

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
AFERENTĂ ANULUI 2022

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice conform căruia Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice.

Cuprins

1. Preambul	3
2. Funcționarea și organizarea regiei	4
4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2022	8
5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2022	11
6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană	13
7. Structura organizatorică și relațiile funcționale	15
8. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025	18
9. Ținte strategice	18
10. Indicatori de performanță financiari	22
11. Concluzii	26
SEMNATARI	27

1. Preambul

Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 56 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice conform căruia: "*Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează. Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice*".

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în anul 2022 a avut următoarea componență:

<i>Ștefan OPRÎȘ</i>	<i>Președintele al Consiliului de Administrație</i>
<i>Radu Gabriel BONDAR</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Ștefan NARTEA</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Marius Cristian CHIRIAC</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație</i>
<i>Radu Ioan DOBRE*</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>
<i>Bogdan Gheorghe MOLDOVAN</i>	<i>Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP</i>

Note:

(*) perioada mandat (până la 29.04.2022)

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

Conducerea executivă

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Tania HERBAN (*)	Director Economic
Iohana CUSTRIN (**)	Director Economic
Alexandra Gyenge PĂCURAR (***)	Director Comercial
Luminița GHERENDI (***)	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA (***)	Director Operațional

Note

(*) începere mandat 01.05.2022

(**) directori interimari perioada (01.01.2022-30.04.2022)

(***) directori interimari perioada (ianuarie-iunie 2022)

Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73,
Număr de telefon	0720440559
E-mail:	secretariat@sibiuairport.ro
Web:	www.sibiuairport.ro
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/12/1999

2. Funcționarea și organizarea regiei

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate *„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223*. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 a Consiliului Județean Sibiu.

În completarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 198/ 2018 privind aprobarea utilizării de către Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a transferurilor alocate din bugetul propriu al Județului Sibiu, în vederea finanțării activităților de natură neeconomică și a cheltuielilor de capital, a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr.82/28.04.2022 metodologia pentru calculul compensației cheltuielilor aferente activităților de natură neeconomică.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea

serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. - conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

Amplasat la 3 km Vest de Municipiul Sibiu, la o altitudine de 443 m, Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim.

Aeroportul Internațional Sibiu este principalul punct de trafic aerian situat în centrul geografic al României, una dintre cele mai diverse, prospere și atractive regiuni din Sudul Transilvaniei. Aeroportul realizează parteneriate pe termen lung cu companiile aeriene, activând ca un jucător important în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a regiunii în care își desfășoară activitatea și asigurând accesul către destinații din întreaga lume tuturor pasagerilor.

Potențialului Aeroportului Internațional Sibiu de a deveni un nod de transport din Transilvania în ceea ce privește traficul aerian de pasageri și cargo este unul considerabil având în vedere oportunitățile rezultate datorită poziției geografice coroborate cu infrastructura actuală.

3. Administrarea Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Astfel cum este prevăzut în Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. aprobat prin HCJ 144/09.06.2022., acesta este administrat de un **Consiliu de Administrație** format din 5 administratori neexecutivi, după cum urmează:

- a) Un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice;
- b) Un reprezentant al Autorității Publice Tutelare;

- c) 3 administratori neexecutivi, persoane cu experiență în administrarea / managementul unor întreprinderi publice profitabile sau a unor regii autonome / societăți profitabile, inclusiv din sectorul privat.

Desemnarea membrilor Consiliului de Administrație a fost făcută în baza unei evaluări / selecții prealabile conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administrație au fost numiți de către Consiliul Județean Sibiu, prin hotărâre, și de Ministerul Finanțelor Publice, în cazul reprezentantului acestei instituții.

Consiliul Județean Sibiu încheie cu membrii Consiliului de Administrație contracte de mandat având ca obiect administrarea Regiei Autonome, care constituie anexă la actul administrativ de numire. Lista membrilor Consiliului de Administrație este publicată pe pagina de internet a instituției pe întreaga durată a mandatului acestora.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- Analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu conducerea executivă, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- Negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- Asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- Verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- Supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- Monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă ale Regiei Autonome;
- Raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia;
- Aprobă, potrivit competențelor stabilite de lege, investițiile ce urmează a fi realizate de Regia Autonomă și propune realizarea unor investiții de amploare, cu respectarea normelor legale în vigoare;
- Propune bugetul de venituri și cheltuieli al Regiei Autonome ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean Sibiu;
- Aprobă înstrăinarea bunurilor imobile aparținând Regiei Autonome, în condițiile stabilite de legislația în vigoare;
- Răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;

- Aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMT 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport) care se supun aprobării Consiliului Județean Sibiu.

În intervalul ianuarie – decembrie 2022 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 12 ședințe ordinare și 11 ședințe extraordinare, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În anul 2022 Consiliul de administrație a organizat și finalizat selecția Directorului General și a Directorului Economic și au fost încheiate contracte de mandate cu aceștia până la data de 31.12.2025.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- Informează membrii Consiliului de Administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- Monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- Monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;
- Monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- Evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- Răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă Consiliului de Administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- Elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;

- Elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- Analizează raportările anuale de control intern/manAGERIAL și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- Analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
- Raportează trimestrial / semestrial / anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

4. Rețeaua de rute și poziția ocupată la nivel național în anul 2022

În anul 2022, rețeaua de rute disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu a conectat direct orașul Sibiu de 18 destinații: München (zboruri operate de Lufthansa), Viena (zboruri operate de Austrian Airlines), Stuttgart (zboruri operate de Blue Air – până în data de 02.09.2022), Dortmund, Frankfurt Hahn, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), Billund (până în data de 30.09.2022), Bologna (până în data de 27.10.2022), Bruxelles Charleroi, Corfu (până în data de 27.09.2022), Dublin, Liverpool (până în data de 27.10.2022), Milano Malpensa (până în data de 29.09.2022), Veneția Treviso și Viena (zboruri operate de Ryanair).

Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2022 sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Ryanair, Wizz Air, Air Bucharest, Animawings și Tarom.

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 6** în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2022, cu un număr total de 621.514 pasageri înregistrați în trafic, din care: 619.809 pasageri îmbarcați-debarcați curse transport aerian comercial, respectiv 1.705 pasageri îmbarcați-debarcați alte mișcări.

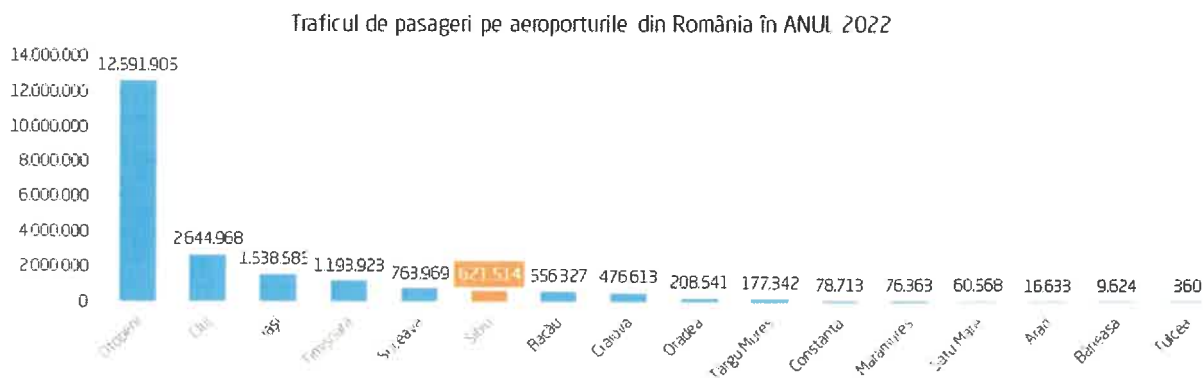


Figura 1. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2022

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ numărul total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2022, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 8**, cu un număr total de 7.098 mișcări aeronave, din care: 5.564 mișcări trafic comercial, respectiv 1.534 alte mișcări.

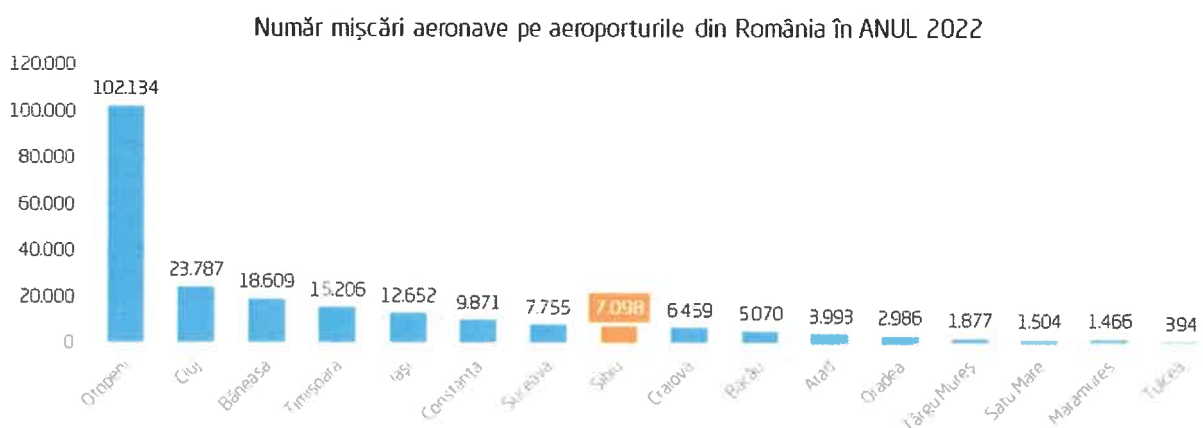


Figura 2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave în anul 2022

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

Tabelul 1.
Clasament aeroporturi din România, după numărul de pasageri îmbarcați-debarcați în perioada 2019-2022

	2022	Cotă de piață 2022	Loc	2021	Cotă de piață 2021	Loc	2020	Cotă de piață 2020	Loc	2019	Cotă de piață 2019	Loc
Otopeni	12.591.905	59,92%	1	6.891.449	61,50%	1	4.451.256	61,82%	1	14.697.239	63,29%	1
Cluj	2.644.968	12,59%	2	1.459.225	13,02%	2	899.311	12,49%	2	2.921.392	12,58%	2
Iași	1.538.585	7,32%	3	639.532	5,71%	3	468.125	6,50%	4	1.313.921	5,66%	4
Timișoara	1.193.923	5,68%	4	629.353	5,62%	4	470.631	6,54%	3	1.595.012	6,87%	3
Suceava	763.969	3,64%	5	346.210	3,09%	6	188.388	2,62%	6	430.064	1,85%	8
Sibiu	621.514	2,96%	6	280.644	2,50%	7	226.451	3,15%	5	729.160	3,14%	5
Bacău	556.327	2,65%	7	379.947	3,39%	5	123.019	1,71%	8	468.455	2,02%	7
Craiova	476.613	2,27%	8	191.510	1,71%	8	159.552	2,22%	7	514.544	2,22%	6
Oradea	208.541	0,99%	9	134.519	1,20%	9	37.598	0,52%	11	94.977	0,41%	11
Târgu Mureș	177.342	0,84%	10	90.626	0,81%	10	85.080	1,18%	9	179.066	0,77%	9
Constanța	78.713	0,37%	11	52.465	0,47%	11	42.409	0,59%	10	127.302	0,55%	10
Maramureș	76.363	0,36%	12	44.266	0,40%	13	17.344	0,24%	13	40.902	0,18%	13
Satu Mare	60.568	0,29%	13	47.280	0,42%	12	25.547	0,35%	12	84.171	0,36%	12
Arad	16.633	0,08%	14	11.671	0,10%	14	1.636	0,02%	15	18.739	0,08%	14
Băneasa	9.624	0,05%	15	7.681	0,07%	15	3.797	0,05%	14	6.975	0,03%	15
Tulcea	360	0,00%	16	73	0,00%	16	30	0,00%	16	99	0,00%	16

Cota de piață deținută de aeroporturile din România în perioada 2019 - 2022

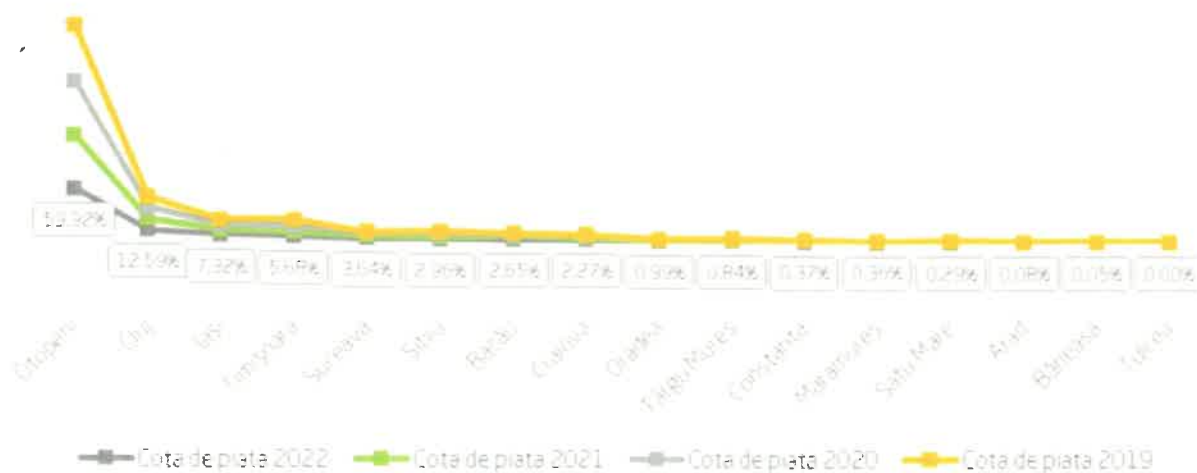


Figura 3. Cota de piață deținută de aeroporturile din România în perioada 2019 - 2022

5. Activitatea regiei din punct de vedere al traficului la nivelul anului 2022

Rezultatele înregistrate la finalul anului 2022 s-au situat la nivelul previziunilor, care au fost conturate prudent și raportate la contextul pandemic și efectele sale. Cifrele la finalul anului 2022 indică o redresare a traficului aerian de pasageri la Aeroportul Internațional Sibiu, evoluția pozitivă fiind datorată și diversificării opțiunilor de călătorie disponibile de la Sibiu, prin rutele nou lansate pe parcursul anului 2021 și 2022 care au susținut dezvoltarea traficului de pasageri.

În anul 2022, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 627.344 pasageri înregistrați în trafic, cu o creștere de 120,61% față de anul 2021 când au fost înregistrați în total 284.365 pasageri în trafic. Numărul total de mișcări de aeronave înregistrat în anul 2022 a fost de 7.098, cu o creștere de 48% față de anul 2021, când au fost înregistrate în total 4.796 mișcări.

Tabelul 2.

Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2022

An	Total pasageri în trafic	Variație față de anul precedent
2019	743.872	6%
2020	227.838	-69%
2021	284.365	25%
2022	627.344	121%

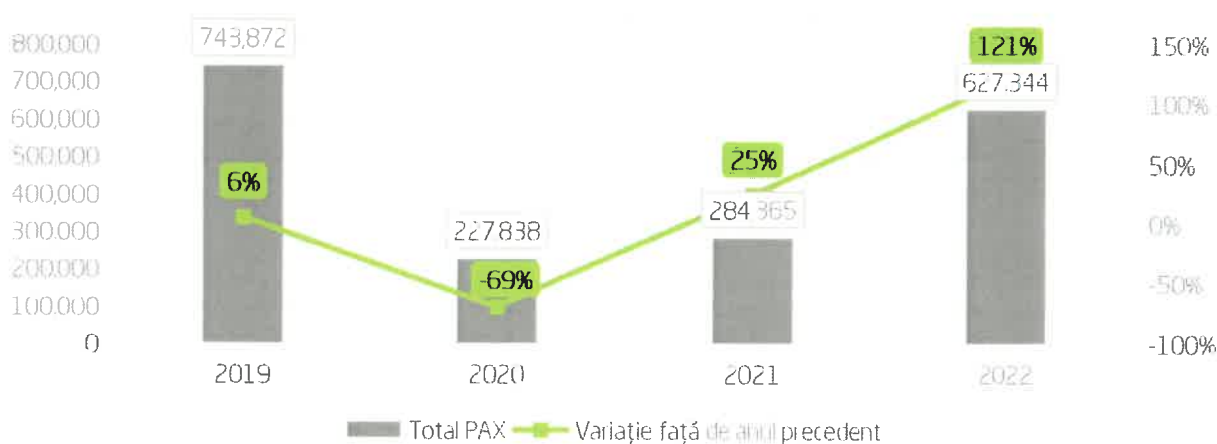


Figura 4. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 - 2022

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2022 au fost înregistrați 619.809 pasageri îmbarcați - debarcați pe cursele de transport aerian comercial operate la / de la Aeroportul Internațional Sibiu (din care îmbarcați 312.799 și debarcați 307.010), cu o creștere de 123,25% față de anul 2021, când au fost înregistrați 277.629 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 3.

*Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022*

	Total pax Î-D 2019 *trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2020 *trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2021 *trafic aerian comercial	Total pax Î-D 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	47.202	47.150	5.997	23.460	291,20%	-50,24%	-50,30%
Februarie	43.458	43.892	3.415	17.354	408,17%	-60,46%	-60,07%
Martie	43.969	21.241	4.820	34.852	623,07%	64,08%	-20,74%
Aprilie	61.235	3.309	9.426	52.743	459,55%	1493,93%	-13,87%
Mai	65.937	4.722	10.553	57.541	445,26%	1118,57%	-12,73%
Iunie	70.681	6.182	23.386	70.911	203,22%	1047,06%	0,33%
Iulie	73.985	21.747	39.789	74.944	88,35%	244,62%	1,30%
August	77.365	26.587	49.675	77.866	56,75%	192,87%	0,65%
Septembrie	72.344	24.108	43.436	66.149	52,29%	174,39%	-8,56%
Octombrie	66.227	15.251	31.997	56.683	77,15%	271,67%	-14,41%
Noiembrie	48.792	4.766	24.098	42.030	74,41%	781,87%	-13,86%
Decembrie	55.396	7.199	31.037	45.276	45,88%	528,92%	-18,27%
Total	726.591	226.154	277.629	619.809	123,25%	174,07%	-14,70%

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2022 s-au înregistrat 5.564 mișcări de aeronave, cu o creștere de 62,12% față de anul 2021, când au fost efectuate 3.432 mișcări de aeronave.

Tabelul 4.
*Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022*

	Nr. mișcări aeronave 2019 *trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2020 *trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2021 *trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	525	492	108	258	138,89%	-47,56%	-50,86%
Februarie	493	440	63	198	214,29%	-55,00%	-59,84%
Martie	513	268	85	393	362,35%	46,64%	-23,39%
Aprilie	580	56	146	468	220,55%	735,71%	-19,31%
Mai	601	62	181	521	187,85%	740,32%	-13,31%
Iunie	629	76	318	611	92,14%	703,95%	-2,86%
Iulie	679	237	440	594	35,00%	150,63%	-12,52%
August	684	260	444	609	37,16%	134,23%	-10,96%
Septembrie	652	249	456	575	26,10%	130,92%	-11,81%
Octombrie	621	250	431	523	21,35%	109,20%	-15,78%
Noiembrie	485	98	358	400	11,73%	308,16%	-17,53%
Decembrie	554	136	402	414	2,99%	204,41%	-25,27%
Total	7.016	2.624	3.432	5.564	62,12%	112,04%	-20,70%

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2022, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2021, 2020, respectiv 2019 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 5.
Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2022

	Total pax Î 2019 *trafic aerian comercial	Total pax Î 2020 *trafic aerian comercial	Total pax Î 2021 *trafic aerian comercial	Total pax Î 2022 *trafic aerian comercial	2022 vs. 2021	2022 vs. 2020	2022 vs. 2019
Ianuarie	25.906	25.538	3.788	13.934	267,85%	-45,44%	-46,21%
Februarie	22.113	22.398	1.819	8.850	386,53%	-60,49%	-59,98%
Martie	22.306	10.810	2.390	18.446	671,80%	70,64%	-17,30%
Aprilie	30.028	3.309	4.710	25.680	445,22%	676,07%	-14,48%
Mai	33.571	4.715	5.114	28.936	465,82%	513,70%	-13,81%
Iunie	35.818	2.918	11.623	35.329	203,96%	1110,73%	-1,37%
Iulie	35.821	10.358	17.813	34.549	93,95%	233,55%	-3,55%
August	40.135	14.117	25.110	40.345	60,67%	185,79%	0,52%
Septembrie	38.416	13.383	23.436	35.719	52,41%	166,90%	-7,02%
Octombrie	34.771	8.328	16.770	29.157	73,86%	250,11%	-16,15%
Noiembrie	25.788	2.305	13.428	22.430	67,04%	873,10%	-13,02%
Decembrie	24.398	2.456	12.329	19.424	57,55%	690,88%	-20,39%
Total	369.071	120.635	138.330	312.799	126,13%	159,29%	-15,25%

Comaniile aeriene care au operat zboruri pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat în anul 2022 sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Ryanair și Wizz Air.

6. Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană

În luna iunie 2022, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare și contractul de proiectare și execuție lucrări pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, Faza I. Obiectivul general al proiectului este dezvoltarea infrastructurii de transport a Aeroportului Internațional Sibiu prin construirea/extinderea terminalului, în vederea asigurării unui trafic aerian extins, în condiții de maximă siguranță și a unui grad de securitate adecvat, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian.

Licitația pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, Faza I a fost lansată în luna decembrie 2021 și a fost finalizată în data de 30 mai 2022 prin desemnarea câștigătorului acesteia, respectiv Asocieria CON-A S.R.L. [LIDER] – BOG’Art S.R.L. [ASOCIAT] și UTI CONSTRUCTION AND FACILITY MANAGEMENT S.A. [ASOCIAT].

Valoarea totală a proiectului este de 272.493.421,67 lei, iar valoarea totală eligibilă este de 193.637.593,69 lei din care 164.591.954,68 lei în cuantum de 85% reprezintă contribuția FEDR, 25.172.887,14 lei în cuantum de 13% reprezintă contribuția de la Bugetul de Stat și 3.872.751,87 lei, în cuantum de 2% reprezintă contribuția asigurată din bugetul Consiliului Județean Sibiu. Cheltuielile neeligibile în valoare de 78.855.827,98 lei sunt finanțate de la bugetul Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Termenul limită de finalizare a construcției este 31 decembrie 2023. Terminalul va avea o suprafață construită de 22.400 m.p., cu o capacitate totală de procesare de aproximativ 2,5 milioane de pasageri, 6 filtre de securitate, 7 automate pentru self check-in, 10 ghișee check-in cu operator, unul dintre acestea deserving fluxul de VIP, 7 porți de îmbarcare, precum și alte dotări necesare traficului aerian internațional intra și extra comunitar, plus spații publice de uz comercial și utilitar.

Ulterior semnării contractului de finanțare în luna iunie, pe parcursul anului 2022 au fost derulate activități premergătoare necesare demarării lucrărilor de extindere: proiectare, autorizare de executare a lucrărilor, respectiv organizarea de șantier. În baza autorizației de organizare de șantier și demolare emisă la data de 20 septembrie 2022, a fost realizat punctul de acces temporar pentru autovehicule și pasageri și au fost derulate activități de împrejmuire a zonei de șantier, îndepărtarea și evacuarea stratului vegetal, orizontalizarea terenului, precum și alte activități aferente proceselor organizatorice.

În data de 9 decembrie 2022 a fost emisă autorizația de construire pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. Astfel, proiectul de modernizare a infrastructurii Aeroportului Internațional Sibiu a atins o nouă etapă de progres, extrem de importantă, intrând în linie dreaptă.

7. Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2022

Noutăți privind rețeaua de rute a Aeroportului Internațional Sibiu

În luna mai 2022, compania aeriană Ryanair a început operarea de zboruri directe (2 frecvențe/săptămână) de la Aeroportul Internațional Sibiu spre Viena, Austria.

În sezonul de vară 2022, respectiv din luna iunie 2022, au fost operate pentru prima dată zboruri directe de la Sibiu spre destinația de vacanță Skiathos – Grecia. Zborurile directe Sibiu – Skiathos au fost operate în fiecare zi de sâmbătă, în perioada 11.06.2022 – 17.09.2022 prin touroperatorul Aerovacanțe, cu compania aeriană AirConnect.

Acțiuni derulate de Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2022

Aeroportul Internațional Sibiu, alături de aeroporturi din Europa, a semnat în data de 4 februarie 2022 la Bruxelles „Declarația de la Toulouse”, întărind angajamentul industriei aviatice pentru un viitor durabil prin reducerea la zero a emisiilor de carbon.

În 17 februarie 2022, Aeroportul Internațional Sibiu, împreună cu Consiliul Județean Sibiu și în parteneriat cu Lagardère Travel Retail, a inaugurat salonul Business Lounge din incinta aeroportului din Sibiu.

În data de 25 iulie 2022, a fost reactivat proiectul Reader on Board | Cititor la Bord, derulat în parteneriat cu Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, care face posibil accesul la lectură într-un spațiu neconvențional și oferă pasagerilor Aeroportului Internațional Sibiu o alternativă de petrecere a timpului de așteptare în aeroport. Proiectul Reader on Board | Cititor la bord a fost inaugurat în data de 25 iulie 2018.

În data de 14 octombrie 2022, Aeroportul Internațional Sibiu a sărbătorit pasagerul cu numărul 500.000 înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2022. Este pentru prima dată de la debutul pandemiei COVID-19 când se depășește pragul de 500.000 de pasageri în trafic la aeroportul din Sibiu și a patra oară în istoria aeroportului când se înregistrează 500.000 de pasageri care au utilizat serviciile aeroportului pe parcursul unui an. În decembrie 2017 a fost sărbătorit pentru prima dată pasagerul cu numărul 500.000 procesat într-un an calendaristic la Aeroportul Internațional Sibiu.

În data de 20 decembrie 2022, Wizz Air a sărbătorit 2 milioane de pasageri transportați de la Aeroportul Internațional Sibiu, de la lansarea operațiunilor sale la Sibiu în anul 2014.

7 Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 143/09.06.2022, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație;*
- *Directorul General, ,*
 - *Directorul Economic,*
 - *Directorul Operațional,*
 - *Directorul Comercial*
 - *Director Investiții și Dezvoltare;*

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și

promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametrii optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Sistemul de control intern managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2022, sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este conform cu standardele cuprinse în codul controlului intern/managerial.

Control intern

La data de 31.12.2022 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

- a) Control financiar preventiv
- b) Control financiar de gestiune – audit intern
- c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

a) Control financiar preventiv

În cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este organizat în conformitate cu prevederile din ordonanța numărul 119/1999 republicată și actualizată, controlul financiar preventiv și este încredințat Direcției Economice.

Fac obiectul controlului financiar preventiv următoarele proiecte de operațiuni:

- angajamente legale și credite bugetare sau credite de angajament, după caz;
- deschiderea și repartizarea de credite bugetare;
- modificarea repartizării pe trimestre și pe subdiviziuni ale clasificației bugetare a creditelor aprobate, inclusiv prin virări de credite;
- ordonanțarea cheltuielilor;

- efectuarea de încasări în numerar;
- constituirea veniturilor publice, în privința autorizării și a stabilirii titlurilor de încasare;
- recuperarea sumelor avansate și care ulterior au devenit necuvenite;
- vânzarea, gajarea, concesiunea sau închirierea de bunuri din domeniul privat al statului sau al unităților administrativ-teritoriale;

Persoanele desemnate cu exercitarea activității de control financiar preventiv propriu au competențele profesionale solicitate de această activitate și respectă codul specific de norme profesionale, elaborat de Ministerul Finanțelor Publice.

b) Control financiar de gestiune și audit intern

b.1. Control financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. are în principal, următoarele obiective:

- asigurarea integrității patrimoniului, precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului și al unităților administrativ-teritoriale aflate în administrarea, în concesiunea sau în închirierea aeroportului;
- respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne, incidente ale activității economico-financiare;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor alocate.

b.2. Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este definită ca activitate funcțional independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile Regiei; ajută Regia să își îndeplinească obiectivele printr-o abordare sistematică și metodică, care evaluează și îmbunătățește eficiența și eficacitatea sistemului de conducere bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

Planul anual de audit public intern pentru anul 2022 a fost elaborat și aprobat de Directorul General al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. și respectă structura standard prevăzută de normele metodologice privind organizarea și exercitarea activității de audit public intern.

Pentru activitatea desfășurată în anul 2022, Compartimentul Audit Intern a întocmit Raportul de activitate numărul 09 din 12.01.2023, care a fost transmis și înregistrat la Consiliul Județean Sibiu, în calitate de autoritate publică tutelară, sub numărul de 1183 din data de 17.01.2023.

c) Sistem managerial intern pe calitate și mediu

În anul 2022 au fost reînnoite certificatele privind standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015, cu valabilitate până la data de 11.08.2025.

Prin sistemul de management al calității, aeroportul demonstrează capacitatea de a furniza consecvent servicii care satisfac cerințele clienților și cerințele legale reglementate.

În anul 2022 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Pentru atingerea țintei strategice "Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport", a fost demarat proiectul "Airport Carbon Accreditation" Nivel 1-Cartografiere, care constă în măsurarea amprentei de carbon, fiind contractate serviciile unei organizații autorizate în acest sens și creat un grup de lucru, în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu.

8. Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

9. Ținte strategice

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și

mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute | încredințate;

Acțiuni

Exploatare infrastructură: în luna Februarie 2022 a fost inaugurat oficial salonul Business Lounge din incinta terminalului de pasageri al Aeroportului Internațional Sibiu. Începând cu data de 1 martie 2022 acesta va fi operaționalizat efectiv.

Noul Business Lounge, deschis în parteneriat cu Lagardère Travel Retail, oferă acces pasagerilor la servicii de calitate într-un spațiu complet reconfigurat și modernizat, care completează paleta de servicii și facilități oferite pasagerilor care tranzitează Aeroportul Internațional Sibiu și vine în întâmpinarea acestora cu o alternativă pentru petrecerea timpului înainte de îmbarcare, redefinind experiența de călătorie a pasagerilor.

Spațiul oferă pe o suprafață de peste 80 mp serviciile clasice întâlnite în marile aeroporturi din lume – zonă de relaxare, presă de actualitate și străină, internet de mare viteză, acces la știri și la programul zborurilor, facilități de încărcare a dispozitivelor electronice și servicii de imprimare și scanare. La acestea se adaugă o selecție de cafea de specialitate, ceai, băuturi reci și calde, sucuri proaspete, gustări, sandvișuri, salate și deserturi.

Program: adaptat zborurilor, Business lounge-ul fiind deschis zilnic (luni-duminică) de la primul zbor la ultimul zbor.

Capacitate: poate acomoda până la 27 de pasageri, simultan

Accesare facilități Business Lounge:

Deținători de carduri Lufthansa (în acest moment)

Plata acces direct în locație: taxa de acces 30 de euro - 150 de lei-

Produse disponibile gratuit pentru pasageri: o selecție de snacks, băuturi răcoritoare, alcoolice, freshuri și cafea.

A fost emisă autorizația de construire pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, proiect cofinanțat din Fondul European de

Dezvoltare Regională prin Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. O nouă structură va avea o suprafață construită de 22.400 m.p., cu o capacitate totală de procesare de aproximativ 2,5 milioane de pasageri, 6 filtre de securitate, 7 automate pentru self check-in, 10 ghișee check-in cu operator, unul dintre acestea deserving fluxul de VIP, 7 porți de îmbarcare, precum și alte dotări necesare traficului aerian internațional intra și extra comunitar, plus spații publice de uz comercial și utilitar.

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei;

Acțiuni

A fost elaborat și depus de către conducerea executivă documentul Componenta de Management elaborată în scopul completării cu acțiunile de management subsecvente acțiunilor strategice stabilite în cadrul Planului de afaceri, Planului de Administrare și a Graficului de planificare a activităților care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei.

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune;

Acțiuni

În L. Aprilie 2022 a fost notificat Sindicatul Liber Independent al AIS cu privire la inițierea negocierilor CCM, prima ședință programată fiind în data de 6 mai 2022.

În ședința Consiliului de Administrație din luna mai au fost aprobate următoarele documente

- Organigrama și Statul de funcții al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.
- Regulamentul de organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.
- A fost închiet Contractul Colectiv de Muncă la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu pentru perioada 07.06.2022 – 06.12.2023 înregistrat la ITM cu numărul 63 din 23.05.2022.

În ședința CJS din data de 09.06.2022 a fost aprobată Organigrama și statul de funcții al Aeroportului Internațional Sibiu prin Hotărârea Nr. 143 din 09.06.2022, respectiv Regulamentul de Organizare și Funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu prin Hotărârea Nr. 144 din 09.06.2022.

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință;

Acțiuni

Au fost întreprinse acțiuni cu privire la revizuirea costurilor, respectiv a politicii tarifare atât în ceea ce privește activitatea specific aeroportuară, cât și cea auxiliară.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizarea a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști;

Acțiuni

A fost implementat sistemul de pontaj electronic pentru angajații regiei.

A fost finalizat procesul de achiziționare și implementare a sistemului electronic de semnături pentru șefii de structuri.

A fost modernizat sistemul de afișaj informații zboruri în terminalul de pasageri.

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea | cofinanțarea investițiilor;

Acțiuni

A fost utilizat exclusiv soldul contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea | cofinanțarea investițiilor.

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

Acțiuni

A fost elaborat și înaintat autorității tutelare Planul de afaceri al Aeroportului Internațional Sibiu în ceea ce privește nivelul indicatorilor economico – financiari, respectiv strategia de dezvoltare pentru perioada 2022 - 2030 în cadrul căruia s-au avut în vedere prognozele de trafic actualizate considerând contextul post-pandemic, precum și revizuirea tarifelor începând cu anul 2024.

T9: Realizarea | actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03.

Acțiuni

În cursul lunii ianuarie a fost actualizată Schema de ajutor de stat pentru susținerea activității companiilor aeriene în contextul crizei economice generate de pandemia COVID-19, autorizată de Comisia Europeană prin Decizia nr. SA.59156 conform amendamentelor Cadrului Temporar. Document de referință HCJ 5 din 27.01.2022.

În luna iunie a fost aprobată Schemă de autor de stat pentru deschidere de noi rute la Aeroportul Internațional Sibiu, aprobată prin Decizia Comisiei Europene SA.102618 (2022/N) – Romania.

T10: Reducerea progresivă a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

Acțiuni

Aeroportul Internațional Sibiu, alături de aeroporturi din Europa, a semnat în data de 4 februarie 2022 la Bruxelles „Declarația de la Toulouse”, întărind angajamentul industriei aviatice pentru un viitor durabil prin reducerea la zero a emisiilor de carbon.

Au fost demarate procedurile necesare în vederea obținerii certificării din partea ACI EUROPE: Airport Carbon Accreditation, Nivel 1 – Cartografiere, care presupune măsurarea și inventarierea amprentei de carbon la nivelul aeroportului. În cursul lunii aprilie Serviciul Siguranță și QMS a aplicat la programul Airport Carbon accreditation. Acest program global de certificare a managementului carbonului pentru aeroporturi evaluează și recunoaște în mod independent eforturile aeroporturilor de a-și gestiona și reduce emisiile de carbon prin 6 niveluri de certificare: „Cartografiere”, „Reducere”, „Optimizare”, „Neutralitate”, „Transformare” și „Tranziție”.

10. Indicatori de performanță financiari

Arierate

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2022 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nementținerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2022 erau în sumă de 4.749.124 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus în cuantum de 708.725 lei. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii (din producția vândută) nivel cumulat IAN-DEC 2022 au fost în cuantum de 15.548.242 lei, în creștere cu 79,45% față de nivelul cumulat IAN-DEC 2021 când au fost în sumă de 8.664.382 lei. În anul de referință 2022 – indicatorul a fost îndeplinit.

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul- Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca cheltuiala la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Venituri totale, cumulat perioada ianuarie –decembrie 2022: 22.224.937 lei;

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 56.188 lei (venituri din penalități)

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 1.954.694 lei (venituri din subvenții)

Cheltuieli totale, cumulat ianuarie –decembrie 2022: 22.109.732 lei

Cheltuieli care se exclud, cumulat ianuarie – decembrie 2022: 5.024.902 lei (deficit aferent activității neeconomice)

Cheltuială la 1.000 lei venituri, indicator nivel cumulat ianuarie –decembrie 2022= 845,20 lei = (cheltuieli 17.084.830 lei / venituri 20.214.055 lei) * 1.000

Indicatorul este realizat pentru anul 2022, fiind mai mic de 999 lei.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2022 este de 29,21 zile (sold mediu clienti 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

Indicatorul este realizat pentru anul 2022.

La 31.12.2022, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 1.522 lei (litigiu în curs) .La 31.12.2022 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor-clienți (4111) în sumă totală de 53.334 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2022, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerți sau în litigiu, ajustați integral, este de 53.334 lei. La 31.12.2022 au fost scoase din evidența contabilă creanțele incerte și ajustările pentru deprecierea creanțelor – clienți (4118 și, respectiv 491) în sumă de 15.405 lei, precum și, debitorii diverși (461.20) în sumă de 44.332 lei (clienți/debitori diverși pentru litigiile cu soluție definitivă sau rămase fără obiect).

11.Structura remunerației, cu explicarea ponderii componente fixe și variabile

Prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 140/2021 s-a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație pentru Regia Autonomă Aeroportul Internațional Sibiu.

În perioada 05.12.2021-18.01.2022 comisia de selecție numită prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu, nr. 113/27.05.2021, cu modificările ulterioare, a îndeplinit toate atribuțiile prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și în conformitate cu Planul de Selecție.

Finalizarea primei etape a dus la aprobarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 222 din data de 22.10.2021 privind numirea membrilor în cadrul consiliului de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu R.A, prin care au fost numiți reprezentantul autorității publice tutelare, reprezentantul Ministerului Finanțelor și membru, astfel:

Membru - Dl. Opriș Stefan- Administrator neexecutiv reprezentant al autorității publice tutelare pentru mandatul 2021-2025

Membru - Dl. Bondar Radu Gabriel - Administrator neexecutiv pentru mandatul 2021-2025

Membru - Dl. Ion Radu Dobre — Administrator provizoriu, reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice(desemnat prin Ordinul ministrului Finanțelor nr. 1292/13.10.2021 și numit prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 222.din data de 22.10.2021 pentru un mandat de 4 luni, mandat prelungit cu 2 luni potrivit Ordinului ministrului Finanțelor nr. 200/17.02.2022 și Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 44/24.02.2022 până la data de 24.04.2022)

Raportul privind numirile finale în conformitate cu prevederile art. 44 alin. 9 din anexa nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, pentru funcțiile de administrator în selecție, a dus la aprobarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr 6 din data de 27.01.2022 prin care au fost selectați următorii administratori ai Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., astfel:

➤ Membru - Dl. Nartea Ștefan Florin - Administrator neexecutiv pentru mandatul 2022 - 2025

- Membru - Dl. Chiriac Marius Cristian- Administrator neexecutiv pentru mandatul 2022 - 2025

Prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr 84 din data de 28.04.2022 a fost numit domnul Bogdan - Gheorghe Moldovan. în calitate de administrator provizoriu, reprezentantul Ministerului Finanțelor în cadrul Consiliului de administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu R.A.,

Prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr 262 din data de 27.10.2022 a fost numit domnul Bogdan - Gheorghe Moldovan în calitate de administrator, reprezentantul Ministerului Finanțelor în cadrul Consiliului de administrație al regiei autonome Aeroportul Internațional Sibiu R.A., pe perioada 28.10.2022 și până la data de 01.10.2025.

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu, nr.222/22.10.2021 și Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr 6 din data de 27.01.2022 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație și Hotărârea Consiliului Județean nr. 144/09.06.2022, care a abrogat la data intrării în vigoare HCJ 198/28.09.2017, privind aprobarea Regulamentului de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, cu excepția acelor, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Mandatul administratorilor nominalizați anterior este valabil de la data semnării contractului de mandat de către ambele părți și până la data de 01.10.2025.

Structura remunerațiilor individuale lunare se prezintă astfel:

Componentă fixă :

- ✓ 3.496 lei brut pentru administratori, respectiv 4.341 lei brut pentru președintele consiliului de administrație.

Componentă variabilă

- ✓ 4 indemnizații brute, condiționate de îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță.
- ✓ Nu a fost acordată componentă variabilă pentru anul 2022.

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice, a Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile, și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A, cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, în anul 2022, au fost următoarele :

Director General *Gârdea Marius*, cu contract de mandat de la data de 01.05.2022 până la data de 31.12.2025.

Director Economic *Herban Tania Nicoleta* , cu contract de mandat de la data de 01.05.2022 până la data de 31.12.2025

În perioada 01.01.2022-30.04.2022, prin HCA 24/21.12.2021, conducerea executivă a fost asigurată de directori provizorii, până la finalizarea procedurii de selecție a directorilor regiei, pentru mandatul 2022-2025, astfel:

Director General *Gârdea Marius*

Director Economic *Custrin Iohana Valentina*

Director Investiții *Gherendi Luminița*

Director Comercial *Gyenge Păcurar Alexandra*

Director Operațional *Pleșa Ovidiu*

Mandatele Directorului de Investiții , Directorului Comercial Director și a Directorului Operațional au fost prelungite cu o perioadă de maxim 2 luni prin HCA 11/15.04.2022, dar nu mai mult de momentul ocupării posturilor prin concurs, în conformitate cu prevederile Regulamentului Intern al regiei.

Structura remunerațiilor individuale lunare se prezintă astfel:

Componentă fixă :

- ✓ 17.950 lei brut pentru funcția de director general;
- ✓ 13.700 lei brut pentru funcția de director economic;

Indemnizația lunară fixă poate fi indexată cu media valorii indexărilor salariale anuale, stabilite prin Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivelul Regiei.

Componentă variabilă este în quantum de 4 indemnizații fixe lunare brute condiționat de îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță.

În cursul anului 2022 conducerea executivă a regiei nu a beneficiat de alte forme de remunerații.

Prin contractele de mandat nu au fost prevăzute alte forme de remunerații în afară de cele mai sus arătate.

11. Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Perioada 2020 – 2022 a fost una a provocărilor apărute în contextul pandemiei COVID-19, în special în industria aviatică. Contextul pandemic a afectat puternic întregul sector al aviației, determinând o scădere de lungă durată a traficului aerian, care va avea consecințe și în anii următori, amenințând viabilitatea economică a tuturor actorilor din domeniul aviației.

Cifrele anului 2022 indică o redresare a traficului de pasageri, însă, în continuare, va fi necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroporturilor, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2022 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul sibian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrând-se evenimente sau incidente.

Semnatarul

Noi, Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, confirmăm prin semnătură întocmirea responsabilă a raportului mai sus prezentat, astfel:

Ștefan *OPRIȘ*

Președintele Consiliului de Administrație

Radu Gabriel *BONDAR*

Membru al Consiliului de Administrație

Marius Crisrian *CHIRIAC*

Membru al Consiliului de Administrație

Bogdan Gheorghe *MOLDOVAN*

Membru al Consiliului de Administrație

Ștefan *NARTEA*

Membru al Consiliului de Administrație

