evaluări;		Scor de satisfacție clienți$_t$ = total număr evaluări de 4 si 5$_t$ / total număr evaluări$_{t-1}$*100	60%	85,3%
ICP REFERITORI LA ANGAJAȚI - orientați către servicii publice						
6	Numărul mediu de ore de formare per angajat	-Total număr ore de formare -Total număr angajați	%	Număr mediu de ore formare per angajat = total număr de ore de formaret / număr total de angajațit	20% în funcție de prevederile din BVC anual aprobat și prevederile legale aplicabile	61,05% (64%)
7	Numărul de instruiri în materie de siguranță	Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului		Număr de instruiri în materie de siguranță$_t$ = Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	Min. 12 instruiri – personal direct productiv Min. 4 instruiri personal indirect productiv	142
ICP DE MEDIU						
8	Consumul de energie	-Consum energie	MWh		Nivel 2024 (2751,7)	2684,65
9	Emisiile din domeniul de aplicare 2	-Emisiile indirect generate rezultate în urma producerii energiei achiziționate;	Tone CO_{2e}	Emisiile din domeniul de aplicare = emisiile indirect generate provenite din achiziția energiei$_{(t)}$	Nivel 2024 (571,6)	164,61
ICP LEGAȚI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ – responsabilități specifice activității de guvernanță corporativă						
10	Ponderea componentelor variabile în remunerarea conducerii administrative	-Valoarea componentelor variabile din pachetul de Remunerare; -Valoarea totală a pachetului de remunerare;	%	Ponderea componentelor variabile$_t$ = Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare$_t$ / Valoarea totală a pachetului de Remunerare$_t$	15%	0%
11	Valoarea totală a pachetului de remunerare	-Componenta fixă din pachetul de remunerare; -Componanta variabilă din pachetul de remunerare;	LEI	Valoarea totală a pachetului de Remunerare$_t$ = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare$_t$	Max. 800.000	475.441
TOTAL GENERAL: -financiari 13/20*100 = 65%; -nefinanciari 7/20*100 = 35%						