

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
AFERENTĂ: SEMESTRUL I, ANUL 2025

Prezentul document reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9 alin.(2) lit g și art. 52 alin 6 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice conform căroră: Consiliul de administrație întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare care cuprinde și menține referitoare la art.52 alin 6 din OUG 109/2011.

Cuprins

1.	Preambul	3
2.	Funcționarea și organizarea regiei	4
3.	Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A	4
4.	Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în semestrul I anul 2025	5
5.	Activitatea regiei din punct de vedere al traficului în semestrul I anul 2025	7
6.	Elemente de noutate și acțiuni derulate în semestrul I anul 2025	11
7.	Date financiare	12
8.	Structura organizatorică și relațiile funcționale	13
9.	Activitatea de siguranță și QMS	15
10.	Activitatea de securitate aeroportuară	16
11.	Activitatea de audit intern	17
12.	Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025	18
13.	Ținte strategice	18
14.	Indicatori de performanță financiari	22
15.	Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile	24
16.	Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011	25
17.	Concluzii	25
	Semnături	26

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9 alin 2 lit. g, art 52 alin 6 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Consiliul de administrație întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare acesta se publică și pe pagina de internet a regiei.

În prezentul raport sunt evitendțiate și mențiuni privind actele juridice încheiate în condițiile art. 52 din OUG 109 din 2011.

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în semestrul 1 aferent anului 2025 a avut următoarea componență:

<i>Ștefan OPRÎȘ</i>	<i>Președintele al Consiliului de Administrație</i>
<i>Radu Gabriel BONDAR</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Ștefan NARTEA</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Marius Cristian CHIRIAC</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Bogdan Gheorghe MOLDOVAN</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă

<i>Marius Ioan GÎRDEA</i>	Director General
<i>Tania HERBAN</i>	Director Economic

Directori angajați cu contract individual de muncă

<i>Alexandra PĂCURAR</i>	Director Comercial
<i>Luminița GHERENDI</i>	Director Investiții și Dezvoltare
<i>Ovidiu PLEȘA</i>	Director Operațional

Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr. 73
Telefon:	+40 372 055 862
E-mail:	secretariat@sibiuairport.ro
Website:	www.sibiuairport.ro
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/12/1992

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este o infrastructură publică de interes regional și național, modernizată constant pentru a asigura un serviciu aeroportuar sigur, eficient și accesibil comunității pe care o deservește. Regia este organizată ca regie autonomă aflată sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „Activități de servicii anexe transporturilor aeriene” (CAEN 5223). În conformitate cu legislația românească, regia funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Modelul de finanțare combină venituri proprii cu transferuri din bugetul județean, aprobate anual de Consiliul Județean Sibiu, destinate acoperirii activităților de natură neeconomică și cheltuielilor de capital. Cadrul a fost stabilit prin HCJ nr. 198/2018, iar HCJ nr. 82/28.04.2022 a aprobat metodologia de calcul a compensației pentru activitățile de natură neeconomică, asigurând transparență și conformitate la acordarea sprijinului public.

Misiunea operațională a regiei include administrarea și exploatarea infrastructurii aeroportuare, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale, precum și asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor. Aeroportul furnizează servicii pentru transportul de pasageri, mărfuri și poștă și îndeplinește atribuții de interes public național în colaborare cu instituțiile competente.

Activitatea se desfășoară în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu și a cadrului normativ aplicabil: H.G. nr. 398/1997 (transferul regilor autonome aeroportuare sub autoritatea consiliilor județene), Legea nr. 15/1990 (organizarea regilor autonome) și O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Acest cadru asigură guvernanta, responsabilitate și predictibilitate în managementul aeroportului.

3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Astfel cum este prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. aprobat prin HCJ 144/09.06.2022 actualizat prin HCJ 139/10.07.2024, acesta este administrat de un Consiliu de Administrație format din 5 administratori neexecutivi, după cum urmează:

- a) Un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice;
- b) Un reprezentant al Autorității Publice Tutelare;
- c) 3 administratori neexecutivi, persoane cu experiență în administrarea / managementul unor întreprinderi publice profitabile sau a unor regii autonome / societăți profitabile, inclusiv din sectorul privat.

Desemnarea membrilor Consiliului de Administrație a fost făcută în baza unei evaluări / selecții prealabile conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Consiliul Județean Sibiu, prin hotărâre, și de Ministerul Finanțelor Publice, în cazul reprezentantului acestei instituții.

Consiliul Județean Sibiu încheie cu membrii Consiliului de Administrație contracte de mandat având ca obiect administrarea Regiei Autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire. Lista

membrilor Consiliului de Administrație este publicată pe pagina de internet a instituției pe întreaga durată a mandatului acestora.

Activitățile cele mai relevante ale Consiliului de Administrație, desfășurate în perioada analizată, respectiv 01.01.2025-30.06.2025 au fost următoarele:

1. Avizarea raportului privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul regiei în anul 2024 și a misiunilor de audit intern realizate în această perioadă;
2. Aprobarea, avizarea sau luarea de act după caz, a documentelor, a rapoartelor, informărilor înaintate de către conducerea regiei;
3. Avizarea Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2025;
4. Aprobarea costurilor privind deplasările externe, eferente perioadei analizate;
5. Aprobarea situațiilor financiare ale regiei pentru exercițiul financiar 2024;
6. Raportarea indicatorilor de performanță, finanicari și nefinanciar ai regiei către Autoritatea publică tutelară.

În intervalul ianuarie – iunie 2025 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 8 ședințe, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în semestrul I anul 2025

În semestrul I al anului 2025, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines).

În semestrul I al anului 2025, oferta de destinații de vacanță cu zbor direct din Sibiu a fost semnificativ diversificată, în sezonul de vară 2025 fiind operate zboruri charter spre șapte destinații de vacanță, cu 15 frecvențe săptămânale disponibile pentru rezervare la tour operatori sau agenții de turism partenere.

Astfel, începând din luna iunie 2025 sunt operate de la Aeroportul Internațional Sibiu curse charter spre următoarele destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Creta Heraklion, Rhodos (Grecia), Hurghada (Egipt), Monastir (Tunisia), la care se adaugă noutățile sezonului de vară 2025 Palma de Mallorca (Spania) și Larnaca (Cipru).

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I al anului 2025, cele mai frecventate 3 destinații au fost: Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

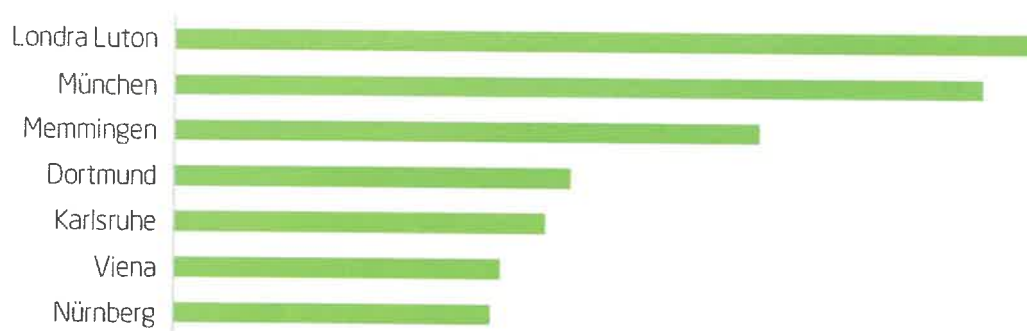


Figura 4.1. Topul destinațiilor la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 după numărul total de pasageri transportați

Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în topul aeroporturilor din România în semestrul I anul 2025

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 6** în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în semestrul I al anului 2025, cu un număr total de 260.234 pasageri.



Figura 4.2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărul de pasageri înregistrați în semestrul I al anului 2025

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ număr total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în semestrul I al anului 2025, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 7**, cu un număr total de 3.397 mișcări aeronave.

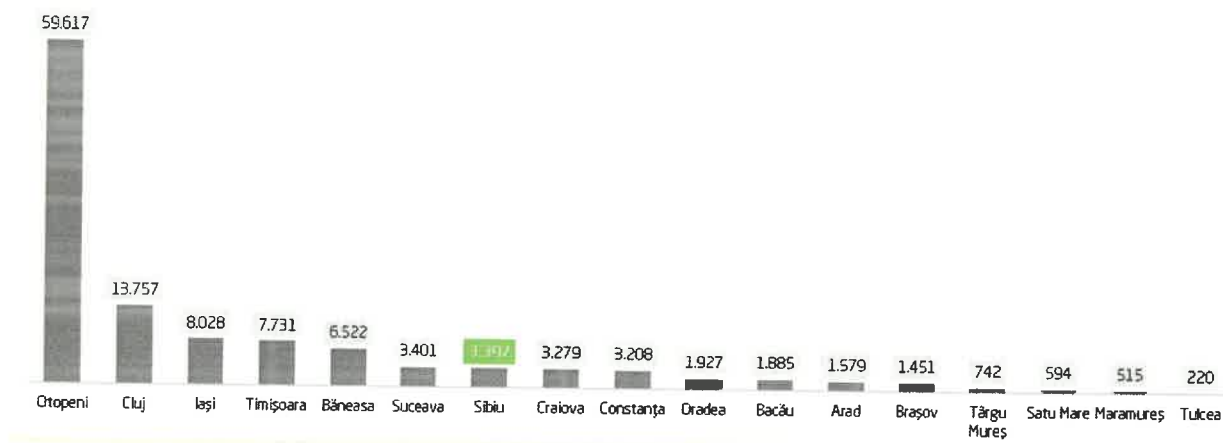


Figura 4.3. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave înregistrat în semestrul I al anului 2025

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului în semestrul I anul 2025

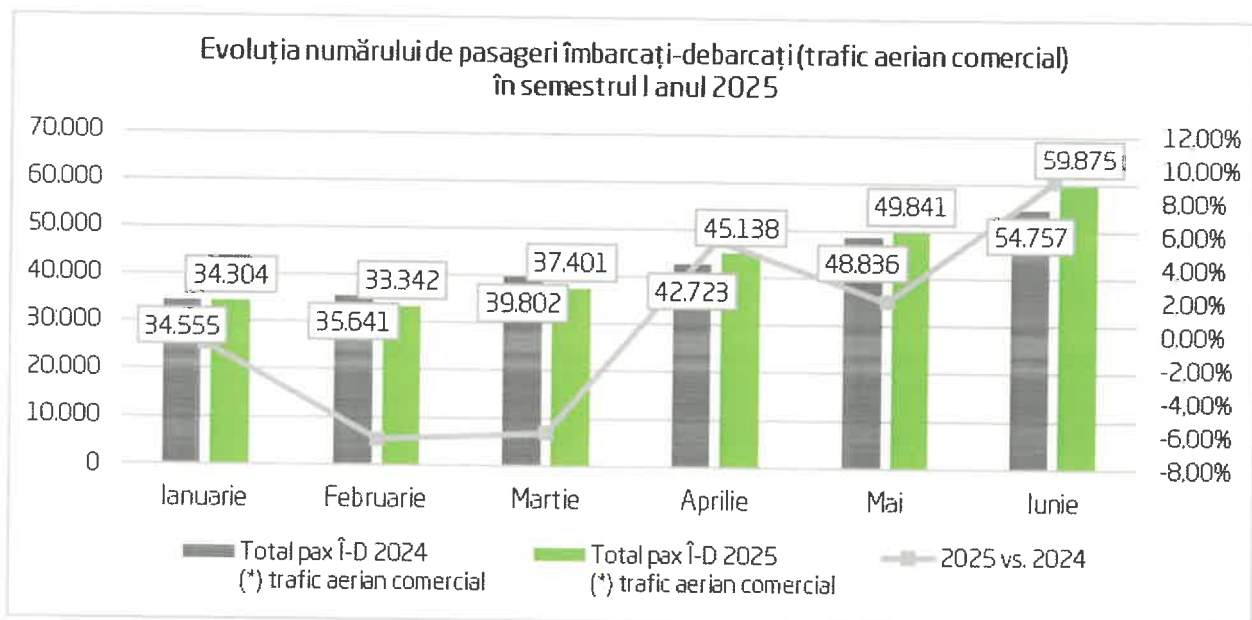
În semestrul I al anului 2025, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 260.234 pasageri înregistrați în trafic, din care: 259.901 pasageri aferent traficului aerian comercial, respectiv 333 pasageri alte mișcări.

Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 a fost de 3.397, din care: 2.385 mișcări aeronave pe cursele de transport aerian comercial, respectiv 1.012 alte mișcări.

Raportat la traficul aerian comercial, în semestrul I al anului 2025 la Aeroportul Internațional Sibiu au fost înregistrați 259.901 pasageri îmbarcați-debarcați pe cursele de transport aerian comercial, din care: îmbarcați 133.206 și debarcați 126.695, u o ușoară creștere de 1,40% față de traficul aerian comercial realizat în semestrul I al anului 2024, când au fost înregistrați 256.314 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 5.1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial) la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024

Luna de referință	Total pax Î-D 2024 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2025 (*) trafic aerian comercial	2025 vs. 2024
Ianuarie	34.555	34.304	-0,73%
Februarie	35.641	33.342	-6,45%
Martie	39.802	37.401	-6,03%
Aprilie	42.723	45.138	5,65%
Mai	48.836	49.841	2,06%
Iunie	54.757	59.875	9,35%
Total S1 2025	256.314	259.901	1,40%

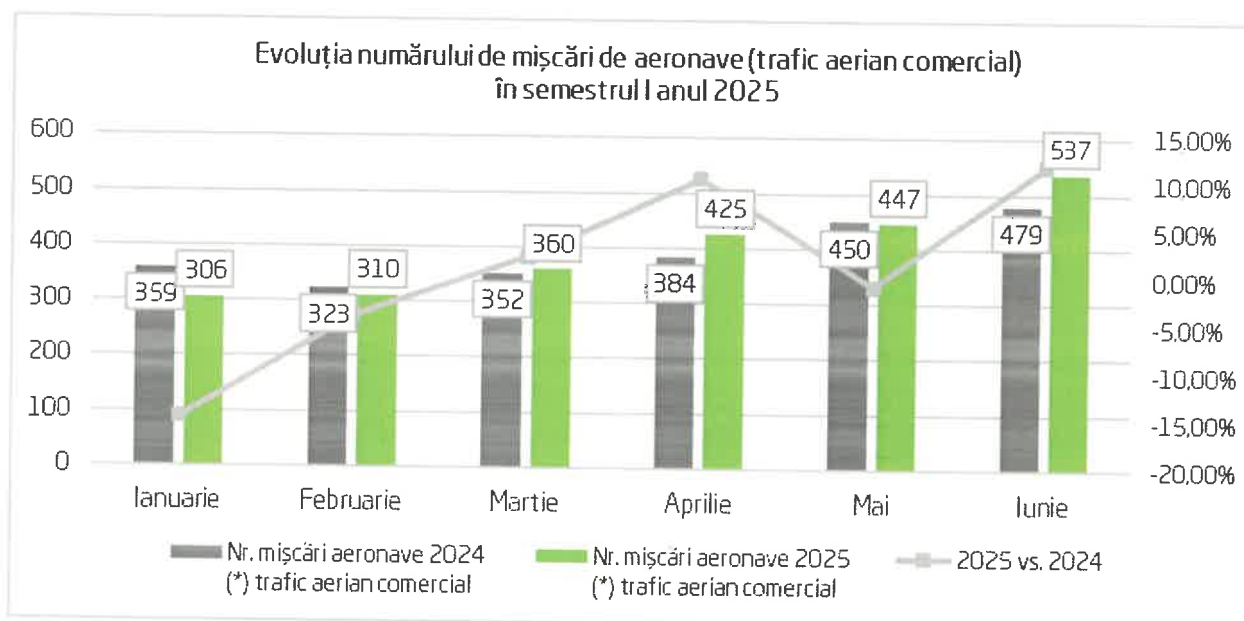


*Figura 5.1. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în semestrul I anul 2025 s-au înregistrat 2.385 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial.

*Tabelul 5.2. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2024 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2025 (*) trafic aerian comercial	2025 vs. 2024
Ianuarie	359	306	-14,76%
Februarie	323	310	-4,02%
Martie	352	360	2,27%
Aprilie	384	425	10,68%
Mai	450	447	-0,67%
Iunie	479	537	12,11%
Total S1 2025	2.347	2.385	1,62%

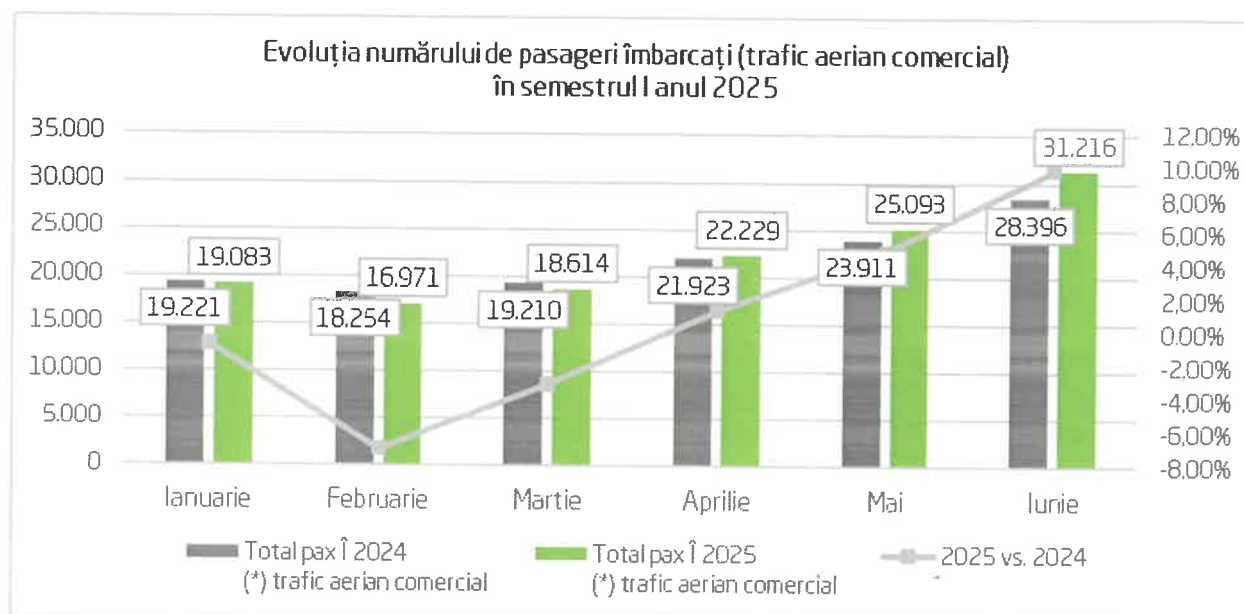


*Figura 5.2. Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în semestrul I anul 2025, defalcat pe lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

*Tabelul 5.3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

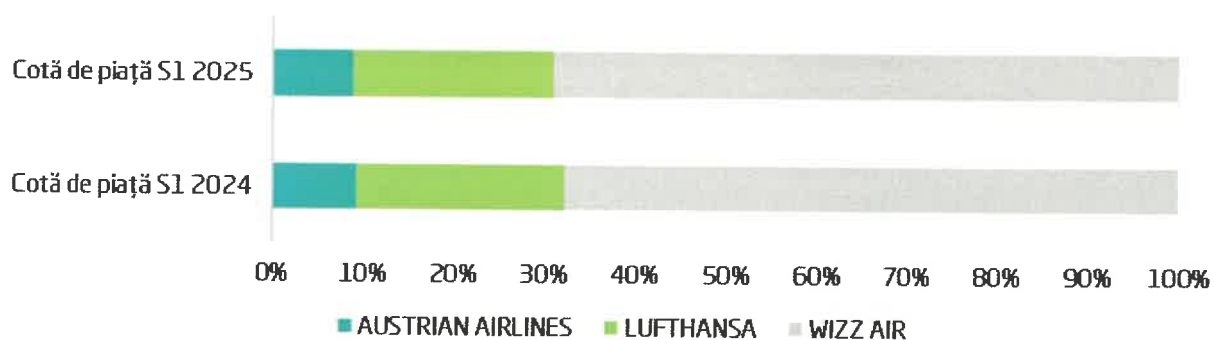
Luna de referință	Total pax Î 2024 (*) trafic aerian comercial	Total pax Î 2025 (*) trafic aerian comercial	2025 vs. 2024
Ianuarie	19.221	19.083	-0,72%
Februarie	18.254	16.971	-7,03%
Martie	19.210	18.614	-3,10%
Aprilie	21.923	22.229	1,40%
Mai	23.911	25.093	4,94%
Iunie	28.396	31.216	9,93%
Total S1 2025	130.915	133.206	1,75%



*Figura 5.3. Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în semestrul I anul 2025 sunt: Austrian Airlines, Lufthansa, Wizz Air (zboruri regulate), respectiv Alba Star, Animawings, Corendon, Cyprus Airways, Fly One, Hi Sky, Nesma Airlines, Nouvelair, Sky Express, Tailwind, TAROM (curse charter destinații de vacanță).

Cota de piață deținută de companiile aeriene care au operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024 este ilustrată în figura următoare:



*Figura 5.4. Cota de piață deținută de companiile aeriene care operează zboruri regulate
la Aeroportul Internațional Sibiu în semestrul I anul 2025 vs. 2024*

Ianuarie 2025

În data de 22 ianuarie 2025, în cadrul unei conferințe de presă organizată la sediul aeroportului, compania aeriană Wizz Air a anunțat lansarea a șase rute noi de la Aeroportul Internațional Sibiu începând din luna august 2025, o dată cu alocarea a celei de-a doua aeronave bazei sale de la Sibiu. Astfel, de la începutul lunii august 2025, vor fi operate de la Sibiu zboruri regulate directe spre: Viena, Hamburg, Frankfurt Hahn, Basel, Roma Fiumicino și Madrid. De asemenea, Wizz Air va crește frecvența zborurilor către Memmingen (operațiuni zilnice), Nürnberg și Karlsruhe Baden-Baden (ambele deservite de patru ori pe săptămână).

Februarie 2025

Aeroportul Internațional Sibiu a participat în perioada 3-5 februarie 2025 la evenimentul de profil Connect Aviation 2025, care s-a desfășurat în Girona, Spania. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la acest eveniment cu participanți din întreaga industrie a aviației a avut ca scop identificarea de noi oportunități de creștere a traficului de pasageri, prin atragerea de noi rute aeriene și consolidarea relațiilor comerciale cu operatorii de transport aerian, agențiile de turism și alți factori relevanți din sectorul aviației.

În data de 10 februarie 2025, Aeroportul Internațional Sibiu a anunțat o nouă destinație de vacanță de la Sibiu: Larnaca, Cipru. Zborurile sunt disponibile în fiecare zi de sâmbătă, începând din 14 iunie 2025 și până în luna septembrie 2025, prin intermediul pachetelor turistice oferite de tour operatori și agențiile de turism partenere.

Aprilie 2025

Aeroportul Internațional Sibiu a participat în perioada 8-10 aprilie 2025 la evenimentul anual de profil Routes Europe 2025, care s-a desfășurat în Seville, Spania. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la acest eveniment cu participanți din întreaga industrie a aviației a avut ca și obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companiile aeriene viabile în operaționalizarea de conexiuni aeriene de la Aeroportul Internațional Sibiu.

Mai 2025

În perioada 22 – 23 mai 2025, orașul Sibiu a găzduit Conferința Anuală și Adunarea Generală a Asociației Aeroporturilor din România, cel mai important eveniment din industria aviației civile din România. Conferința de anul acesta a reunit peste 100 de specialiști din domeniul aviației, printre care directorii generali ai aeroporturilor din România, reprezentanți ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și ai instituțiilor cu atribuții în domeniul transportului aerian, precum și specialiști ai companiilor aeriene și ai firmelor cu activitate în domeniul aviației. Lucrările conferinței s-au desfășurat pe parcursul a două zile, iar discuțiile de pe agenda evenimentului s-au concentrat pe probleme legate de dezvoltarea aeroporturilor din România, îmbunătățirea experienței pasagerilor pe aeroporturi, trendul companiilor aeriene raportat la facilitățile oferite pasagerilor, precum și nevoia de adaptare la noile tehnologii în acord cu respectarea angajamentelor pentru reducerea emisiilor de carbon.

În data de 6 iunie 2025, Wizz Air a anunțat lansarea unei noi rute de la Sibiu către Birmingham (Marea Britanie). Zborurile vor fi operate de două ori pe săptămână, în zilele de marți și sâmbătă, începând cu 28 octombrie 2025.

În data de 17 iunie 2025, Aeroportul Internațional Sibiu a anunțat că începând cu sezonul de iarnă 2025, Lufthansa mărește capacitatea pe ruta Sibiu – München. Astfel, din data de 26 octombrie 2025, Lufthansa va opera zborurile pe ruta Sibiu – München cu aeronave de tip Airbus A319. Acest upgrade vine să înlocuiască modelul actual CRJ-900, care oferă 90 de locuri, cu o aeronavă mai mare de tip Airbus A319, cu o capacitate de 138 de locuri, aducând o creștere de peste 50% a capacității oferite la Sibiu.

7. Date financiare

Structura activelor prezentate în bilanț la data de 30.06.2025 este următoarea:

SITUAȚIA ACTIVELOR	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2025	30.06.2025	%
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	358,349,496	346,317,339	96.64%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	4,489	2,477	55.18%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	358,345,007	346,314,862	96.64%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	0	0	
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	9,190,553	11,185,456	121.71%
I. STOCURI	401,353	391,996	97.67%
II. CREANȚE	2,728,711	6,070,172	222.46%
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT	0	0	
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	6,060,489	4,723,288	77.94%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	64,233	406,495	632.84%
TOTAL ACTIVE	367,604,282	357,909,290	97.36%

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 30.06.2025 este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2025	30.06.2025	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	7,807,780	6,770,079	86.71%
H. DATORII -CREDIT	42,276,678	42,027,501	99.41%
H. PROVIZIOANE	418,825	418,825	100.00%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	309,402,458	304,200,509	98.32%
CAPITALURI PROPRII	7,698,541	4,492,376	58.35%

TOTAL PASIVE	367,604,282	357,909,290	97.36%
--------------	-------------	-------------	--------

Analiza poziției financiare la 30.06.2025

Premisă. La 30.06.2025, transferurile pentru activitatea neeconomică nu erau încasate. Această situație se vede direct în nivelul creanțelor și influențează calitatea lichidității. Comparația se face cu poziția de la 01.01.2025 și este corelată cu rezultatul din contul de profit și pierdere (pierdere netă în S1 2025).

Lichiditate și capital de lucru

La jumătatea anului, regia dispune de un fond de rulment pozitiv și semnificativ mai mare decât la începutul exercițiului: 4.415.377 lei la 30.06.2025 față de 1.382.773 lei la 01.01.2025, ceea ce echivalează cu o marjă suplimentară de siguranță pentru ciclul operațional de 3.032.604 lei.

Rata lichidității curente atinge 1,65 (de la 1,18), iar lichiditatea imediată (quick ratio) urcă la 1,59 (de la 1,13), niveluri care indică acoperirea adecvată a datoriilor pe termen scurt cu active ușor mobilizabile. Cash ratio se situează la 0,70 (de la 0,78), ceea ce arată că circa 70% din scadențele sub un an pot fi achitate din numerar, diferența depinzând de viteza de conversie a creanțelor.

Concluzia este clară: volumul lichidității este satisfăcător, însă calitatea acesteia depinde de încasarea la timp a transferurilor publice și a facturilor comerciale.

Structura activelor

Activele imobilizate scad de la 358,35 mil. lei la 346,32 mil. lei; diminuarea reflectă amortizarea investițiilor puse în funcțiune, fără semnale de depreciere neobișnuită a bazei de active.

Activele circulante cresc de la 9,19 mil. lei la 11,19 mil. lei, evoluție susținută de creanțe (până la 6,07 mil. lei), în timp ce numerarul se reduce la 4,72 mil. lei. Schimbarea de mix către creanțe cere o disciplină strictă a colectării, pentru a proteja trezoreria în trimestrul următor. Cheltuielile în avans ajung la 0,41 mil. lei și reprezintă plăți periodice (asigurări, abonamente), fără risc specific.

Structura pasivelor

Împrumuturile purtătoare de dobândă se mențin la 42,03 mil. lei, echivalentul a aproximativ 11,7% din total pasiv – un nivel moderat raportat la masa activelor. Datoriile curente însumează 6,77 mil. lei (~ 1,9% din pasiv) și sunt acoperite confortabil de activele circulante, în linie cu indicatorii de lichiditate.

Provizioanele rămân marginale.

Veniturile înregistrate în avans (granturi/subvenții pentru investiții) ating 304,20 mil. lei, adică circa 85% din pasiv. Mecanismul contabil aferent acestor granturi diminuează impactul amortizării în contul de rezultat, dar nu generează numerar; de aceea, interpretarea performanței trebuie să distingă clar între elementele fără efect de cash și rezultatul operațional efectiv.

Capitalurile proprii sunt de 4,49 mil. lei, adică circa 1,25% din totalul pasivului. Scăderea provine din pierderea netă înregistrată în semestrul I 2025. În acest context, indicatorii calculați doar în raport cu capitalurile proprii pot crea impresia unui grad mare de îndatorare

Datoria netă (credite minus numerar) se situează la ~37,30 mil. lei la 30.06.2025, față de ~36,22 mil. lei la început de an. Diferența provine din scăderea numerarului, nu din creșterea creditelor. Nivelul este gestionabil, cu condiția menținerii controlului pe costuri și a unei colectări ferme a creanțelor, în special a transferurilor publice.

Pentru semestrul I 2025, regia înregistrează pierdere netă de 2.752.02 mii lei. Principalele cauze sunt neîncasarea transferurilor pentru activitatea neeconomică, amortizarea ridicată aferentă investițiilor recente dar care este contrabalansată de venituri din amortizare și majorarea impozitelor și taxelor locale; în trimestrul II intervin și cheltuieli cu dobânzile, care influențează suplimentar rezultatul. Efectul patrimonial este diminuarea capitalurilor proprii și, pe termen scurt, necesitatea unei gestiuni prudente a numerarului până la încasarea transferurilor pentru activitatea neeconomică.

Bilanțul la 30.06.2025 indică lichiditate contabilă adecvată, dar sensibilă la ritmul încasărilor, îndatorare bancară moderată raportat la active și capitaluri proprii diminuate ca efect al pierderii semestriale. Prioritatea managerială este transformarea rapidă a creanțelor – în special a transferurilor publice neîncasate activitate neeconomică – în numerar, în paralel cu disciplină pe costuri și cu raportare clară a elementelor fără impact de cash.

Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 127/27.06.2024, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii executivi, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

Contractului Colectiv de Muncă valabil la data de 30.06.2024 pentru perioada 07.04.2024 - 06.04.2026 s-a operat la ITM sub numărul 45/28.03.2024.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație*
- *Compartimentul audit*
- *Directorul General*
 - *Directorul Economic*
 - *Directorul Operațional*
 - *Directorul Comercial*
 - *Director Investiții și Dezvoltare*

8. Activitatea de siguranță și QMS

În realizarea politicii sale, conducerea Aeroportului Internațional Sibiu a asigurat prin Serviciul Siguranță și QMS, funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS), conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015, și își propune:

- menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și încrederii clienților și partenerilor prin calitatea, promptitudinea și colaborarea în furnizarea serviciilor, asigurând atragerea de noi operatori aerieni;
- asigurarea resurselor necesare pentru modernizarea și dezvoltarea continuă a infrastructurii și a mijloacelor tehnice, în vederea operării la parametri optimi;
- instruirea și conștientizarea întregului personal pentru desfășurarea activităților aeronautice în condiții de siguranță;
- îmbunătățirea performanțelor de mediu și prevenirea poluării, prin respectarea cerințelor legale și reglementate în vigoare, precum și a standardelor naționale și internaționale;
- respectarea și aplicarea legislației privind Securitatea și Sănătatea în Muncă, prin măsuri tehnice, sanitare și organizatorice, corelate cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Activități relevante desfășurate în semestrul I anul 2025:

Siguranță (Safety Management):

- Au fost efectuate evaluări periodice privind Monitorizarea prezenței vieții sălbatice pentru îndepărtarea riscurilor cauzate de aceasta. Au fost efectuate inspecții de monitorizare conform procedurilor în zonele adiacente și în arealul de 13 km în jurul aeroportului, conform legislației și cerințelor de siguranță.
- AACR a desfășurat un audit de conformitate și supraveghere programat (S3/C3).
- A fost continuată monitorizarea permanentă a proceselor privind curățenia și întreținerea perimetrului aeroportuar în vederea înlăturării FOD (FOD – Foreign Object Debris) de pe suprafața de mișcare și manevră.
- A fost organizată acțiunea Clean Up Day, împreună cu partenerii Menzies, Romatsa, Eurospeed și UTI, pentru colectarea obiectelor străine (FOD – Foreign Object Debris) de pe căile de rulaș și platforma aeroportului, cu participarea angajaților din mai multe departamente, ca acțiune suplimentară de conștientizare și implicare a angajaților din sectorul aeroportuar.
- Participarea Serviciului Siguranță și QMS în cadrul Exercițiului de Nivel Tactic Județean cu forțe în teren, de tip JOINT, având ca obiect antrenarea structurilor specializate în situația producerii unei situații de urgență, în caz de incendiu la o aeronavă pe Aeroportul Internațional Sibiu, pentru a evalua modul de colaborare și reacție în timp real.

Mediu:

- Aeroportul Internațional Sibiu a menținut acreditarea ACI Airport Carbon Accreditation – Nivel 1 "Mapping".
- În semestrul I 2025 a fost refăcută documentația pentru ACI Airport Carbon Accreditation Nivel 1 – Remapare, având în vedere noile capacități și terminale, documentație aplicabilă pentru întreg anul 2025.

- A fost elaborat Planul de acțiune pentru prevenirea și reducerea zgomotului generat de traficul aeroportuar în Aeroportul Internațional Sibiu 2025, conform cerințelor legale.

Calitate (Quality Management):

- Sistemul de management al calității a fost menținut conform standardelor ISO, cu accent pe menținerea satisfacției clienților și colaborarea eficientă cu partenerii aeroportului.

Securitate și Sănătate în Muncă (Occupational Health & Safety):

- Au fost asigurate resursele pentru instruirea și conștientizarea personalului privind securitatea și sănătatea în muncă.
- Au fost respectate și aplicate cerințele legale privind prevenirea accidentelor și reducerea riscurilor la locul de muncă.

9. Activitatea de securitate aeroportuară

Activități relevante desfășurate în semestrul I anul 2025:

1. Testare de securitate aeronautică la Aeroportul Internațional Sibiu R. A. – 25.03.2025

Testarea a fost desfășurată în conformitate cu prevederile art. 7 din Programul Național de Control al Calității în domeniul Securității Aviației Civile, aprobat prin OMT nr. 1613/2014.

Testarea a vizat activitatea agenților de securitate aeroportuară în punctele de control acces ale aeroportului.

Testarea a fost considerată nereușită de către testator, activitatea agentului de securitate din punctul de control acces unde a avut loc testarea fiind evaluată ca fiind conformă.

2. Inspecție de securitate aeronautică la Aeroportul Internațional Sibiu R. A. – 26/27.03.2025

Activitatea a vizat punctul 9 din anexa la Regulamentul (UE) 2015/1998 – proviziile de aeroport.

Obiectivul inspecției de securitate a fost verificarea implementării acțiunilor de remediere a deficiențelor menționate în Raportul I/24/45/AACR/SBZ/AP privind inspecția de securitate aeronautică la Aeroportul Internațional Sibiu desfășurată în data de 10 aprilie 2024 de către o echipă de auditori din cadrul AACR.

Pe timpul activității, echipa de inspecție NU a identificat cerințe privind securitatea aeronautică pentru care măsurile de securitate implementate la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R. A. să nu fie conforme cu standardele de bază comune în materie de securitate a aviației civile sau cu prevederile din PNSA.

3. Inspecție de securitate aeronautică la Entitatea Autorizată Aeroportul Internațional Sibiu R. A. – 27.03.2025

În data de 27.03.2025 o echipă de inspecție, desemnată prin Dispoziția Șefului Structurii Securitate Aeronautică din cadrul AACR nr. 32/17.02.2025 a evaluat modul în care, la entitatea autorizată Aeroportul Internațional Sibiu, sunt implementate reglementările Uniunii Europene, în special de Regulamentul (CE) al Parlamentului European și al Comisiei nr. 300/2008, Regulamentul (UE) al Comisiei nr. 2015/1998, cu modificările și completările ulterioare, OUG 7/2022, precum și prevederile Ordinului nr. 272/9.508/172/2022/M.23/2023.

Obiectivul inspecției de securitate a fost verificarea implementării corecte și eficiente a măsurilor de securitate aeronautică și determinarea nivelului de conformitate cu aviației civile, referitoare la punctul 11.1. – verificarea antecedentelor.

Pe timpul activității la Aeroportul Internațional Sibiu, echipa de inspecție a identificat anumite cerințe privind securitatea aeronautică pentru care măsurile de securitate implementate nu conduc la un nivel de conformitate cu standarde de bază comune în materie de securitate a aviației civile sau cu unele prevederi din PNSA sau cu cerințele OUG 7/2022 și ale Ordinului nr. 272/9.508/172/2022/M.23/2023.

Echipa de inspecție recomandă următoarele acțiuni care pot să contribuie la o implementare mai eficientă a măsurilor de securitate a aviației civile:

Entitatea Autorizată Aeroportul Internațional Sibiu se va asigura că:

- realizează o verificare standard a antecedentelor care să asigure implementarea corespunzătoare a cerințelor stabilite de punctul 11.1.4 din Anexa la Regulamentul (UE) 2015/1998;
- în cadrul procesului de revizuire permanentă a verificării standard, va solicita cazierul judiciar o dată la fiecare 12 luni de la trecerea cu succes a verificării standard inițiale, conform punctul 11.1.4 din Anexa la Regulamentul (UE) 2015/1998;
- efectuează activități de control intern al calității prin care să se asigure implementarea corectă a responsabilităților ce revin unei entități autorizate conform prevederilor OUG 7/2002 și ale metodologiei de implementare a acesteia – Ordinul nr. 272/9.508/172/2022/M.23/2023.

Entitatea autorizată Aeroportul Internațional Sibiu R. A. a înaintat AACR-SSA un plan de acțiuni corective referitor la deficiențele identificate, plan care a fost aprobat. De asemenea, toate acțiunile corective asumate prin plan au fost îndeplinite.

10. Activitatea de audit intern

În perioada de referință, activitatea de audit intern s-a desfășurat în baza Planului de audit intern – AI 105/25.11.2024, avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea nr. 29 din data de 29.11.2024.

Activitățile / domeniile care au făcut obiectul misiunilor de audit intern în semestrul I al anului 2025, au fost:

1. Hotărârile Consiliului de Administrație semestrul II an 2024

Misiunea de audit intern a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 36 din 19.03.2025, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 7, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 28.03.2025, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

2. Evaluarea conformității activității de securitate cu prevederile normative și procedurale aplicabile

Misiunea de audit intern a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 52 din 19.05.2025, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 16, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 27.06.2025, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

3. Siguranță și QMS: Evaluarea conformității activității cu prevederile normative și procedurale aplicabile

Misiunea de audit intern a fost finalizată prin întocmirea Raportului de audit intern având număr de înregistrare AI 69 din 14.07.2025, acesta fiind avizat de Consiliul de Administrație al regiei prin Hotărârea numărul 19, adoptată în urma ședinței ordinare din data de 25.07.2025, în conformitate cu cadrul legal aplicabil.

11. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

12. Ținte strategice

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

Pentru a atinge obiectivul enunțat, în semestrul I al anului 2025 au fost întreprinse următoarele acțiuni concrete:

- A fost încurajată o cultură organizațională internă, centrată pe performanță, inovare și responsabilitate financiară.

- S-a monitorizat periodic progresul în atingerea obiectivelor, cu ajustarea strategiei și a planurilor de acțiune atunci când a fost necesar.;
- În trimestrul I anul 2025, au fost publicate în AIP – Aeronautical Information Publication modificările privind condițiile asociate tarifelor pentru zborurile neregulate, ajustare justificată de costurile operaționale suplimentare implicate de aceste tipuri de operațiuni. Aceste modificări reflectă un demers clar de aliniere a tarifelor la realitățile costurilor operaționale și de echilibrare a modelului de venituri. În același timp, s-au menținut tarifele competitive aplicabile zborurilor regulate, ca instrument strategic de atragere și fidelizare a companiilor aeriene, esențiale pentru dezvoltarea sustenabilă a rețelei de rute.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute / încredințate.

În semestrul I al anului 2025, pentru a crește capacitatea și resursele financiare regia a urmărit dezvoltarea serviciilor:

- În cursul lunii ianuarie 2025 au fost inițiate demersuri pentru stabilirea prețurilor de pornire la licitație în scopul închirierii spațiilor comerciale aflate în proprietatea Consiliului Județean Sibiu, precum și pentru închirierea unor suprafețe destinate expunerii publicitare. A fost demarată procedura de licitație în vederea închirierii spațiului cu destinația rent a car R6.
- În februarie 2025, au fost transmise Consiliului Județean Sibiu documentele necesare pentru aprobarea prețurilor de pornire aferente închirierii spațiilor comerciale administrate de Aeroportul Internațional Sibiu. Printre acestea se numără și demersurile pentru operaționalizarea serviciului de business lounge și salon VIP, ca parte a strategiei de dezvoltare a serviciilor oferite pasagerilor. Astfel, în cadrul ședinței ordinare din luna februarie 2025 a Consiliului Județean Sibiu au fost aprobate prețurile de pornire pentru închirierea spațiilor comerciale administrate de Aeroportul Internațional Sibiu, conform Hotărârii nr. 30 din 27 februarie 2025, urmând ca în cel mai scurt timp să fie demarate procedurile de licitație. În luna aprilie 2025, a fost aprobat prețul de pornire pentru închirierea unui spațiu modular pentru activități de mentenanță aeronave urmând ca în luna mai să aibă loc procedura de licitație în vederea închirierii, iar în luna mai 2025 a fost finalizat procesul privind închirierea unui spațiu modular cu destinația activități de mentenanță aeronave, situat în proximitatea Remizei PSI, în suprafață de 80,00 mp.
- În luna mai 2025, au fost demarate procedurile de licitație publică pentru închirierea unor spații comerciale destinate alimentației publice și comerțului cu amănuntul, structurate în trei pachete distincte: Pachetul 1, ce include un spațiu tip Souvenir Shop (SVS) cu o suprafață de 25,45 mp, situat în Zona restricționată – Plecări; Pachetul 2, compus din două cafenele, una situată în Zona publică – Plecări (COF1ZP, 123,20 mp) și cealaltă în Zona restricționată (COF1ZR, 91,40 mp); și Pachetul 3, ce constă într-o cafenea (COF2ZP) cu suprafața totală de 127,10 mp, amplasată în Zona publică – Sosiri.
- În vederea diversificării și optimizării ofertei comerciale, în luna iunie 2025 au fost finalizate procedurile de stabilire a prețurilor de pornire și a condițiilor de închiriere pentru mai multe spații comerciale situate în terminalele C1 și C2. Acestea urmează să fie supuse aprobării Consiliului de Administrație în luna iunie 2025, în vederea lansării procedurilor de atribuire prin licitație publică. Sunt vizate spații destinate activităților de ticketing, coordonare handling, alimentație publică (restaurant, coffee shop) și comerț cu amănuntul, însumând peste 500 mp. Prețurile de pornire sunt

cuprinse între 30 și 40 €/mp, la care se adaugă chirii variabile (în funcție de trafic și cifră de afaceri), precum și taxe și cheltuieli specifice (mentenanță, marketing, utilități). Contractele vor avea durate între 3 și 10 ani, cu posibilități de prelungire, contribuind astfel la stabilitatea veniturilor și îmbunătățirea serviciilor oferite pasagerilor.

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei.

A fost urmărită realizarea acțiunilor din cadrul Planului de afaceri.

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune.

Alinierea resursei umane la obiectivele organizației și motivarea acesteia continuă să fie influențate de restricțiile impuse de OUG 156/2024, care limitează posibilitatea remunerării angajaților conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă (CCM). Această situație persistă și are un impact negativ asupra moralului și retenției personalului, ceea ce afectează eficiența operațională și atingerea obiectivelor strategice ale organizației. Totuși, pentru a compensa aceste limitări, se pune accent pe îmbunătățirea comunicării interne, oferirea de oportunități de dezvoltare prin mentorat și implicarea echipei în procesul decizional, toate fără implicații financiare, pentru a menține un nivel optim de motivare și aliniere la obiectivele regiei.

Obiectivul rămâne în continuare unul prioritar și va fi avut în vedere în perioada următoare, în funcție de evoluția contextului intern și a resurselor disponibile

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință.

Aeroportul Internațional Sibiu continuă să își consolideze poziția competitivă prin implementarea unor instrumente economice actualizate, menite să răspundă dinamic la cerințele partenerilor și la evoluțiile din industrie.

În paralel, au fost intensificate demersurile de promovare a schemelor de stimulare destinate companiilor aeriene, pentru a încuraja lansarea unor rute noi și creșterea frecvenței zborurilor existente. Aceste măsuri fac parte din strategia de dezvoltare a aeroportului și de optimizare a conectivității aeriene regionale.

Au fost întreprinse acțiuni cu privire la revizuirea costurilor, respectiv a politicii tarifare atât în ceea ce privește activitatea specific aeroportuară, cât și cea auxiliară.

În data de 1 ianuarie 2025, au fost publicate în AIP – Aeronautical Information Publication condițiile asociate tarifelor aeroportuare în ceea ce privește zborurile neregulate aplicate de Aeroportul Internațional Sibiu R.A., aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 239 din 22.10.2024.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizarea a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști.

Raportat la serviciile oferite ca urmare a lucrărilor de extindere și modernizare efectuate în cadrul proiectului „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice, Faza I”, odată cu operaționalizarea acestor dotări s-au creat servicii care contribuie la creșterea competitivității și la îndeplinirea obiectivelor aeroportului:

Eficiența operațională, respectiv: implementarea de tehnologiilor avansate pentru gestionarea fluxului de pasageri, cum ar fi sistemul de check-in automat și echipamentele de securitate moderne.

Transport și accesibilitate: dezvoltarea unei infrastructuri pentru eficientizarea transferului la și de la aeroport, inclusiv pentru linii de transport public, servicii de taxi și opțiuni de închiriere auto. Asigurarea unei infrastructuri bine concepute pentru accesul ușor la toate terminalele și facilitățile aeroportuare.

Facilități pentru dezvoltarea de servicii pentru afaceri și lounge-uri VIP: în vederea oferii de servicii de calitate pentru călătorii de afaceri, inclusiv sală de protocol și lounge-uri VIP cu facilități premium.

Soluții inovatoare de securitate: implementarea unor tehnologii de securitate avansate pentru a asigura siguranța pasagerilor și a angajaților aeroportului și dezvoltarea unor procese de control de securitate eficiente pentru a minimiza întârzierile și a facilita un flux lin al călătorilor, crearea unui spațiu confortabil pentru pasageri prin extinderea zonelor de așteptare.

Printre cele mai importante dotări se pot enumera:

- Aparat de self check-in și zone de drop-off a bagajelor de cală;
- E-Gates – porți electronice accesibile cu cartea de îmbarcare;
- Linii de control al bagajului de mână, fără obligativitatea prezentării separate a aparatelor electronice și recipientelor cu lichid, cele mai noi și mai performante din România. Pasagerii vor putea trece cu recipientele cu lichid, fără a mai fi condiționați de o anumită cantitate;
- Porți ABC [Automated Border Control] – sistem de scanare a documentelor de identitate și comparare cu imaginea pasagerului, fără a mai presupune controlul polițistului de frontieră, singurul de acest fel funcțional într-un aeroport regional;
- Circuit video intern dotat cu inteligență artificială pentru detectarea persoanelor date în urmărire și a bagajelor nesupravegheate.

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea / cofinanțarea investițiilor.

Pentru a asigura încadrarea în limitele de cheltuieli maxime și sustenabilitatea economică a regiei, aceasta a avut în vedere:

- Gestionarea cheltuielilor în funcție de încasările reale;
- Monitorizarea bugetului;
- Planificarea cheltuielilor;
- Utilizarea soldului contului de amortizare pentru investiții;
- Prioritizarea investițiilor.

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

Pentru a asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual de investiții realist, regia a adoptat următoarele strategii în modelul de funcționare

- Diversificarea surselor de finanțare: obținerea de împrumuturi bancare sau accesarea fondurilor europene sau guvernamentale destinate investițiilor în infrastructură.
- Utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale pentru a reduce costurile și a elibera fonduri pentru investiții.
- Creșterea eficienței operaționale.

Planificare și monitorizare riguroasă:

- Plan multianual de investiții realist, prin care s-au identificat prioritățile și nevoile de investiții ale regiei în următorii ani.
- Monitorizarea și revizuirea periodică a planului de investiții pentru a asigura adaptabilitatea și relevanța acestuia în contextul schimbărilor economice și operaționale.

T9: Realizarea / actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03.

Politica Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 298 din 28/11/2023 a fost diseminată companiilor aeriene în format electronic și prezentată direct în cadrul evenimentelor de profil la care reprezentanții regiei au fost prezenți în perioada de referință.

T10: Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

Ca urmare a proiectului de extindere a terminalului și a impactului aferent asupra consumurilor și emisiilor, în luna iunie 2025 au fost inițiate demersuri pentru procedura de recertificare și remapare în cadrul programului ACI Airport Carbon Accreditation – Nivel 1. Această etapă este necesară pentru a reflecta noile limite operaționale și pentru a asigura continuitatea angajamentului aeroportului privind monitorizarea și reducerea amprentei de carbon, în conformitate cu noile condiții generate de creșterea infrastructurii.

13. Indicatori de performanță financiari

Arierate

Mod de calcul – Arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale sunt menținute la nivelul de 0.

Pentru perioada de referință 01.01.2025 – 30.06.2025, arieratele către bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale și bugetele fondurilor speciale au fost menținute la același nivel, respectiv 0.

Fluxul de numerar

Mod de calcul – Se urmărește menținerea unui flux de numerar pozitiv, capabil să asigure acoperirea nevoilor curente de lichiditate și să protejeze regia împotriva eventualelor riscuri legate de disponibilitățile bănești. Consiliul Județean Sibiu are ca așteptare utilizarea fluxului de numerar ca instrument de management financiar, acesta urmând a fi prezentat lunar autorității tutelare, împreună

cu Notelor de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementinerea unui flux monetar pozitiv timp de două trimestre consecutive se consideră echivalentă cu neîndeplinirea indicatorului stabilit.

La data de 30.06.2025, lichiditățile brute se ridicau la suma de 4.657.082,51 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, garanțiile de participare la licitații, precum și alte sume încasate în plus, în cuantum de 2.000.072,95 lei.

Prin urmare, se confirmă menținerea unui flux de numerar pozitiv, suficient pentru acoperirea nevoilor curente și pentru protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul – Așa cum s-a prevăzut în Scrisoarea de așteptări, regia, prin conducerea administrativă și executivă, are obligația de a valorifica la maximum toate potențialele surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să înregistreze o creștere anuală de minimum 10% față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

În perioada ianuarie–iunie 2025, veniturile proprii (din producția vândută) au însumat 8.359.690,76 lei, ceea ce reprezintă o creștere de 30,62% comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, când acestea au fost de 6.399.834,92 lei.

Prin urmare, în semestrul I 2025, comparativ cu semestrul I 2024, veniturile proprii au înregistrat o majorare semnificativă de 30,62%, iar indicatorul stabilit este considerat îndeplinit.

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul – Conform Scrisorii de așteptări, autoritatea publică tutelară urmărește ca raportul cheltuieli la 1.000 lei venituri să nu depășească nivelul de 999 lei. La determinarea indicatorului se iau în calcul veniturile din exploatare, cu excluderea transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, precum și cheltuielile aferente acestora. Depășirea pragului de 999 lei echivalează cu neîndeplinirea indicatorului.

Situația cumulată ianuarie–iunie 2025 este următoarea:

- Venituri totale: 23.024.556,01 lei
- Venituri excluse: 974.510,58 lei (penalități) și 2.500.000,00 lei (subvenții)
- Venituri utilizate la calcul: 19.550.045,43 lei
- Cheltuieli totale: 25.776.575,95 lei
- Cheltuieli excluse: 5.696.056,58 lei (deficit aferent activității neeconomice)
- Cheltuieli utilizate la calcul: 20.080.519,37 lei

Rezultatul este o cheltuială de 1.027,13 lei la 1.000 lei venituri, de asemenea peste plafonul maxim de 999 lei.

Astfel, indicatorul nu este realizat pentru primul semestru al anului 2025. Analiza evidențiază un dezechilibru structural între veniturile operaționale și cheltuielile efective. Factorul determinant al depășirii este majorarea considerabilă a impozitelor și taxelor locale, care a amplificat costurile fixe și a redus capacitatea de a menține raportul cheltuieli/venituri în parametrii solicitați.

Concluzie – Depășirea consecutivă a indicatorului demonstrează vulnerabilitatea regiei la presiunea fiscală locală. Pentru a reveni în marja de eficiență economică, este necesară o monitorizare mai strictă a componentelor de cost și o abordare adaptată față de impactul impozitelor și taxelor locale, care, prin creșterea lor accentuată, au ajuns să reprezinte principalul factor de risc în menținerea echilibrului financiar.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul – Mod de calcul – Conform cerințelor stabilite, creanțele trebuie încasate într-o durată medie de maximum 45 de zile. Orice creanță cu o vechime mai mare de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Pentru perioada ianuarie–iunie 2025, viteza de rotație a debitelor clienți este de 34,77 zile, ceea ce reflectă eficiența regiei în activitatea de colectare a creanțelor.

Prin urmare, indicatorul este îndeplinit pentru intervalul analizat (01.01.2025 – 30.06.2025), durata medie de încasare situându-se sub pragul de 45 de zile.

14. Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile

Mandatul administratorilor nominalizați mai sus este valabil de la data semnării contractelor de mandat de către ambele părți și până la 01.10.2025.

Prin Hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 222/22.10.2021, nr. 6/27.01.2022, nr. 84/28.04.2022 și nr. 262/27.10.2022, adoptate în baza procedurii de selecție derulate potrivit O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, a fost aprobată componența Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., după cum urmează:

– În temeiul HCJ nr. 222/22.10.2021, cu începere de la 25.10.2021, au fost numiți administratori neexecutivi dl. Opriș Ștefan (reprezentant al autorității publice tutelare), care exercită și calitatea de președinte al Consiliului de Administrație, și dl. Bondar Radu Gabriel. Mandatele sunt valabile de la semnarea contractelor până la 01.10.2025.

– În temeiul HCJ nr. 6/27.01.2022, cu începere de la 28.01.2022, au fost numiți administratori neexecutivi dl. Nartea Ștefan Florin și dl. Chiriac Marius Cristian, până la 01.10.2025.

– În temeiul HCJ nr. 84/28.04.2022, nr. 200/25.08.2022 și nr. 262/27.10.2022, cu începere de la 09.05.2022, dl. Moldovan Bogdan Gheorghe deține calitatea de reprezentant al Ministerului Finanțelor în Consiliul de Administrație; după două mandate provizorii succesive (4 luni, respectiv 2 luni), mandatul a fost aliniat perioadei întregului Consiliu, până la 01.10.2025.

Ca urmare, Consiliul de Administrație funcționează în componență completă, cu cinci administratori neexecutivi.

Remunerația administratorilor

– Componentă fixă: 3.496 lei brut/lună pentru fiecare administrator; 4.341 lei brut/lună pentru președintele Consiliului de Administrație.

– Componentă variabilă: nu a fost acordată în perioada de referință.

În temeiul O.U.G. nr. 109/2011, al Legii nr. 31/1990, republicată, și al Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A., în perioada 01.01.2025–30.06.2025, sunt:

a) Director General – Gîrdea Marius Ioan (contract de mandat: 01.05.2022–31.12.2025);

b) Director Economic – Herban Tania Nicoleta (contract de mandat: 01.05.2022–31.12.2025; încetarea contractului prin demisie începând cu 01.09.2025).

Remunerația lunară fixă a conducerii executive:

– Director General: 17.950 lei brut (01.01.2025–30.06.2025);

– Director Economic: 14.360 lei brut (01.01.2025–30.06.2025).

Componenta variabilă nu a fost acordată în perioada de referință.

15. Acte juridice încheiate în condițiile art. 52 DIN OUG 109 din 2011

În perioada de referință 01.01.2025–30.06.2025, nu au fost încheiate acte juridice de natura celor prevăzute la art. 52 alin. (1) și (3) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

16. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu este un element strategic al mobilității regionale: oferă acces rapid la piețe, susține investițiile și creează efecte economice în lanț prin servicii aeronautice și ne-aeronautice. Prin conectivitate, aeroportul consolidează competitivitatea județului și susține turismul și mediul de afaceri.

Prioritatea comercială rămâne dezvoltarea rețelei de rute pe baze sustenabile. Vom continua dialogul structurat cu operatorii aerieni, folosind date solide de piață (profil O&D, sezonabilitate, conexiuni prin hub-uri) și un cadru de stimulente clar, transparent și aliniat legislației privind ajutoarele de stat. Ținta este dublă: menținerea rutelor existente și atragerea de frecvențe și destinații cu cerere stabilă.

Performanța operațională este tratată ca avantaj competitiv. Ne concentrăm pe timpi de procesare predictibili, calitatea serviciilor la sol, disponibilitatea infrastructurii și coordonarea capacității în terminale, astfel încât experiența pasagerilor și cerințele companiilor aeriene să fie satisfăcute în mod consecvent. În paralel, extindem veniturile ne-aeronautice printr-un mix comercial echilibrat și contracte pe termene adecvate.

Disciplina financiară rămâne fermă. Raportăm separat efectele contabile ale investițiilor (amortizare) și recunoașterea aferentă în venituri a subvențiilor pentru investiții, pentru o imagine corectă a performanței operaționale. Continuăm să menținem arierate zero, să păstrăm un flux de numerar pozitiv și să scurtăm durata de încasare a creanțelor. În ceea ce privește costurile fixe (impozite și taxe locale, amortizare), vom menține un dialog instituțional și vom utiliza toate instrumentele legale pentru o încadrare corectă și previzibilă a sarcinii fiscale.

Guvernanța și conformitatea sunt piloni de stabilitate. Respectăm cadrul O.U.G. 109/2011, politica de integritate și transparența raportărilor către autoritatea tutelară și parteneri. Managementul riscurilor este formalizat: monitorizăm riscurile comerciale (cerere, concurență regională), operaționale (capacitate, continuitate), financiare (dobânzi, lichiditate) și de reglementare, cu planuri de răspuns și praguri de alertă.

Sustenabilitatea rămâne un obiectiv ferm. Continuăm programele de eficiență energetică și inițiativele de reducere a amprente de carbon, corelate cu adaptările infrastructurii. Comunicăm transparent progresul către comunitate și parteneri.

În ansamblu, aeroportul este pregătit să valorifice oportunitățile pieței aeriene și să gestioneze constrângerile actuale. Direcția este clară: rețea de rute consolidată, calitate operațională ridicată, bază comercială diversificată și prudență financiară. Prin execuție consecventă și dialog deschis cu Consiliul Județean, companiile aeriene și mediul privat, vom susține creșterea conectivității și vom asigura beneficii economice durabile pentru comunitatea sibiană.

Semnături

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătura președintelui întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

Ștefan OPRIȘ

Președintele Consiliului de Administrație